

کاروبار Business

محمد داود نیازی

Ketabton.com

د پښتو کتابونو پر لیکه نړۍ www.ketabton.com

لومړی خپرکی

بشری کرنې Human Activities

امخ 2

د نړۍ انساني جوړښت له لومړي وخت خڅه تراوسه په دې هڅه کې دی ترڅو د ټولنې اړتیاوې پوره کړي که مونږ او تاسو خپل چاپیرچل ته نظر وکړو نو و به وګورو چې په ټولنې کې ټول و ګړي په بیلا بیلو کارونو بوخت دي، د بیلګې په توګه هتي وال هتي والی، روغتیا پال روغتیا پالی، بنونکي په بنونه، کرونډګر په کرنه بوخت دې انسان که په دې نړۍ کې پر هر کار بوخت وي هغه ته انساني يا بشري کرنه وايې تاسو وينې، چې ننني انسان خومره نوبنت

کړیدی، انټرنیټ، الوتکې، اور ګاډې، بمونه، توپونه، راډيو، ټلوپزیون، توغندي او د اسې نور شیان یې د همدغو کرنو په پایله کې رامنځته کړي دي. د سترګو په رب کې د نړۍ د ها بل سر له حاله خبرېږي او هان لاله مرګ سره هم جنګکېږي. چې دغه تولي انساني بوختیاوې په خپل سرندې تاکل شوي بلکې انسانانو د Ҳینو Ҳانګرو موخود تر لاسه کولو لپاره تاکلې دي د انسانانو دغه کړنې په خپل ذات کې په دوه برخو ويشل شوې دي:

ا. غیرې اقتصادي کرنې Non_Economics Activities
اقتصادي کرنې هغه کړنو ته وايې چې د هغه موخه د مادیاتو

يا شتمني لاسته راورل نه بلکي د انساني همدردي، قرباني، اخلاق، له غريبو خلکو سره مرسته، له ناروغو خلکو سره مرسته او نوري وي دغوا تولو کرنو ته غيري اقتصادي کرنې ويل کيربي ئىكەن دې پورتنيو کرنو په ترسره کولو سره انسان ته ماديات لاس ته نه ورئي.

3 امخ

Economics Activities: موېزد بشرد تاريخ په اوږدو اقتصادي لزوم او د هغه اغيزه پر نورو تولنيزو موضوعاتو باندي په خرگند ډول ليدلاي شو ئىكەن د اقتصاد علم تل د تولنى د هوسايني او بېگنې لپاره کار کوي. اقتصادي کرنې هغو کرنو ته ويل کيربي چې د شتمني د لاسته راورلو لپاره تر سره کيربي همدارنگه د اقتصادي کرنو په وسیله توکي او چوپرتياوې هم رامنځته کيربي د بېلگې په ډول دسودا ګر له خوا سودا ګري کول، بسوونکي له خوا په بسوونځي کې بسوونه کول د ترکان له خواترکانې کول چې د دغوا تولو کرنو په وسیله له يوي خوا توکي او چوپرتياوې رامنځته کيربي له بلي خوا د کارتسره کوونکي ته عايد هم لاسته ورئي. تولې اقتصادي کرنې په دوه برخو ويشل شوي دي چې په لاندې ډول تري نه يادونه کوو:

غيري کاروباري کرنې: Non_Business Activities

غيري کاروباري کرنې هغو کرنو ته ويل کيربي چې موخه د ګتې لاسته راورل وي خوا دا ګتې بايد مخکې له مخکې ئانگړې شوي وي د غيري کاروباري کرنو په نوم يادېږي د

II

I

بیلگی په توګه له حکومت، شخصی کمپنیو سره کارتر سره کول

کاروباری کړنې Business Activities: کاروباری

امخ 4

.II

کړنې هغونه ویل کېږي چې موخدګتې لاسته راول د ډول د صنعتکارانو له خوا د صنعتکاری کاروبار، د کروندګر له خوا کرنې کول، سوداګرو له خوا سوداګری کول چې دا تول هغه کاروبارونه دی چې په دې کې ګته له مخکې نه وي معلومه کله ډیره کله لړه ګته او کله له زیان سره هم مخاځیرې.

د کاروبار تعريف Definition Of Business: کاروبار بیلا بیل تعريفونه لري چې د ځینو یې یادونه په لاندې ډول کوو:

- تولې هغه بوختیاوې چې د هغوي موخد د توکو او چوپړیتاوې په وسیله د شتمني لاسته راول وي کاروبار بل کېږي
- هغونه کړنو ته کاروبار وايې چې د هغې په وسیله انسانان خپله روزي پیدا کوي
- د شتمني د لاسته راول لو لپاره چې کومې کړنې ترسره کېږي
- کاروبار بل کېږي

- تولیپ هغه کرني چې یو انسان یا خو انسانان سره یو ئخای د توکو تولید او خرخلاو له لاري عايد لاسته راوري کاروبار گنل کيږي
- په کاروبار کې غيري قانوني کرني نه رائي په توليز دول یو کاروبار دلاندي موخد ترلاسه کولو لپاره جوړي:
- ❖ ګته: د هر کاروبار لومړي بنسټيزيه موخد ګتې لاسته راړل وي. هغه کاروبار چې ګته ونلري د ډيرې لېږي مودې لپاره وي او ډير ژر له منځه څي، ګته هغه خه ده چې دنپري انسانان کاروبار ته هڅوي که په نړۍ کې ګتې شتون نه درلودلای نو کاروبار به هم نه واي
- ❖ کار پیدا کول: د کاروبار دويمه موخد خلکو ته د کار پیدا کول دي ئکه د کاروبار په پيل سره یوازې د کاروبار خښتن ته نه بلکې ورسره یو شمير نورو بيکارو خلکو ته هم د کار زمينه برابريږي
- ❖ پانګونه: د کاروبار دريمه موخد په یو هيواد کې د پانګونې زياتولي دي د کاروبار په پيل سره عامو خلکو ته د پانګونې موقې پیدا کيږي.
- ❖ تولني ته چوپړ: د کاروبار بله بنسټيزيه موخد توکو تولید او ويشن دي، کله چې د یوې کمپنۍ مشر توکي په بنه معیار او باکيفيته توليدوي او تولني ته یې په مناسبه بيه ورکوي د دې ترڅنګ چې ګته کوي تولني ته چوپړ هم ترسره کوي.

❖ اقتصادي پرمختگ: په یو هیواد کې د کاروبار له پیل سره اقتصادي پرمختگ هم رامنځته کېږي او هیواد ورسره په اقتصادي لحاظ پياورې کېږي.

6 امخ

په نړۍ کې دوه ډوله کاروبار شتون لري چې هريو یې په لاندې ډول تر خیرپې لاندې نيسو:

1. **صنعت Industry**: په صنعت کې تولې هغه کړنې شاملې دی چې د توکو او چوپرتیاو په تولید کې تر سره کېږي د بیلګې په توګه کرنه، کب نیونه، د کانونو راویستل. صنعت دوه ډولونه لري:

لومړنی صنعت Primary Industry: په لومړنی صنعت کې تولې هغه کړنې شاملې دی چې په او مو موادو پوري اړه لري د بیلګې په توګه د کاني زيرمو راویستل، کرنه کول، کب نیونه، حنګلنو پري کول. په لومړنی صنعت کې انسان په خپله خه نه پيدا کوي بلکې له طبيعت خخه د Ҳينو وسايلو په وسيليه ې منځته راوري. د بیلګې په توګه کروند ګرد کرنې په وسيليه توکي لاسته راوري چې یوازې د کرنې پروسه مخته ورې یا کب نیونکي کبان نيسې. په دې پروسه کې انسان په خپله توکي منځته نه راوري بلکې د وسايلو په وسيليه توکي د کارولولپاره لاسته راوري.

منځني صنعت Secondary Industry: منځني صنعت هغه صنعت ته ويل کېږي چې په هغه کې او مه مواد په لاګتھور شکل

اپول کېږي. یانې له او مو مواد خخه بیلا بیل توکي جوړېږي. د بیلګې په توګه کله چې کرونډګر غنم لاسته راول له غنمه څوډي، کيک، کلچو جورپولوته یا د ئنګل له لرګيونور عصری توکي لکه فرنېچر جورپولو ته منځنۍ صنعت ويل کېږي.

7 امتحان

2. **کامرس Commerce:** ټولې هغه اقتصادي کړنې چې توکي د تولید له ئایه مصروفونکو ته رسوي د کامرس په نامه یادېږي یا ټولې هغه اقتصادي کړنې چې د تولیدونکو او مصروفونکو ترمنځ اړیکه ټینګوی کامرس بلل کېږي د بیلګې په توګه د توکو اخېستل، خرڅول، لېږدو سايل، بانکوالي، بيمه او نور... کامرس د "جيمز ستيفين" لخوا کامرس داسي تعريف شوی: ټولې هغه کړنې چې د توکو د تبادلي په وخت کې بشري، وخت او واتېن خندونه له منځه وړي کامرس بلل کېږي.

د کامرس لمن Scope of Commerce: د کامرس له لمنې

خخه مو خه تول هغه موضوعات دي چې په کامرس کې تر څيرنې لاندې نیول کېږي. په عمومي ډول سوداګرۍ او د سوداګرۍ مرستيالان د کامرس ترعنوان لاندې څيرل کېږي.

(1) **سوداګرۍ Trade:** په لرغونو زمانو کې سوداګرۍ شتون نه درلود، د نړۍ انسانان په ئاخان بسیا وه چې یوازې درې اړتیاوې یې لرلې: خوراک، لباس او اوسيدل چې خوراک یې د بنکار له لاري، لباس یې د وحشې ئناوروله پوستکو او د بیلا بیلو بوټوله پابو خخه وه او د اوسيدول پاره یې له خمخو

خخه کارا خبست چې یوبل ته اړنه ول. خو کله چې د انسانانو فکر و نو پرمختګ و کړد د دوی په اړتیاو کې تو پیر رامنځته شود خپلو اړتیاو د پوره کولو لپاره یوبل ته اړشول چې یو له بل سره یې د توکو تبادله پیل کړه همدلتہ د سوداګری هنر هم رامنځته شو. د توکو تبادله د ګتې په منظور په مسلسل ډول سوداګری بلل کېږي یاد توکو اڅښتل او خرڅولو ته سوداګری وايي، همدارنګه کولای شو سوداګری داسې هم تعريف کړو: ټولې هغه کړنې چې د توکو تبادله له توکو یا له پیسو سره کوي سوداګری بلل کېږي. سوداګری هم په دوو برخو ويشنل شوې ده.

• **کورنۍ سوداګری Home Trade:** هغې سوداګری ته ويل کېږي چې د یو هېواد د وګرو تر منځ ترسره کېږي د بیلګې په توګه د لغمان او روزگان د ولايتونو د وګرو تر منځ د توکو او چو پرتیاو تبادلې ته کورنۍ سوداګری وايي.

کورنۍ سوداګری د ټینو ټانګړتیاو پر اساس په دوو برخو ويشنل شوې:

(a) **تول پلوري Whole sale Trade:** تول پلوري د کورنۍ سوداګری هغه ډول دی چې توکي په لویه پیمانه له کمپینو اخلي او په کوچنې پیمانه یې په توك پلورونکو پلوري د تول پلوري لپاره باید داسې څای و تاکل شي ترڅو توکي په اسانۍ له کمپینيو تر لاسه او په اسانۍ توك پلورونکو ته

ورکړي. تول پلورونکي دې ته اړنه دی چې د توک پلورونکي
په خبردبناري بازار په منځ کې ئای وتاکي.

(b) **توك پلوري Retail Trade:** د کورني سوداګرۍ په دې دول کې توک کې په کوچنې پیمانه اخښتل او خرڅول کېږي. توک پلورونکي مال له تول پلورونکي خخه د خلکو د اړتیا په اساس اخلي او مصرفونکو ته یې رسوي، چې د تول پلورونکو او مصرفونکو ترمنځ اړیکه ټینګوی.

بهرني سوداګري Foreign Trade: د تاریخ په لوړيو وختونوکې د انسانانو اړتیاوې ساده وې نو له همدي کبله انسان تر ډیر بریده پر ئان بسیا و خو کله چې د انسانانو فکرونو پرمختګ کوي د انسانانو په اړتیاوو کې زیاتوالی رائې د خپلو اړتیاو د پوره کولو لپاره نورو ته اړ شول چې د دغنو اړتیاوو د پوره کولو لپاره یې بهرني سوداګري رامنځته کړه. بهرني سوداګري له کورنيو پیل شوه تربیلا بیلو تبرونو پوري ورسیده د وخت په تیریدو سره د انسانانو په اړتیاو کې دومره زیات والی راغلی چې تبرونه خوا لاخه چې اوسمهال ډير پرمختللي هېوادنو هم نشي کولای چې د خپلو خلکو اړتیاوې پوره کړي د خپلو خلکو د اړتیاوو د پوره کولو لپاره نور هېوادنو ته اړ شول تر خو له هغه هېوادنو چې توکې له خپلو اړتیاو زیات تولیدوي خپل هېواد ته وارد کړي چې همدلتنه نړيواله یا بهرني سوداګري رامنځته شوه. نړيواله سوداګري هغې سوداګري ته وايې چې

دمو هیوادنو د سوداگرو تر منع توکی او چو پرتیاوی تبادله کیری یا په نړیواله سوداگری کې د نړی د بیلا بیل هیوادنو تر منع توکی او چو پرتیاوی تبادله کیری همدارنګه "ار. پی. جونز" نړیواله سوداگری د اسې تعريف کړیده: نړی واله سوداگری د نړی د بیلا بیل هیوادنو تر منع د توکو په اخپستلو او خرڅولو پورې اړه لري چې بهرنۍ سوداگری لاندې ډولونه لري:

a. **صادرات Export**: د صادراتي سوداگری خخه موخه هغه سوداگری ده چې یو هیواد خپل تولیدات بل هیواد ته د خرڅلاره لپاره لیبردوی.

b. **واردات Import**: وارداتي سوداگری هغې سوداگری ته ویل کیری چې یو هیواد له نورو هیوادنو توکی پیری.

(2) **سدادگری مرستیالان Aids to Trade**: د سوداگری مرستیالان تول هغه وسائل چې توکی له تولیدونکو خخه مصرفونکو ته رسوی د سوداگری مرستیالان بلل کیری او په لاندې ډول ترې نه په لنډه توګه یادونه کوو:

- **ترانسپورت Transportation**: په لرغونې زمانوکې د توکو لېرد له یو ئای خخه بل ئای ته ډیرې ستونزې لرلې سوداگرو په وحشی حیواناتو توکی له یو ئای خخه بل ئای ته لېردوں په سمندرو نو کې د اسې بیړی وې چې د باد په وسیله یې خوئښت کاو چې ډیر وخت به یې د هوادښه والی لپاره انتظار کاو سرکونو شتون نه درلو د. د دې تر خنګ چې

د ليبرد وسايل سست و ورسه خوندي هم نه و و نوله همدي
كبله د توکو لويرد له يو ئاي خخه بل ئاي ته ستونزمن و كه په
يو هياد کي لوره راتله نو دبل هياد خلکوبه ورسه
نشوكلاي چي مرسته ترسه کري. هغه عمل ياكاروبار چي
توکي يا وکري له يو ئاي بل ئاي ته وليردوی ترانسپورت
بلل کيربي.

11 امخ

بيمه insurance: بيمه شل (20) پيرپي د مخه په لومړي حمل
ديونان او روم سوداګرو په کاروبار کي کارولي، په لرغونو
زمانوکي چي د يونان سوداګرو توکي د بحري بيريو په
وسيله نورو هيادنو ته ليبردول که د لارو په اوږدوکي توکو
ته زيان رسيد، نو د بيريو کمپنيو به د توکو زيان ورکاو، د
وخت په تېريدو سره د بشر د ذهنونو په پرمختگ سره
سوداګري هم پرمختگ وکراوې دې حالت کي د بيمې
رامنځته کيدل د خان او مال په مقابل کي د اوسنې بيمې
مفهوم رامنځته کې. بيمه په راتلونکي کي انسان له کومو
زيانونو سره مخاځيرې يو سري يا يوه اداره د دې خبرې
ضمانت ورکوي چي د پېښیدونکوزيانونولگښت به
ورکوي

تمویل Fianace: په تېرو وختونو کي کمپني په کمه
پيمانه چليدي د توليد طريقه اسانه وه د توکو په توليد کي
له انسان خخه کار اخپستل کيد نو له دې کبله د کاروبار
لپاره تمویل ته ډير اړتيا نه وه، خو په نړۍ کي له صنعتي

او بىتون وروسته د توکود توليد طريقه بدله شوه. توکي په وسیع پیمانه تولیدي دل د انسان ارزښت په کاروبار کې د تیرپه نسبت کم شو. کاروبار پراخه شو، داومه موادو ډير اخيستل، د کارکونکو د تعداد ډيرول د دغۇ ټولو اړتیاو د پوره کولو لپاره تمويل ته ډيره اړتیا پیښه شوه او ارزښت یې لا پسې ډير شو. له تمويل خخه موخد پانګې او پور هغه ارزښت دی چې کاروبار ممکنوي.

- بانک**: د اقتصاد پوهنې پوهانو د بانک د بیلا بیلو دندو په نظر کې نیولو سره بیلا بیل تعریف کړي دی، نو پر دې اساس د بانک لپاره د یوم مشخص تعریف وړاندې کول ستونزمن کاردی، د ائکه چې بانک بیلا بیلې دندې سرته رسوی چې دغه دندې ده پوادونو او دوخت له مخې تو پېرلري او د بانک دندې ورڅه تربلي پېچلې کېږي. په ساده ډول مونږ کولای شو بانک په لاندې ډول تعریف کړو: "بانک یوه مالي اداره ده چې د باوريزو پيسو کاروبار کوي. دغه اداره په کم سود له خلکو خخه پيسې د پورپه ډول اخلي او په زيات سودې اړو وګرو ته په پورور کوي، چې د دواړو سودونو تر منځ تفاوت د بانک ګټه تشکيلوي".

- مخابرات**: Cummmuncation: د مخابراتو موخد د خبر رسول او اړیکه ده، د مخابراتو په وسائلو کې قول هغه

وسایل شامل دی چې د هغوي په وسیله پیغام او خبر رسول کېږي.

13 | مخ

سازمانونه

(Organizations)

کله چې یو شخص یا یوه ډله اشخاص د ګډو موخد تر لاسه کولو لپاره وسایل په کاراچوی سازمان بلل کېږي، چې دغه سازمانونه په دوه ډوله دی:

1. غیرې گتور سازمان **Non profitable Organization**:
 ګتور سازمان هغه سازمان ته ویل کېږي چې د هغو د جورې دو موخه د ګتې لاسته راولنې بلکې د تولنې بهبود وي، د بیلګې په توګه سیاسی ډلي، مذهبی ډلي، تولنیزې شوراګانې.

2. ګتمن سازمانونه **Profitable Organizations**: هغه سازمانونه چې د ګتې په منظور جوړ شوي وي او د هغوي اړیکه تر ډیر بریده د توکو د تولیداو چوپرتیاود وړاندې کولو پوري وي ګتمن سازمانونه مصروفونکو ته معیاري توکي او چوپرتیاوي تهیه کوي چې ور سره اقتضادي پرمختګ هم رامنځته کېږي. ګتور سازمانونه په تولیزدول په درو برخو ويشنل شوي دي:

◦ شخصی کاروبار (Sole Proprietorship): دا ډول

کاروبار له ډیر لرغونی وخت خخه په ټولنه کې دود دی چې دا ډول کاروبار یو شخص پورې اړه لري، کاروبار په خپله چلوی، د کاروبار لپاره په خپله پلان جورپوي او په خپله یې عملی کوي، د کاروبار لپاره په خپله ئای تاکي، خپله پانګه کاروی د اړتیا په وخت کې له خپلو ملګرو او دوستانو پور اخلي او د خرڅالو لپاره یې تل نښه قیمت لټوي. د شخصی کاروبار د تعريف په هکله تامس جي اډيمز (Thomas.J.Adams) داسي وایې:

”شخصی کاروبار د کاروبار یو داسي ډول دی چې د هغه ملکیت او پرمخ ورل د یوه شخص په ولکه کې وي.“

د کاروبار د ګتې او زيان، د کاروبار د برياليتوب او ناکامېدو مسؤول وي. د هيوا دونو په داخل کې دا ډول کاروبار ډير ترسره کېږي چې توک پلوري یې نښه بيلګه ده.

د شخصی کاروبار ځانګړتیاوې

- اسانه جورښت: د دې ډول کاروبار جورښت ډير ساده وي هر خوک چې یې هر وخت وغواړي جورپولاي یې شي. قانوني پروسې ته اړتیا نلري بدون له اجازې هم کولای شو چې دغه کاروبار پیل کړو دا ډول کاروبار راجسته اړتیا نلري.

- پانگه: په دې ډول کاروبار کې پانگه د کاروبار خبتن په خپله تهیه کوي په بعضې وختو کې د کاروبار د پرمنځ وړلو لپاره له ملګرو، دوستانو او بانکونو خخه پورونه هم اخلي.

15 | مخ

- د کاروبار انتظام: په دې ډول کاروبار کې د کاروبار د چلونې تول بوج د کاروبار پر خبتن وي، په یوازې خان د کاروبار لپاره پروګرامونه، پاليسۍ جوروی او عملی کوي په کاروبار کې هم مزدور او هم مشروی، د کاروبار خارن او واکوال وي
- د ګتې ويش: په دې ډول کاروبار کې یوازې یو شخص د کاروبار مسؤول وي. تول کاروبار په یوه شخص پوري اړه لري چې د ګتې ويش ته اړتیا نلري
- قانوني شخصیت: په دې ډول کاروبار کې د کاروبار بیل شخصیت نه وي د کاروبار شخصیت د کاروبار په خبتن پوري اړه لري
- نامحدود مسؤولیت: په شخصی کاروبار کې د کاروبار د خبتن مسؤولیت نامحدود وي. د زیان په صورت کې کیدای شي چې د کاروبار د خبتن شخصی شتمنی هم پکې ورکړل شي.
- کوچني کاروبار: شخصی کاروبار په تولیز ډول کوچنی وي مګر کله کله په لویه پیمانه هم پیلیږي چې ډیر بریالی وي، د دې ډول کاروبار بنسه والی په دې کې دې چې په هر

ئای کې شتون لري او په هر ئای کي مصروفونکو ته توکي رسوی.

0 شراکت(Partnership): د شخصي کاروبار د ھينو

16 امخ

ستونزو له كبله (د پانگي کموالي، نامحدود مسؤوليت) د کاروبار يو بل ڈول رامنحته شوچي شراکت ورته وايي. شراکت هم د کاروبار ڈيره لرغونې بنه ده چې په ڈول کاروبار کې د پانگي مقدار ڈيري او شريکان د کاروبار، کار په خپل منځ کې ويسي او هر چاته مسؤوليت ورکوي.

شراکت کې دوه يا له دوو خخه ڈير و گپري د یو ترون په اساس راغونه ڈيري، قانوني کاروبار پيلوي او د ترون په اساس خپلي دندې او حقوق خوندي کوي. پروفيسور "کينت" شراکت داسي راپيشني: د یو ترون په اساس یو خو و گپري سره پانگه، کاراو ورتيا شريکوي تر خو له لاس لاندې کاروبار خخه گتىه تر لاسه کري.

همدرانگه "استوري" شراکت داسي تعريفوي: شراکت یو داسي خونىمن ترون دى چې دوه يا له دوو خخه زيات و گپري يې په قانوني ڈول پانگه او کاري يو ئاي کوي تر خو له کاروبار يا سودا گرى خخه لاسته راغلي گتىه په خپل منځ کې وويسي.

په یو شراکت کې لاندې نقطې ڈيرې اړينې دي:

- شراکت د دوو يا له دوو خخه د زياتو و گپرو تر منځ د اړيکې نوم دي

- د شریکانو ترمنج دغه اړیکه یو تړون وي
- د بیلا بیلو و ګرو ترمنج دغه تړون د ګله کاروبار په ګټه کې شراکت دی
- یو د اسې تړون چې په هغه کې د ګټې شراکت شتون ونلري نو دا ډول تړون د شراکت تړون نشي کیدا.
- په کاروبار کې تول شریکان برخه اخلي او کیدا شي چې یو شخص د کاروبار تولې چارې پرمخ یوسې.

له پورتنيو نقطو خخه د اسې رامعلومېږي چې شراکت د بیلا بیلو و ګرو ترمنج یو د اسې تړون دی چې په کاروبار کې د ګټې د ترلاسه کولو لپاره رامنځته کېږي. ترکومې چې د ګټې خبره ده نو دا اړینه نده چې تول ګډونکوونکي باید یو ډول ګټه ترلاسه کړي بلکې د تړون په اساس چې په تړون کې خه ډول ذکرو ی خو طبیعی خبره ده کوم شریک چې ډیره پانګه ولري یا د کاروبار پرمخ بیولو کې ډیر برخه اخلي ډیره ګټه هم ترلاسه کوي

په شراکت کې د ټولو ګډونکوونکو مسوولیت نامحدود وي دا په دې مانا، که شراکت له زیان سره مخاهم خیږي نو د هغوي مسوولیت یوازې تر خپلې برخې نه وي بلکې خپله شخصي شتمني هم په زیان کې ورکول کېږي

د شراکت ځانګړې تیاوې: په ټولیز ډول یو شراکت لاندي ځانګړې تیاوې لري:

- تړون: د شراکت د پیل لپاره تړون اړین دی له تړون خخه 18 امخ
- بغیرد شراکت پیلول ناممکن دي. په تړون کې د کاروبار په هکله بشپړ معلومات وي چې دغه تړون په ژبه یا لیکلې ډول وي خو ډیری وخت تړون په لیکلې ډول وي ځکه په راتلونکي کې د ګډونکونکو تر منځ د ستونزو د راولارې ډو او د هغويه له منځه وړلو کې مرسته کوي
- د شريکانو شمير: د شراکت په کاروبار کې باید کم تر کمه دوه وګري که له دوو وګرو خخه کم وي شراکت ورته نه شو ويلاي. بلکې داشخصي کاروبار دی په ټولیز ډول په شراکت کې له دوو خخه تر پنځسو یا شلوپوري شريکان شراکت کوي او د بانک په کاروبار کې د شريکانو شمير تر لسو ډيرنه وي
- کاروبار: د کاروباري تړون موخه د کاروبار چلول دي چې د کاروبار د توكود تولید او یاد توکو ويش پورې اړه لري د کوم تړون چې موخه د کاروبار چلول نه وي، هغه تړون ته د شراکت تړون نه شو ويلاي
- ګتيه اوزيان: د شراکت اصلې موخه د ګتيه لاسته راول دی چې دغه ګتيه شريکان په خپل منځ کې وبشي او که کاروبار له زيان سره مخ شي نو د کاروبار ټول شريکان دزيان د ورکړې مسؤوليت لري

- مسؤولیت: د کاروبار د زیان په صورت کې د زیان د ورکړې تول شریکان مسؤولیت لري چې د ډیر زیان په صورت کې کیدای شي چې د شریکانو شخصي شتمني هم په زیان کې ورکړل شي.
- د لیبرد حقوق: د کاروبار هیڅ یو شریک خپله برخه د نورو شریکانو له خوبنې پرته بل چاته نه شي لیبرد ولای.
- مالیه: هر شریک د خپلې ګټې په اندازه مالیه ورکوي.
- خارنه: په قانوني ډول د دې ډول کاروبار خارنه اړینه نده.
- د شراکت قانون: د دې ډول کاروبار لپاره په هیوادونو کې یو قانون شتون لري.
- د کاروبار انتظام: د کاروبار د پرمخ ورلو لو لپاره تول شریکان شریک وي، لیکن د شریکانو په خوبنې له تولو شریکانو خخه یو شخص د کاروبار د پرمخ ورلو لپاره تاکې چې د نورو شریکانو د استازې په توګه د کاروبار کار پرمخ یوسې.
- نابالغ شریک: په شراکت کې نا بالغ شریک هم ګډون کولای شي چې په ګټه کې مکمله برخه لري او د زیان په صورت کې پري د زیان بوج نه اچول کېږي.
- پانګه: په تولیز ډول تول شریکان د کاروبار د پیلو لو لپاره پانګه شریکوی خواړینه نده چې تول شریکان برابره پانګه شریکه کړي بلکې کیدای شي چې بدون له پانګې خپل لیاقت او تجربې پر اساس هم په کاروبار کې ګډون وکړي.

دشراکت ترون (Partnership Deed): د شراکت ترون

دهغو قواعدو او سربنستو تولگه ده چې د شراکت د کورنیو چارو د اجرالپاره په کارول کیږي یا شراکت ترون له هغه ترون خخه عبارت دی چې په کاروبار کې د ګډونوالو حقوق خرگندوي. ترون په ژبني یا لیکلی ډول وي چې لیکلی ډول یې راجسته هم وي. په پورتینو ډولونو کې بهتر یې په لیکلی ډول دی چې د ټولو شريکانو لاسليک پرې هم وي ترڅو د ټولو شريکانو حقوق خوندي او دندې ځانګړې کړي او په راتلونکي کې د ستونزو د راولاري د مخنيوي وکړي. د شراکت په ترون کې لاندې نقطې اړينې دي:

- د سازمان نوم: د کاروبار له پیل خخه و پاندې باید د کاروبار لپاره یو داسي نوم و تاکل شي چې د حکومت لخوا یې اینسوول منع شوي نه وي او د غه نوم باید په ترون کې ذکر شي.
- د کاروبار ډول: په ترون کې باید د کاروبار ډول ذکر شي چې کوم ډول کاروبار دی د توکوله تولید سره یا د توکوله ویشن سره خه سروکارلري.
- نېته: په ترون کې باید د کاروبار نېته ذکر شي چې کاروبار د خومره وخت لپاره دی، کله پیل او کله پای ته رسیبوي.
- پانګه: د کاروبار په ترون کې باید دا ولیکل شي چې شريکان په ټولیز ډول خومره پانګه لري او د هريو پانګه باید معلومه وي.

- د گتې او زيان ويش: د کاروبار په تړون کې باید دا هموليکل شي چې د شريکانو ترمنځ ګته او زيان په کوم نسبت ويشل کېږي.
- له بانک خخه د پيسو ایستله په تړون کې باید دا هموليکل شي چې له کوم بانک سره حساب خلاص کړي او د پيسو د اپستلو لپاره د کوم شريک لاسليک پر چک شتون ولري.
- انتظام: په تړون کې باید د شريکانو برخه د کاروبار په انتظام کې معلومه شي چې کوم شريک د کاروبار په کار کې ونډه لري او دندې یې کومې دی همدارنګه بعضې شريکان يوازې پانګه شريکوي بیا بعضې همدارسي سره شريکيږي چې خپل کار او تجربه په کار اچوي.
- شريکانو پیژندنه: په تړون کې باید د ټولو شريکانو په هکله معلومات شتون ولري.
- اجوره: په تړون کې باید دا ذکر شي چې که کوم شريک د کاروبار پر منځ ورلو کار کوي هغه ته اجوره ورکړي که نه، که یې ورکړي خومره؟
- پور: په تړون کې باید دا هموليکل شي چې ایا یو شريک کولای شي چې د خپلو شخصي مسایلود حل لپاره له کاروباره پور ترلاسه کړي که هو وي نو بیا به دا پور خه دول وي، سود به ولري او که نه، که سود ولري نو مقدار یې هم باید ذکر کړي

- د نوي شريک شموليت: په ترون کې بايد دا هم ذكر شي چې
نوی شريک په کومو شرایطو کولای شي کاروبار ته شامل
شي.
- د کاروبار ختمول: په ترون کې بايد دا هم ذكر شي چې په
کومو حالاتو کې کاروبار ختمولاي شي.
- د پانګي ډيروالى: په ترون کې بايد دا هم ذكر شي چې د اړتیا
په وخت کې کاروبار پانګه له کومو سرچینو ترلاسه کوي.
- د شراکت ډول: په ترون کې بايد دا هم ولیکل شي چې
کاروبار اختیاري دي او که د یو معلوم وخت لپاره.
- د شريکانو مرگ: د شراکت په ترون کې بايد دا هم ذكر وي چې
د شريکانو له مرگ وروسته د شريکانو قانوني وارثان د
شراکت برخه مخته وړاي شي او که نه؟
- تغيرات: که په ترون کې خه تغيرات راولي بايد طريقه يې
ذكري شي.

شريکانو ډولونه (Kinds Of Partners): په شراکت کې د

شريکانو ډولونه په لاندي ډول دي:

1. د انتظام د چارو په اساس:

- فعال شريک (Active Partner): یو داسي شريک چې
د کاروبار د کارد مخته وړلو په چارو کې هم برخه اخلي. ددي
ترڅنګ چې په کاروبار کې پانګه لري، دا ډول شريک د
کاروبار استازی هموږي د کاروبار د پرمختګ ضامن وي نو
له همدي کبله د کاروبار لپاره ډير مهم هموږي.

- پانگوال شریک (Sleeping or Dormant Partner): یو داسې
شریک چې په کاروبار کې یوازې پانگونه کوي، په ګټه او زیان کې شریک وي، د کاروبار د انتظام په چارو کې ونډه نه اخلي دي ډول شریک ته غلی شریک وايي.
 - د نوم شریک (Nominal Partner): په نړۍ کې ډير داسې خلک شتون لري چې په کاروباري چارو کې بنه نوميالي دي دا ډول خلک خپلو ملګرو او دوستانو ته د ګټې رسونې په موخه له هغوي سره په کاروبار کې ځان شریکوی چې دا ډول شریک نه پانګه تهیه کوي او نه د کاروبار په چارو کې ونډه اخلي په ګټه او زیان کې هم ونډه نلري چې دا ډول شریک ته ننداريز شریک وايي ننداريز شریک د نوم لپاره په کاروبار کې شرکت کوي.
 - کاريگر شریک (Worker partner): کاريگر شریک د کاروبار لپاره پانګه نه تهیه کوي په کاروبار کې د خپل علم، تجربې او لياقت په اساس شريکيږي چې خپله ورتيا د کاروبار د برياليتوب لپاره کاروي د کاروبار په ګټه کې ځان شریکوی.
 - نيمه شریک (Quasi Partner): له نيم شریک خخه موخه هغه شریک دي چې مخکې په کاروبار کې شریک و خو له کاروبار خخه جلا شوی او خپله ونډه يې کاروبار کې د پور په ډول پرې اينې او سود پرې اخلي.
2. د عمر په لحاظ د شريکانو ډولونه:

- بالغ شریک(Adult Partner): بالغ شریک هغه شریک ته وايي چې عمر يې له 18 کلو ھيروي بالغ شریک بلل کيږي نا بالغ شریک(Minor Partner): د دې ډول شریک عمر له اتلس کلو خخه کم وي چې یوازي د کاروبار په ګتهه کې شریک وي. کله چې نا بالغ شریک بلوغ ته رسپړي بايد شپږ میاشتې مخکې کاروباري ادارې ته د خپل کار په هکله خبر ورکړي چې کاروبار ته ادامه ورکوي او که نه

3. د تجربې په اساس د شریکانو ډولونه:

- رسیدلی شریک(Senior Partner): رسیدلی شریک هغه شریک ته وايي چې په کاروبار کې ډيره پانګه لګوی، ډيره تجربه لري، د کاروبار په چارو کې ډيره ونډه اخلي چې سود او زيان يې د نورو شریکانو په نسبت هم ډيروي.
- نارسیدلی شریک(Junior Partner): دا ډول شریک په کاروبار کې کمه پانګه لګوی او د کاروبار په چارو کې هم ډير لبود خيل وي چې ګته او زيان ورته د نورو ګډونوالو په نسبت کم ورکول کيږي

4. د مسؤوليت په اساس د شریکانو ډولونه:

- محدود المسؤوليت شریک(Limited Partner): دا ډول شریک د زيان په صورت کې یوازي د خپلې پانګې په اندازه مسؤول وي چې دا ډول شریک د کاروبار په چارو کې د لاس وهني اجازه نلري

- نامحدود المسؤلیت شریک (Un-Limited Partner) دی ډول شریک مسوولیت په کاروبار کې غیر محدود وي. د زیان په صورت کې د شریک شخصی شتمني هم په زیان کې ورکول کېږي.

امخ 25

د شراکت ډولونه (Kinds of Partnership)

- معین شراکت (Partnership of Fixed period): دا ډول شراکت دیو معلوم وخت لپاره وي کله چې دغه وخت پای ته ورسیږي، شراکت هم له منځه ئې.
- اختیاري شراکت (Partnership AT_Will): ددې ډول شراکت وخت له مخکې خخه تعین نه وي که هر شریک وغواړي د ختمولو پريکړه بې کولای شي دا ډول کاروبار د نامعین وخت لپاره وي، یا دا ډول کاروبار د یو وخت لپاره پیل شوي وي مګر د وخت په پوره کيدو سره بیا هم کاروبار ادامه پیدا کړي وي یا د یو ځانګړي کار لپاره پیل شوي وي د کار په تکمیلیدو سره بیا هم شراکت ادامه پیدا کړي.
- محدود المسؤلیت شراکت (Limited Partnership): په دې ډول شراکت کې یو شریک محدود المسؤل او بل نا محدود المسؤل شریک وي چې ددې ډول شراکت راجستړ اړین دي. محدود المسؤل شریک د کاروبار په چارو کې د خیل نه وي نورو شریکانو ته سلاور کولای شي. محدود

المسئول شریک د کاروبار د ختمولو لپاره اقدام نشي کولای، چې په دې دول کاروبار کې دیو محدود المسئول شریک او یود نا محدود المسئول شریک شتون اړین دی

شراکت له منځه وړل

(Dissolution of Partnership)

د شراکت ختمول یا لمنځه وړل په دې مانا چې د هغه قانوني بنې لمنځه یورېل شي. که شراکت هر ډول وي په لاندې مواردو کې له منځه ئې:

- د ترون په اساس(Dissolution by Agreement): کله چې ټولو شریکانو ته د کاروبار د له منځه وړلو صلاحیت ورکړل شوی وي او هغوي د کاروبار د له منځه وړلو ترون وکړي نو شراکت له منځه ئې.
- د یادښت په وسیله(Dissolution by Notice) : په اختیاري شراکت کې هر شریک نورو ته خبر ورکوي او ورته وايې چې زه د نورو په کاروبار کې شریک نه یم همدلته شراکت هم له منځه ئې.
- څانګړو پیښو دراپښندو په وخت:
- ❖ که شراکت د یو معین وخت لپاره پیل شي کله چې وخت پوره شي شراکت هم له منځه ئې.

- ❖ که شراکت د کوم کار لپاره پیل شوی وی کله چې کار پای ته ورسیبی شراکت هم له منځه ئې.
- ❖ که کوم شریک مړ یا لیونی شي شراکت له منځه ئې.
- ❖ که محکمه د کوم شریک په هکله د لیونی حکم صادر کړي شراکت له منځه ئې.
- ❖ که یوه د اسې پېښه رامنځته شي چې د هغې په وسیله د شراکت قانوني بنه بې قانونه شي شراکت له منځه ئې.
- ❖ که جنګ رامنځته شي او د شراکت کاروبار له د بنمن هیواد سره وي نو شراکت ورسه هم له منځه ئې.

یادښت: که کوم شریک لیونی یا مری نو شراکت ورسه هم له منځه ئې لیکن کاروبار ور سره له منځه نه ئې، حکه کیدای شي چې نور شریکان کاروبار بیا پیل کړي نو پدې ډول کاروبار له منځه نه ئې بلکې جوړښت بې نوی کېږي.

- د محکمې په وسیله: که شریک د کاروبار په خلاف په محکمه کې عريضه وکړي، نود لاندې حالاتو په صورت کې شراکت له منځه ئې.

- ❖ که شراکت د ترون په اساس کارونکړي.
- ❖ که کوم شریک ته خپل حق نه ورکول کېږي.
- ❖ که کوم شریک خپله دنده نه تر سره کوي.
- ❖ که د کوم شریک ذهنې توازن خراب شوی وی.
- ❖ که کاروبار په مسلسل ډول زیان کوي.

O گډي پانگي کمپني (Joint stock Company):

شخصي کاروبار ډول په نړۍ کې ډير لرغونی دی چې دا ډول کاوربار یول پستونزې (پانگي کمپني، ټول زيان یونفر) لري او د دغه ستونزو د حل لپاره ځينې خلک سره راتبول یوځاي یې کاروبار پيل کړ چې ورسه د کاروبار دويم ډول (شراکت) یې رامنځته کړ. خو شراکت هم د پورتینو ستونزو په حل کې پاتې راغى په ځانګړې توګه کله چې د اوولسمې ميلادي پېړې په اخروکې په نړۍ کې صنعتي اوښتون رامنځته شو، له دي اوښتون سره د توکو په تولید او ويشه کې زياتوالی راغى نو له همدي کبله د کاروبار دوه پورتنې ډولونه ګټور ثابت نه شول او د کاروبار درېيم ډول (گډي پانگي کمپني) رامنځته شو. د گډي پانگي کمپني د کاروبار یو داسي ډول دی چې ډير وګري د ګټې د لاسته راولو لپاره سره یو ځاي خپله پانګه د ونډې په شکل سره راتبولوي چې په راتبولې شوي پانگي پراخ کاروبار پيلوي له کاروبار څخه لاسته راغلي ګټه په خپل منځ کې ويسي. د گډي پانگي کمپني دلېرد رالېرد، بانکوالۍ، بيمه، فولادو کمپني او نور کمپنيو لپاره ډير پانګه تهيه کوي. د گډي پانگي کمپني د بيلابيلو پوهانو لخوا داسي تعريف شوي:

لاره لنده لی: ”د گله‌پی پانگه کمپنی د و گرو یوه د اسی تولنه ده چې پیسې او پیسو ته ورته توکي د گله‌پی موخي د لاسته راورلولپاره په گله‌پانگه کې لگوي.“

29 | مخ

جيمز ستيفن: ”د گله‌پی پانگه کمپنی د چیرو و گرو یوه تولنه ده چې د کاروبار یاسوداکری په موخي پیسې یا پیسو ته ورته ارزښتناک توکي سره شريکوي له کاروبار خخه لاسته راغلې ګتهه په خپل منځ کې ويشي.“

همدرانگه کولای شوچې د گله‌پی پانگه کمپنی د اسی هم تعريف کړو: د گله‌پی پانگه کمپنی په هغه و گرو مشتمله وي چې په دې موخي په کاروبار کې پانگونه کوي چې د خپلې ونډې په اندازه د کاروبار په ګتهه او زیان کې شريک شي.

هغه خلک چې د کاروبار لپاره پانگه تهیه کوي ونډه لرونکي(Share Holder) بلل کېږي. د خلکو را توله شوې پانگه د کمپنی پانگه جوړوي چې دغه پانگه په کوچنيو کوچنيو برخو ويسلې چې هر برخې ته یې ونډه وايې. هرونده یو ځانګړي قيمت لري چې بيلابيلو و گرو ته بې له کومې ستونزې ليبدول کېږي. د گله‌پی پانگه کمپنی ځان ته قانوني شخصيت(حقوقي شخصيت) لري. د کمپنی چاري د و گرو یوه ډله چې (Board of Directors) یامشتاتبه پلاوی (مدیره هئيت) ورته وايې پرمخ وړي چې دغه مشرتاتبه پلاوی د ونډه والو استازې وي او له کاروبار سره مخامنځ

اپیکه لری د کمپنی د ونده والو په لیونتوب یا مره کیدا سره په کمپنی هیچ دول اغیزه نه غورئی د گله پانگې کمپنی ئینې اړینې خانګړ تیاوې په لاندې دول دي:

30 | مخ

- حقوقی شخصیت په شخصی او شریک کاروبار کې د کاروبار او خاوندانو تر منځ شخصیت جلا نه وي که کوم شخص له کاروبار خخه پیسې اخلي نو د کاروبار له خښتن سره معامله ترسره کوي خو د گله پانگې کمپنی کاروبار له ونده والو خخه جلا شخصیت لری چې شخصیت یې د مصنوعی انسان په خپر وي او کولای شي په خپل نوم معاملات ترسره کړي، ترونوونو کې ګډون وکړي د دعوي په صورت کې شخص په کمپنی دعوه کولای شي نه په ونده وال
- محدود المسؤولیت: د گله پانگې کمپنی ونده وال محدود مسؤولیت لری د کمپنی هر ونده وال د خپلې ونډې په اندازه مسؤولیت لری
- د ونډې لیرد: په عامه لمیتید کمپنیوکې ونده وال کولای شي په اسانی سره خپله ونډه بل چاته ته ولیردوی چې د عامه کمپنی ونډه وال هروخت وغواړي خپله پانګه تر لاسه کولای شي ليکن په شخصی لمیتید کمپنی کې ونډه وال په خپلواک دول نشي کولای خپله ونډه بل چاته ولیردوی.
- د ونډه والو شمير: په عامه لمیتید کمپنیوکې د ونډه والو شمير لړو تر لړه اووه(7) او د ډیر و شمير د کمپنیو په ونډو

پوری ترلی وي، همدرانگه په شخصي لميتيid کمپنيو کې د شريکانو شمير لب تر لبه دوه(2) او زيات تر زياته پنهوس(50) دی

31 امخ

د سازمان چاري: د کمپني د چارو د مخته ورلو لپاره يو پلاوى (هئيت) تاكل كىري چې د مشرتابه پلاوى په نامه يادىرىي، د کمپني لپاره پلانونه، پروگرامونه جوروسي او هغه پرمخ ورپي مشرتابه پلاوى يو مشرلىري چې د درو کالو لپاره تاكل كىري او د مشرى دنده باید په ھېره امانت والى سره تر سره كري.

- او بىد عمر: د گەپي پانگىي کمپني له وندهه والو خخه جلا حقوقى شخصىتلىرى كە كوم وندهه وال مري يالىيونى كىريي د کمپني په عمر اغيزه نلىرى نو له دې كبلە د دې دول سازمانو عمر او بىد وي

- د گەپي ويس: د دې دول کمپنيو د جورولو موخە د گەپي لاسته راولويي نود کمپني د گەپي په صورت كې تۈل وندهه وال د کمپنى تولە گىته په خپلوكى نە ويشىي بلکىي يو مقدار گىته د زيرمى په بىنه ساتى تر خۇ د غىريپى متراقبە ستونزو د راپىپىنيدو پە وخت كې د ستونزو مخنيوي و كريي

- د كار تبديلىيىدل: د گەپي پانگىي کمپني كاروبار تە پە اسانى تغىرنە ور كول كىريي تل هغە كارونە مخته ورپي چې پە قانون كې يې ذكر كري وي

- دونه و پیرودل: د عامه کمپنیوونه ی هروخت خلک کولای
شی واخلي مگر شخصی کمپنیوونه ی هر خوک نشي
کولای چې وپیري
- د ھمکو پېر او پلور: د گډې پانګکې کمپنی ھانته یو قانوني
بنه لري کولای شی په خپل نامه ھمکې وپیري یا وپلوري او
کیداى شی چې په خپل نامه له نورو کاروباري ادارو سره
تروونه هم وکړي
- پراخه کاروبار: په گډې پانګکې کمپنی کې کاروبار په پراخه
توګه پیل کېږي ھکه د لته د پانګکې د نه شتون ستونزه نه وي.
- د پراويت لفظ: شخصی پراويت لمیتید کمپنیو سره د
پراويت لفظ کارول اړین دي خو عامه کمپنی له دغه حالت
څخه مستشنا دي
- د کاروبار په چارو کې لاس ونه: د سازمان په نظم کې هیڅ
يو وندهه وال لاس ونه نشي کولای البته په ګلنۍ غونډه کې
وندهه وال کولای شی چې د کاروبار د چارو په هکله نظر
ورکړي
- د ملکیت حقوق: د کمپنی وندهه وال یوازې تر خپلو وندهه په
کمپنی کې وندهه لري د ټولې کمپنی دعوه نشي کولای ھکه
کمپنی ھانته قانوني بنه لري ټولې شتمنى د کمپنی
ملکیت وي هیڅ يو وندهه وال ته د شتمنى د ملکیت حقوق نه
ورکېږي

گډې پانګي کمپني اداري جورښت: لکه خرنګه چې د ګډې پانګي کمپني د یو قانوني شخصيت بنه لري تر جورښت وروسته په خپل کار پیل کوي او د استازيتوب لپاره یو اداري مجلس له ونډه والو ټاکي چې د مشرتابه پلاوی (Board of Directors) ورته وايي. د غه ټاکنې د ټولو ونډه والو له رايه اچولو وروسته تر سره کيږي چې د غه مشرتابه پلاوی یو نفر د مشر په توګه له پلاوی خخه يا له باندي ټاکي چې (Chief Executive) ورته وايي. ټولو ونډه وال په کال کې یو ئحل غونډه کوي چې پکې د ګډې پانګي کمپني کړنلاره، حسابونه او اړوندہ راپورنه ترڅيرنې لاندې نيسې. او وروسته بیا د اړوندہ اداره مسؤولین ټاکي چې دا کارد رایو له اچولو وروسته تر سره کيږي، هر ونډه وال د یوې رايې د اچولو حق لري دا په دې مانا چې که د چا ونډې لس وي هغه ته د لسو رایو اچولو حق ورکول کيږي له کلنۍ غونډې وروسته د ګډې پانګي کمپني په کارو کې ونډه وال هیڅ ډول لاسوهنه نه کوي د ګډې پانګي کمپني په دوه حالاتو کې له منځه تللي شي:

- 1- د اچې په اداري مجلس کې د له منځه ورلو پريکړه وشي.
- 2- کله چې کمپني له سقوط سره له دې امله منځ شي چې پورونه له ټول قيمت خخه اوږي په دواړو حالاتو کې اړينه ده چې د له منځه ورلو چاري یې د کمپني د اړوندہ چارو سمباليښت د اداري له اجازي وروسته

ترسره شي او له قانوني اجازه ليک پرتهدا کارنشي کيداي په توليز ډول په داسي حالت کې د حکومت له لوري د کمپني د ماشينونو او او مو موادو ليلام او د پوربروي تر منځ د هغه دویش په موخه يو سمبالونکي تاکل کيري چې له منځه ورونيکي بلل کيري.

د شرکت او کمپني تر منځ توپير: شرکت او د ګډي پانګې کمپني د کاروبار دوه ډولونه دي چې يو له بل سره لاندي توپير لري:

1- په شرکت کې شته وسايل د ټولو برخه والو ترمنځ يو شان ګډ ګنل کيري او هر شريك بې د بل شريك له لوري وکيل وي همدراز د دوي ټولو مسؤوليت يو رنگ وي د بيلګې په توګه که د شرکت د کوم پور پري کول اړین وي نو په ورکولو بې ټول يو شان مکلف دي خو کمپني د شرکت برخلاف جلا قانوني بنه لري او هر يو ونډه وال بې جلا بلل کيري کمپني کې د ګډونوالو ونډه د دوي تر منځ ونډه محدود وي داسي چې که چيرته کمپني د يواليه (ګروبه) شي نو د سايلو ويش بايد هر ونډه وال د ونډې په تناسب سره تر سره کيري. له د يواليه کيدو د مخه دغه کار يو شريکوال هم نشي کولاي، داسي چې د کمپني الاتو کې کوم تصرف وکړي. له همدي امله چې کله يو ونډه وال د کمپني پوربروي وي او د هغه برخه په کمپني کې له منځه یورپل شي نو اغيز به بې یوازي د ده تر ونډې محدود وي داسي چې کومه ونډه بې په

واک کې وي هغه به د پور په بدل کې له منځه ئې نور خه نه د
کمپني په الاتو کې چې دا کومه ونډه لري هغه له منځه نه ئې
ئکه چې د کمپني په الاتو کې قانوني ډول هیچاته د تصرف
اجازه نشته.

35 | مخ

2- په شراكت کې که د کار او یا هم د شريکان له لوري د عوه وشي
نو ټول شريکان په خپل منځ کې مدعی او مدعی عليه وي
خو کمپني د دې ټولو برخلاف جلا قانوني بهه لري او له
ګډونوالو پرته یوازې کمپني مدعی او مدعی عليه وي او
په محکمه کې د قانوني شخص استازيتوب اداري کس وي
3- شرکت او کمپني هم جلا قانوني بهه لري چې د قانوني
شخص په نامه یادېږي

4- په شرکت کې هر شريک خپل ګډون فسخه او پانګه بيرته تر
لاسه کولاي شي. په کمپني کې د اسي نشي کيدای او یوازې
خپله ونډه پلورلای شي.

5- په شرکت کې په عمومي توګه ګډونوال مسووليت د دوی تر
لاس لاندې وسايلو پوري محدود نه وي او په کمپني کې
محدود وي

د کمپني ونډه: کله چې خلک په کمپني کې ګډون کوي او
خپله پانګه ورکوي کمپني په خپل وار سره د ګډون والو په
نوم یو سند خپروي خو په کمپني کې د هغوي د ګډون کچه
ښکاره شي. د غه سند ته ونډه (Share) وايي کمپني ته چې
څومره بوديجه ومنل شي هغه په برخو يا ونډو ويشه کېږي.

هر وندهه تاکلې بىه لرى چې دغه بىه كله د وندي له پاسه لىكلىي وي چې بنكاره (face value) ورته وايى. د وندهه ويش دوه دوله كىرىي لومړي دول يې هغه دى چې د گلهون کوونكى نوم پري لىكل شوي وي چې لىكلىي وندهه (Registered share) په نامه يادېږي او دويم دول يې هغه دى چې نوم پري نه وي لىكل شوي، د چاپه لاس كې چې وي د هغه بلل كىرىي د وندي ته لاسي وندهه (Bearer share) وايى.

وندې د وندهه والو د حقوقو پربنست په دوه دوله دی:

1- عادي وندي (Ordinary share)

2- خانګري وندي (Preference Share)

د دواړو وندهه تر منځ توپيردادي چې دغوره شوي وندي لرونکي ته د کمپني د عوایدو په ويش کې د عادي وندهه وال په پرتله د لومړيتوب حق ورکول كىرىي چې د لومړيتوب صورتونه يې په لاندې دول دي:

1- د خانګري وندهه والو ته عواید د هغه اچول شوي پانګي په تناسب ورکول كىرىي د بىلگي په توګه که لس سلمه پانګه اچولي وي، لومړي عواید خانګري وندهه وال ته د هغوي د پانګي د سلمي په اساس وي شل كېرىي وروسته چې خه پاتې شي هغه عادي وندهه والو ته ورکول كىرىي او که پاتې نه شي دوى به همداسي بې برخې وي همداراز که کمپني د کال په بهير کې خه عواید تر لاسه نه کړاي شي، د خانګري وندهه

والو عواید بیا هم ساتل کیبی داسې چې راتلونکی کال کله
چې عواید ترلاسه شی لومړی دوی ته او بیا عادی و نډه والو
ته ورکول کیبی.

2- کله بیاد ځانګړې و نډه والد عوایدو کچه د عادی و نډه
والو په پرتله زیاته وي

3- د کمپنۍ په کلنۍ غونډه کې ډئانګړې و نډه
والو خاوندانو ته د راي ورکولو حقوقی او عادی و نډه والو
ته د احق حاصل نه وي او یا خودوی ته د یوې رايې اچولو حق
وي په داسې حال کې چې د ځانګړې و نډه وال ته د دوو راي
حق وي

ګډې پانګې کمپنۍ د لوونه Kind of joint stock companies

اجازه ليک کمپنۍ (**Chartered Company**): دا ډول
کمپنۍ په اروپا او برطانيا کې 1844 ميلادي وړاندې د شاه
د فرمان په اساس جور پېدلې چې چارتير بانک اف
انگلستان، چارتير بانک اف انډیا یې بنې بیلګې دی خو کله
چې د کمپنیو قانون جوړ شو نو اجازه ليک کمپنۍ یو خل
بیا د قانون په اساس جوړې شوې په او سنیو وختونو کې د
دا ډول کمپنیو شمېر ډیر لبودی ټکه او سمهال د کمپنیو د
جوړښت لپاره یو جلا قانون شتون لري.
د اجازه ليک کمپنیو ځانګړتیاوه:

- د ډول کمپنی د شاہ د فرمان په اساس جوړېږي
- له دې ډول کمپنیو سره د لمیتید کلمه نه وي ذکر.
- دا ډول کمپنی ډیر صلاحیت لري چې د قواعدو او ضوابطو په اساس کاروبار چلوی
- مشریق د شاهی فرمان په اساس د شاہ لخوا تاکل کېږي چې ډير با صلاحیته وي.
- د شاهی فرمان په اساس د دې ډول کمپنیو کاروبار معطل کېږي.

قانونی کمپنی (Statutory Company): دا ډول

کمپنی د ډیو ډیو ټبری قانونی مرجع یا د ولسمشرا د ځانګړۍ فرمان په اساس جوړېږي د قانونی کمپنیو ځانګړې تیاوې په لاندې ډول دی:

- 1- دا ډول کمپنی د ډیو قانونی مرجع یا د ولسمشرا د ځانګړۍ فرمان په اساس جوړېږي.
- 2- دا ډول کمپنی د اسې کارونه سرته رسوي چې د ټولنې بهبود په کې وي.
- 3- دا ډول کمپنی د حکومت په ولکه کې وي.
- 4- په دې ډول کمپنیو کې ونډه وال تر خپلې ونډې مسؤول وي.
- 5- دا ډول کمپنی د کاروبار په هکله مکمله اجاره داري لري.
- 6- دا ډول کمپنی د ټولنې د ګټو د ساتلو لپاره جوړېږي.

راجستہ کمپنی Registered Corporation: دا ډول

کمپنی په ھیوادونو کې د شته قوانینو په وسیله چې د ھیوادنو د ولسي جرگو له خوا تصویب شوي وي جورېږي او دوه ډوله لري:

نامحدود المسؤليت کمپنی Unlimited Company: په

دې ډول کمپنیو کې ونده والد کمپنی د زیان یا پورو نو په وړاندې نامحدود مسوولیت لري دا په دې مانا که کمپنی کله له زیان سره مخا مخېږي، د ونده والو شخصي شتمني هم په پور کې ورکول کېږي.

محدود المسؤليت کمپنی Limited Company: په دې

ډول کمپنیو کې ونده والد زیان په صورت کې تر خپل وندو مسوولیت لري د یوې کمپنی پور په دوه ډوله تړل کېږي:

❖ د ضمانت په اساس By Guarantee

❖ د ونډې د ارزښت په اساس By share value

یوه کمپنی د وندو په وسیله په دوه ډوله محدود دېږي:

شخصي محدود المسؤليت کمپنی Private Limited Company: په دې ډول کمپنیو کې د ونده والو شمیر له

د وو تر پنځسو پوري وي دغه کمپنی ونډې ويشي او نه یې خپروي او نه په بازار کې ونډې پلورل کېږي، چې له دې ډول کمپنیو سره د پرا یویت کلمې لیکل اړین دې

• عمومي محدود المسؤوليت کمپني Public Limited

په دې ډول کمپنيو کې د ونډه والو شمېر لپوټر Company

لړه اووه او د زیاتوالی یې په ونډو پوري ترپلی وي او د دې ډول کمپنيو ونډې د ونډو په بازار کې په ازاده توګه پلوړل او پېرودل کېږي

امخ 40

دويم خپرکي

صنعت Industry: باید ووايوچې په لرغونو زمانو کې خارویو او کرنیزو محصولاتو د خلکو اړتیاوې نه شوې پوره کولای نو خلکو د کرنې پیاوړتیا ته پام وارا او نو ځکه یې د اړتیا له مخي اسبابونه جوړ کړل چې همدا د لوړۍ صنعت پیلامه وه همدارنګه کله چې انسان له کوچیانی ژوند نه د

مېشت کېدو خوا ته راغى، نو انسان به خپل تول اپتياور توکي په لاسو جورول له خاورينو کتوريونيولىپي انترکاليو او جامو پوري په شيان به يې په طبیعت کې له شته توکو نه په لاسونو او بدل او جورول هغه وختلاسي صنایع د بشر له رغنده استعدادونو او له نوبنتونو ڈک ول او هر قوم به له خپل استعداد او ورتياوو سره سمدارتيا ورتوكى رامنځته کول د لرغونو انسانانو هر قوم او قبىلې به د سىمې چاپېریال له مخي خپل، خپل لاسي توکي رامنځته کول د ساري په توګه طبیعت د سرو سيمو خلک دي ته اړ وېستل چې له سرو نه د بچ کېدو په موخه ئانونو ته تودې جامي و گندې او د حيواناتو له پوستينونو خخه ئانو ته کالي او نور توکي جور کړي . همدغو لاسي صنایعو د وخت په تېرېدوسره پرمختګ وکړ، خو کله چې انسان د فلزاتو ويلې کيدل زده کړل چې دا صنعت دويم پړوا بلل کېږي چې د ماشین تراختراع پوري د دوديز صنعت لپري روانه و خو کله چې په او ولسمې ميلادي پېړۍ په اخرو کې په انګلستان کې صنعتي اوښتون رامنځته شو نو په نړۍ کې زور بدلون راغى په نړۍ کې عصرى توکي او وسایل رامنځته شول د خلکو د ګټې اخښتنې لپاره د توکو استحصال، کيفيت او بنې بدلون ته صنعت ويل کېږي، چې د اقتصاد د علم له نظره هغه تولیدي پروسه ده چې له خامو موادو لکه وړۍ، پښې، پوستکي او نورو خخه د انسان د مت قوت، ټواک او یا د

ماشین په وسیله تری کار اخېستل کېږي. په دې کې شک نشته چې صنایع د هیواد په اقتصاد کې ستر ارزښت او اهمیت لري، په هیوادنو کې د صنعت د پرمختګ سره د بهرنۍ سوداګرۍ نا انډولي له منځه ئې. له پورتیونو خرګندونو خخه د اسې رامعلومېږي چې په نړۍ کې دوهډوله صنعت شتون لري:

1- لوړنې صنعت Primary Industry: په لوړنې صنعت کې ټولې هغه کړنې شاملې دی چې په او مو موادو پوري اړه لري د بیلګې په توګه د کانې زیرمو راویستل، کرنه کول، کب نیونه، څنګلونه پرې کول. په لوړنې صنعت کې انسان په خپله خه نه پیدا کوي بلکې له طبیعت خخه يې د څینو وسايلو په وسیله منحثه راوري. د بیلګې په توګه کرونډ ګرد کرنې په وسیله توکي لاسته راوري چې یوازې د کرنې پروسه مخته وړي یا کب نیونکي کبان نیسي. په دې پروسه کې انسان په خپله توکي منحثه نه راوري، بلکې د وسايلو په وسیله توکي د کارولو لپاره لاسته راوري. لوړنې صنعت په دوهډوله دی:

1- استخراجی صنعت Extractive industry: په دې دول صنعت کې ټولنې هغه کړنې شاملې دی چې د ځمکې له سریا منځ خخه اومه مواد راوباسې. د بیلګې په توګه د کانونو راویستل، څنګلونو وهل، کب نیونه او نور.

2- جنتکي صنعت Genetics industry: په دې ډول صنعت کې تولې هغه کړنې شاملې دی چې د حیواناتو او نباتاتو په پالنه کې تر سره کېږي. د بیلګې په توګه د نباتاتو کینول، قلمې لڳول د کبانو روزل، چرګانو روزل او نور.

2- منځني صنعت Secondary Industry: منځني صنعت هغه صنعت ته ويل کېږي چې په هغه کې اومه مواد په لا گټور شکل اړول کېږي. یانې له اومه موادو خخه بیلا بیل توکي جوړیږي. د بیلګې په توګه کله چې کروند ګر غنم لاسته راړل له غنمو ډوډي، کیک، کلچو جوړولو ته یا د ځنګل له لرګیو نور عصري توکي لکه فرنیچر جوړلو ته منځني صنعت ويل کېږي. په منځني صنعت کې توکي په بیلا بیلو بنو بدليږي. منځني صنعت هم په درې ډوله دی:

1- رغندو صنعت Constructive industry: په دې ډول صنعت کې تول هغه کارونه شامل دي چې له رغونې سره سروکارلري د بیلګې په توګه سړکونو رغول، کورونو رغول، ساه ګانو جوړه ول او نور.

2- تولیدي صنعت Manufacturing industry: په دې ډول صنعت کې توکي په کار تمامه او نيمه کار تمامه توکو بدليږي دساری په ډول: د بیلا بیلو خورو جوول، د کاليو جوړول او نور.

3- چوپپتیا بی صنعت Services industry: په دی ډول
 صنعت کې تولې مسلکي چوپپتیا وی شاملې دی چې
 انسانان بې سرته رسوي د بیلگې په توګه روغتیا
 پالی، بنوونه او روزنه او نور.

امخ 44

صنعت د جوړیدا په لحاظ هم په دوه ډوله دی چې عبارت دی
 له:

1- لاسي صنعت Handcraft: لاسي صنعت هغه صنعت ته
 وايي چې په هغه کې تول توکي په لاس جوړېږي، چې عموماً
 په شخصي تشباثاتو پوري اړه لري. لاسي صنعت د هيوا د په
 اقتصاد او د کورنيو په اقتصادي وده کې مهمه ونډه لري
 چې په پرمختللو او پرمختيابي هيوا دنو یو شان ارزښت
 لري د پرمختللو هيوا دنو له ډلي د المان او جاپان په
 اقتصاد کې ځانګړي ځای لري که موښ او تاسو د نړۍ
 بازارونو ته وګورو نو تول په زړه پوري ماشيني صنایعو
 خخه ډک دي خو بیا هم د ماشيني صنعت په نسبت د لاسي
 صنایعو مینه واله ډير دي.

2- ماشيني صنعت: تول هغه توکي چې د ماشين په وسیله
 جوړېږي ماشيني صنعت بلل کېږي، چې په کې تولې درنجي
 ، منځنۍ او سپکې صنایع شاملې دی. خو باید وویل شي
 چې د ماشيني صنعت تر راتګ د مخه تول د کار و سايل په
 لاس جوړيدل. د لوړۍ حل لپاره کله چې د انګلستان

صنعتي او بنتون رامنځته شو، نود نړۍ په اقتصادي ژوند-
ژواک کې لوی بدلون رامنځته شو. تر هغې وروسته ډير
لاسي کارونه په ماشین بدل شول او هر هیواد د خپل ئواک
په اندازه له ماشین الاتو خخه کار اخېستل پیل کړل

په افغانستان کې د صنعت تاریخي بهير: زموږ په لرغونې
هیواد کې چې د زړگونو کلو تاریخ لري او د دې ټولې دورې
په او بدو کې د فرهنګ او مدنیتونو خانګو ده په یو شمیر
سیمو، لکه کاپیسا، بګرام، هدہ، بامیان، ای خانم، میرزکه
او نورو کې د پلتینو او کیندنو په پایله کې د اسې لاسي
صناعع تر لاسه شوي چې د ډير بنه او لوړ هنر ذوق
استازیتوب کوي.

د حینو تاریخپوهانو او لرغون پیژندویانو د اټکل له مخې
9000 کاله د مخه په اريانا کې د فلزاتو دوره پیل شوې چې
د مس او قلعې ګډ مرکب د هډوکو او تیکوڅخه د جورو
وسایلو خای ونيو او بیاله نه پنځه زره کاله وړاندې د دوول
ډول مسکوکاتو، کلالې صنعت او ډیرو فلزي وسایل او
لوښو لرونکي او وروسته د میلاد په لومړي پېړې کې بې د
ډیرو هلو څلوا په پایله کې دومره پرمختګ کړي دی چې
خپلې ټولې اړتیاوې بې په خپله پوره کړي او په بنه ډول بې
خپل صنعت ته وده ورکړي ده او د زړه په مينه بې پاللي او
راتلونکوته بې نېټې تجربې پریښودې دي او په بیلا بیلو
خانګو کې کلالې، ترکاني، زرگري، اهنګري د قالینې

،تغر، لیمخي، شپه او د نورو او بدل پوستین گنډل، خامک دوزي او داسي نورو کې يې د ستانيې ور پرمختګونه کړي دي

امخ 46

په افغانستان کې دلومړي خل لپاره د امير دوست محمد خان په وخت کې له ماشيني صنعت خخه کار واخښتل شو. دا هغه وخت و چې افغانانو دويمه جګړه له انګریزانو سره پای ته رسولې وه او په کابل کې د سلو جورولو یوه لوړنۍ فابريکه جوره کړي وه چې له افغانانو پرته هندی او ايراني کار پوهايو هم پکې کار کاو. تر امير دوست محمد خان وروسته د امير شير علي خان په واکمنۍ کې د توپک جورلو تر خنګ د یوشمير توپونو جورپل هم پیل شول او تردې پرته د چاپ ماشین هم کابل ته راول شو چې د شمس النهار اخبار او یو شمېر کتابونه، پوستي تکتونه او دولتي فرمانونه به یې چاپول خودا هرڅه د انګریزانو له دويمې پلا جګړې سره ديرزيانمن او له هنله سره مخامنځ شول.

کله چې 1880 ميلادي کې عبدالرحمان خان واک ته ورسید، د لرغونو ماشينونو تر فالولو پرته یې په کابل کې د علم ګنج په نوم ماشین خانه جوره کړه چې عسکري وسايل به یې پکې جورول او له دې پرته یې سل لوی او واره ماشينونه درلودل چې د چاپ، صابون جورونې، شمع جورونې او نوري چاري به په سرته رسپدلي، چې تقربيا

600 تنه فلزات په صنعتي محسولاتو بدليدل او 50000 تنو په کې کارکاو.

دامير حبيب الله خان په دوره کې ماشيني صنعت لاسې وده
وکړه په 1906 ميلادي کال کې د خرمنو او بوټانو فابريکه
فعاله شوه او د وړينو منسوجاتو فابريکې هم په کار پيل
وکړد جبل السراج د بريښنا د فابريکې بنسته هم کيښوول
شو دا وخت د صنعتي کارکوونکو شميرد 50000 تنو په
شاوخوا کې وکله چې غازی اميرامان الله خان د هيوا د
خپلواکۍ اعلان وکړد تولنيزو، سياسي، فرهنگي او
اقتصادي چارو تر خنګ يې د صنعت پياورتیاته هم د ډيره
مخه وکړه ده په واکمني کې

د بريښنا د تولید، مطبعو، د سمنتو صنعت

جورولو، بنيښې بوري، ګوګرو، کاغذ
جورولو، غورايستلو، د مېود کنسروا کولو او نور
ماشينونه واخېستل او هيوا د ته را اورل شول

خو کله چې امير حبيب الله خان د سقاوو زوي نهه مياشتې
د اړودوره دوره جوره کړه دا هرڅه په تېه ودرېدل او تول
صنعتي کارونه پر ئای ولار ول ترهغه وروسته چې
اعليحضرت محمد نادر خان واک ته ورسيد، نوموري
وکړاي شول په هيوا د کې يو ټواکمن حکومت جور کړي
تولې هغه صنعتي دستګاوي چې له فعالитеه پاتې وي بيرته
فعالي کړي او يو خه نوي ماشينونه يې هم هيوا د ته را وارد

کړل او د صابون جوړلود فابریکې بنسټ یې هم کېښود، د موږ د ترمیم فابریکه هم رامنځته شوه، د ترکانۍ فابریکه یې هم رامنځته کړه او همدارنګه په جبل السراج کې د توکر فابریکې هم په کار پیل وکړ. وروسته بیا اعليٰ حضرت محمد ظاهر شاه او شهید سردار محمد داود خان د واکمنیو په مهال کې د هیواد صنعتی کیدو ته ډیره پاملننه وشه او له بیلا بیلو هیوادونو خخه سپک او درانه ماشینونه هیواد ته راول شول چې د هیواد په پلازمینه او ولايتو奴 کې یې فعالیت پیل کړ.

په کال 1352 هش کې د هند په بې بدله مرستې د کابل د خرخي پله په سیمه کې صنعتی پارکونو پروژه فعاله شوه چې له خصوصي متشبھینو سره یې ډیره مرسته وکړه. له 1312-1352 هش پورې د هیواد په دولتي سکتور بر سپره ملي پانګوالو ته هم د صنعتی فعالیتونو اجازه ورکړل شوه چې یو شمیر شرکتونو له بهر خخه سپک او درانه ماشینونه هیواد ته راول او په کار یې پیل وکړ چې د دغو خصوصي پروژو شمیر درې سوه 300 ته رسید چې په دې دله کې د غالی جوړولو، وچلونی (خشکه شوی) ، تشناب کاغذ، کارتن جوړولو، کشممش پاکۍ، اوبدلوا، یخ جوړولو، نجارۍ، بوټ جوړولو او یو شمیر نوري فابریکې شاملې وي. خوکله چې په 1357 هش کې د شور د میاشتې په اوومه د یوې کودتا په ترڅ کې د افغانستان سیاسی بدل شو په پیل

کې يې د يو شمير کمونستي هیوادنو له لوري يو شمير ماشینونه را وارد شول تر يو وخته يې کار ھم وکړ خو وروسته يو شمير پانګوالو د زنداني کيدو او وژلو له امله په تولو چارو کې بدلون رامنځته شو. کډوالي پیل شوه مقاومت داوم وموند. د هیواد په ولايتونوکې په صنعتي تولیداتو کې د کمیت او کیفیت له لحاظه ډیر کمنبت رامنځته شو خوله دې تولو ستونزو سره سره تر 1371 هش پورې په هیواد کې (574) صنعتي او تولیدي موسسو شتون درلود چې په دغو موسسو کې د بریښنا د انرژۍ 41، د ټبروسکرو 10، نفت او گاز 3، کیمیاوی صنایع 73، ساختماني صنایع 18، د ماشین جوړولو او فلز کاري، صنایع 50 د درملو د تولید صنایع 3، د چاپ او خپروني صنایع 26، د نجارۍ او کاغذ جوړولو صنایع 16، خفیفه صنایع 141، د ارتزاقې موادو صنایع 124 او نورې 69 موسسې شاملې وي.

له کال 1371 هش خخه وروسته په هیواد کې د واک پر سر جګړې پیل شوې او دا پورتنې تولې موسسې زیاتره وسوزیدې، ماشین الات يې غلا شول تر هغه چې طالبان واک ته ورسیدل. هغوي هم پانګوالې ته زړه نه بنې کاو خو بیا هم يو شمير صنعتي کارونه وشول، په هیواد کې د موقتي ادارې په رامنځته کيدو سره د صنعت په برخه کې هم ئېينې پرمختګونه رامنځته شول. په کال 1390 هش کې د

هیواد په داخلي ناخالص تولید کې د صنعت د سکتورونه 21.3% سلمه وه، او په کال 1388 هـ ش کې د صنعت د سکتور د داخلي تولید تولیز ارزښت 8991 میلونه افغانی، په 1389 هـ ش کې 8949 میلونه افغانی او په کال 1390 هـ ش 10562 میلونه افغانی وه. او سره مهال په افغانستان کې 288 صنعتي موسىسي په د صنعتي توکو د تولید په برخه کې فعالیتونه تر سره کوي چې 22000 هیوادوال په کې کارکوي او د هیواد مهم صنعتي توکي عبارت دي له : کېمیاوی سري، سمنت، دارو، مالګه، کاغذتشناب، وړه، غونبه، سابونه، غیرې الکولي مشروبات او نور. همدرانګه له ډپرو لرغونوزمانو راهیسي زموږ هیوادوال هم د لاسي صنایعو په جوړښت کې رول لري او ځینې تراوشه لاهم د لاسي شیانو پر جوړښت اخته دي. له ډپر پخوا راهیسي زموږ په هیواد کې لاسي غالى، ليمخي، تغري، کني، لاس ماغوان، جرابي... او نور شیان او بدل کېږي.

همدغسي په هیواد کې کندهاري، غاري، غارکي، ګوتې، لاس بندونه، ملاوستني، بگړي... او نور توکي او بدل کېږي په ځینو ځایونو کې له لرګيونه ډپر توکي لکه کړخی (خمخي)، مېزونه، بناخی، راشپېلو، صندلۍ، الماري، کاسي، دروازې جوړېږي. په هیواد کې له کانو او ډبرونه هم ډپر اړین توکي لکه بغري، مېچنې او نور و سايل

جورپدل چې اوس ځینې توکي په انتیکو توکيو بدل شويدي. يو مهال ډپرو وګريو له دغنو توکو ډپره ګته پورته کوله او تولژوند یې په همدغو توکو مخته روان و اوس هم ځينې هپوا دوال ترې ګته پورته کوي د هيوا د ځينو مهمو لاسي صنایعو یادونه په لاندې ډول کوو:

1- کلالۍ: د کلالۍ هنرد افغانستان له نومياليو لاسي صنایعو او کسبونو خخه دی چې د هيوا د په هره سيمه کې ډير ارزښت لري او په مشکله به يو داسې کور په کليو او باندو کې مومندل شي چې هلتہ د کلال د لاس جور لوښي شتون ونلري د کلالۍ د لوښو جورولو تاریخ خو په خرگند ډول معلوم ندي خو دا اندازه یې خرگنده ده چې په دي هيوا د کې زړ ګونه کاله او بد تاریخ لري او اوس هم د هيوا د په بیلا بیلو سيمو کې په بیلا بیلو بنو جورېږي د هيوا د په بیلا بیلو سيمو کې همدا اوس اوس کاسي، مجسمې، کوزې، چيلمچي، قنداني ګلدان، د مستو کتوي، چيلم د جامو مينځلو او کورتو سولولو تغارې، کاشي خښتي، بلونه، مرتبانونه او داسې نور توکي جوروی او په مناسبه بيه پلورل کېږي د کلالۍ او مه مواد له ختې (خاورې) جوروی چې د سختې، نرمې او سرېښنانکې ځانګړتیاوي ولري.

2- غالۍ: غالۍ زموږ د هيوا د لاسي صنایعو يو ارزښتمن تولید دی چې په ملي اقتصاد کې تر نور هر خه ډير رول لري او د هيوا د له لویو صادراتي توکو خخه شميرل کېږي. د

غاليو اوبدل په افغانستان کې يو لرغونی تاریخ لري او په بهرنۍ نړۍ کې افغانی غالی له يو ځانګړي شهرت څخه برخمنې دی چې اوس هم د نړۍ په مشهورو موزیمونو کې افغانی غالی د نندارچیانو لپاره نندارې ته اینسوول شوې دی. زموږ په هیواد کې په ډیر وسايزونو او ډیرو رنګونو جورېږي چې د هرې سیمې قالینې خپلې ځانګړنې او خپل ځانګړي شهرت او بنکلا لري. د غاليو د تولید مهم مرکزونه له اقچې، اندخوي، دولت اباد، فارياب، بلخ، قزل ايماق، شبرغان، مېمنه، قلعه زال، خماں، مور چاق چکش، قرقينو، بلوچي، هرات سیمې دی. د غاليو عمر او بنکلا د هغې په تار او د ګندونکي مهارت پوري اړه لري. زموږ د هیواد هغه سیمې چې یادونه یې پورته وشهو چې په غاليو اوبدلوا کې شهرت لري، ډير کلې او باندې دی چې هلته ميرمنې له خپلو نارينوو سره د غاليو په اوبدلوا کې خنګ په خنګ ونډه اخلي او تقریبا توګه ميرمنې د غاليو په اوبدلوا کې بنه ورتیا لري.

-3- پوستین د پوستین ګنډلو اساسی اړتیا وړ مواد د پیسونو پوستکي جورې. پوستین ګنډونکي چې کله پوستکي له قصاب څخه تر لاسه کړي لوړې هغه پوستکي ته اش ورکوي. اش د اورو اور بشو او مالګې له مخلوط څخه عبارت دی چې دا درې واړه په غلېظه او تینګه توګه جورې او بیا پوستکي د ځمکې پرمخ هواروي او تیار شوي اش یې

پرمخ هواروي کله چې پوستکي را تول کوي، د وړی مخ یې بهره ته کوي او بیا یې لمرته اچوي چې دا کارهه ورڅه سره کوي تر خو هره ورڅه نوي اش د هغه پرمخ ئای ونیسي. دا کارلس ورځي دواړلري او په ژمي کې چې هوا سره وي پنځه ويشت ورځي دواړ کوي تر خو پوستکي د تراشلو لپاره چمتو شي کله چې غواړي پوستکي و تراشي په یو هوار ئای یې هوروي او توله غونبه يا واژده چې په پوستکي نښتې وي ترې تراشي. تر دې چې یو نازک او پوست پوستکي پاتې شي. رنګ ورکول یې هم همداسې یو عملیه غواړي تر خو پوستکي رنګ شي تر رنګ وروسته یې سنډې پخوي چې بخې یې هم بیا دوه ډوله یو لیسه بخې او یوه پرکاره بخې پرې کوي. وروسته له هغې پرې بخې پیلوی چې د قلم و هلو مرحله ورته وايي او په پاي کې ترې یو بنسلکلي تود پوستین جوړ شي چې زموږ په هیواد کې هغه سیمو کې چې ډیره واوره لري او سړې سیمې دی له پوستین خخه ډير کار اخلي او د افغانستان پوستین نړیوال شهرت هم لري چې ډير شمير بهرنۍ ته صادرې وي او د بهرنۍ نړۍ په بازار کې نښه مقام هم لري او د هیواد له مهمو صادراتي توکو خخه شمیرل کېږي.

4- زړگري: د زړگري صنعت په هیواد کې د نورو صنایعو په خير له استاده شاګرد ته له پلاړه زوي ته پاتې وي چې زیاراته استادان له دوو خخه تر پنځو شاګردان لري چې دا صنعت هم

زمونبويه هيواد کي زرگونه کاله تاريخ لري. د زرگري صنعت په درو فلزاتو چليري: سره زر، سپين زر او برنج. زرگران د سرو زور تول او اندازه په قيراط کوي چې دا يو تركي ويي دی چې معادل يې له خلورو وربشو سره کيربي چې د ګرام 10/1 برخه جوروسي د هيواد د پلازمبني تر خنګ ننګرها، کندهار، بلخ او هرات کي هم ډيرښه بازارونه لري.

5- خامک ګنډل: خامک ګنډل د تول هيواد په ګلیو او او بشارونو کي له ډيرې پخوا خخه دود دي او په بنځينه طبقه کي د ډيرې پاملنې او توجو وړ صنعت ګنډل کيربي او د دود له مخي وړو نجونو ته په ډير کوچنيوالۍ کي ستنه او تار ورکول کيربي چې په دسمالو کي ګلان و ګنډي او یا خود رنجو کڅوري او یا نورڅه په وګنډي ترڅو وکولاي شي چې بنوونځي ته د شامليدو تر وخته له ګنډل سره بلده شي. په دويم قدم کي ورته د پخلي په هکله لارښوونه او روزنه ورکوي ميندي ډيرې هڅي کوي چې په خپلو لوښو خامک ګنډل او پخلى بنه زده کري.

د هيواد په ډيرو (چې ډيرې پښتنې سيمې دي) سيمو کي دا دود دي چې کله یوه نجلۍ کوژده شي نو هغه ځان اړ بولې چې تر واده پوري ډير توکي د بيلکې په توګه دسمالونه، سرميزۍ، پردي، خادرونه او یوه بنسکلي بنايسته غاره د واده د زلمي لپاره جوروسي چې د واده پر مهال يې د جيز په نوم د خاوند کور ته له ځان سره یوسې او هلته يې په

خوسر، لیور او نورو نزدی دوستانو وویشی. داله یوی خوا
د ناوی سوغات او له بلی خوا د خوسر کوروالا و ته د خپل
لاس کمال خرگندوی. دا صنعت که له یوی خوا د هیواد په
دننه کې ډیر اهمیت او ارزبنت لري له بلی خوا یې په بهرنی.
نړۍ کې ندارتونه او سالونونه بنا یسته کړي دي

7- لاسي فلزي صنعت په هیواد کې د حلبي جورونې صنعت
د هیواد د نورو صنایعو په خير ډیر اهمیت او ارزبنت لري چې
د هیواد والو ډیرې اړتیاوې (سطل، چای
جوش، منقل، ابدان، تشت...) چې د اټول و سايل جوروی او د
خرابیدو په صورت کې یې بیا جورونه هم کوي د حلبي
جورونې تر خنګ د مسکرۍ صنعت هم زمونږ په هیواد کې
د سلطان محمود غزنوي د واکمنی له وخته دود دي. د
هیواد په هر ئای کې یې بنه پاخه کاريګران شتون لري او د
کور ډیر اړین سامانونه جوروی د بیلکې په ډول
ديگ، کاسه، تشت، کوزه، چلمچي، چلم، ابدان او نور چې دا
سامان الات د سيمو له مخي یو له بل سره توپير لري
همدرانګه اهنګري هم زمونږ په هیواد کې له مشهور ولاسي
صنعتونو خخه شميرل کېږي او په هیواد کې اوږده سابقه
لري او په هیواد کې ډیر ارزبنا که
وسايل(بيل، رمي، لور، ختك، تبر، مارتول، شاول تبي،
د سپاري پال ...) جوروی چې د هیواد کرنې ته ډیر ارزبنت
لري

د هیواد عمده صنعتی سیمې: د هیواد لوی بنارونه چې د نفوس، اداري، کلتوري او هیواد اقتصادي مرکزونه جوروي او صنعت لپاره هم نبې برابري دي. دغه بنارونه له کابل، کندھار، تخار، هرات، بلخ او کندوز خخه عبارت دی. د دې تر خنګ چې دغه بنارونه په خپله اداري، کلتوري او اقتصادي مرکزونه دی نور گاونډي ولايتونو ته هم ئانګړي اقتصادي اهمیت لري. نو په دې اساس کولای شو د هیواد صنعتی سیمې په شپږو برخو وویشو:

۱- د کابل حوزه: د کابل بنار د هیواد له عمده صنعتی برخو خخه ده په دې حوزه کې کابل، لوگر، غزنې، پکتیکا، وردګ، بامیان او پروان ولايتونه شامل دي.

۲- د کندھار حوزه: د کندھار بنار هم د عمده صنعتی مرکزونو له ډلي خخه دی چې په دې حوزه کې کندھار، نیمروز، روزگان او زابل ولايتونه رائحي.

۳- د هرات حوزه: د احوزه له هرات بنار، فراه، بادغیس او غور ولايتونو خخه عبارت دی.

۴- د بلخ حوزه: د دې حوزې مرکز د مزار شریف بناردي او نور ولايتونه بې له: جوزجان، فارياب، او سمنگان خخه عبارت دی.

۵-د کندوز حوزه: د کندوز د حوزه مركزونه پلخمری او بغلان دي او نور بغارونه يې عبارت دي
له: کندوز، بغلان، بدخشان او تخار خخه

امخ 57

۶- ننگرهار: د دې حوزې مركز د جلال اباد بغار او نور بغارونه يې لغمان، کونړ او نورستان دي

هیواد کې د صنعتي او مو موادو سرچینې: زمونږ د هیواد اقتصاد په کرنه ولار دی او د اخښتل شوې احصائي له مخې 85 سلمه وګري په کرنه او مالداري بوخت دي چې له همدي لاري خپل خوراکي مواد برابروي صنعتکاران د خپلو ورسه و سايلو په وسيلي په کليو کې خپلو تولیداتو ته دوام ورکوي چې د اړتیا وړ او مه مواد له لاندې سرچينو خخه ترلاسه کوي:

۱- حيواني سرچينې: وړۍ، پت، پوستکي، وړغنې او طبیعي ورینسم

۲- نباتي سرچينې: پنبه، منسوج، کتان، سنډ او د اسي نور.

۳- کاني سرچينې: او سپنه، مس، سره زر، سپین زر، قيمتي ډبرې (لاجورد، بیروج، زمرد، رخام) او نور.

دریم خپرکی

2- کامرس Commerce: تولی ھغه اقتصادي کړنې چې توکي د تولید له ځایه مصروفونکو ته رسوی د کامرس په نامه یادیږي. د بیلګې په توګه د توکوا خپستل، خرڅول، د لیبد وسايل، بانکوالي، بیمه... یا تولی ھغه اقتصادي کړنې چې د تولیدونکو او مصروفونکو ترمنځ اړیکه ټینګوی کامرس بلل کېږي.

جیمز ستيفین کامرس د اسې را پېژنۍ: "تولی ھغه کړنې چې د توکو د تبادلي په وخت کې بشري، د وخت او واتن خندونه له منهه وړي کامرس بلل کېږي".

د کامرس لمن Scope of Commerce: د کامرس له لمنې خخه موخه ټول ھغه موضوعات دی چې په کامرس کې

رائي په عمومي ډول سوداګري او د سوداګري مرستيالان د کامرس ترعنوان لاندي څيرل کېږي

A-سوداګري Trade: انسان له بیلا بیلو اړتیاو او غونښتو

امخ 59

سره یو ځای نړۍ ته راغلی چې دغه غونښتنې او اړتیاوې انسان ډیرو هڅو ته اړباسي په پخوانيو زمانو کې سوداګري شتون نه درلود. د نړۍ انسانان په ځان بسیا ول یوازې درې اړتیاوې یې لرلې: خوراک، لباس او اوسيدل چې خوراک یې د بنکار له لاري، لباس یې د وحشی ځناورو له پوستکو او د بیلا بیلو بوټو له پانو څخه او د اوسيدو لپاره یې له څمڅو څخه کار اخېست چې په هغه وخت کې انسانان یو بل ته اړنه ول خوکله چې د انسانانو فکرونو پرمختګ وکړ ددوې په اړتیاو کې توپیر رامنځته شو د خپلو اړتیاو د پوره کولو لپاره یو بل ته اړ شول. د خپلو اړتیاو د پوره کولو لپاره یې یو له بل سره توکي تبادله کول. چې همدلته د سوداګري هنر رامنځته شو. د توکو تبادله د گتې په منظور په مسلسل ډول سوداګري بلل کېږي یا سوداګري د توکو اخېستل او خرڅولو ته وايې. همدارنګه کولای شو سوداګري دasic هم تعريف کړو: ټولې هغه کړنې چې د توکو تبادله له توکو یا پيسو سره کوي سوداګري بلل کېږي. د وخت په تيريدو سره کله چې د انسان پانګه او تجربه زياته شوه خپله گته یې په دې کې ولیده تر خو ځینې توکي

له خپلو اړتیاو خخه ډیر تولید کړي او هغه د نورو اړتیا
وړتوکو سره تبادله کړي

له درو پېړيو را په دې خوا د سوداګرۍ موضوع په ئانګړې
ټوګه بهرنې سوداګرۍ د نړۍ د اقتصاد پوهانو او پالیسې
جورونکو د بحث او جدل وړ ګرځیدلې ده. په اقتصاد کې
سوداګرۍ او د هغې رول په اړوند مطالعه د میرکنټالستانو
په دوره کې 18-15 ميلادي پېړۍ پوري رامنځته شو. په
هغو وختونو کې ليکوالان او سیاست پوهان پر دې عقیده
ول چې د هر هيوا د ملي ګتې د صادراتو په هڅونه بلکې د
وارداتو په راکمونه کې نغښتې ده، چې وروسته
له 18 ميلادي پېړۍ خخه نوموري نظرې خپل خای ازادي
سوداګرۍ ته پريښود. په دې دليل سره چې ازاده سوداګرۍ
د دواړو خواو په ګته تماميږي

ایډم سمیت او ریکارډو د دې نظرې د بنستو الو او ګلکو
مدافعینو له ډلې خخه ګنل کېږي. د ایدم سمیت او ریکارډو
د تیوري په اساس که یو هيوا د یو توکي نظر دې ته چې په
خپله یې تولید کړي له بل هيوا د خخه په مناسب قیمت لاسته
راوري، باید له هغه هيوا د خخه یې را وارد کړي او خپله
پانګه او بشري ټواک په یو داسي توکي ولګوی چې په
نورو هيوا دنو کې بنه اخيستونکي ولري له سوداګرۍ خخه
د ګتې د تیوري په پام کې نیولو سره د هيوا دونو تر منځ

سوداگري ورئ تر بلې زياتيري، هان تر دي بريده چې خينوهيادونو لخوابې وزله هيادونه تر خپل سلطلاندي راوستل شول. همدرانګه د ګمرکي خنډونو د تيوري رامنځته کول هم له همدي انګيزې خخه پيل شوي دي په نړۍ کې د پوهې او اقتصادي خيرنو له پرمختګ سره په نړۍ کې سوداگريز بلاکونه رامنځته شول ترڅو غږي هيادونه په ازاده توګه توکي او چوپرتياوې تبادله کړي. سوداگري په نړۍ کې په دوه بنو شتون لري:

- **کورني سوداگري Home Trade:** کورني سوداگري د اقتصادي کرنو ستره برخه جوروسي چې له پخوا خخه ترڅيره بريده په خصوصي سكتور پوري اړه لري. کورني سوداگري د اقتصادي کرنو په پراخوالې کې، د کار په پيدا کولو کې، د ژوند سطحې د پورته کولو او د هيادونو په اقتصادي پرمختګ کې اساسي ونده لري. کورني سوداگري نه يوازي بساروننه له يوبل سره تړلي بلکې بساروننه له کليو سره او خلکو ته له يوبل سره پيوند ورکوي. ټولينزې، فرهنگي، اقتصادي او سياسي اړيکې د بیلا بیلو قومونو او قبایلو تر منځ پراخوي له بلې خوا کورني سوداگري په غيرې مستقيم د ولزړ ګونه انساناونو ته ګتھه رسوي. نه يوازي سوداگرو ته بلکې نور افراد لکه هتي. وال، د ترانسيپورتي وسیلولو مالکانو، هوټلونه هم له کورني سوداگري خخه ګتھه لاسته راوري. واره سوداگريز توکي له کليو او باندو

خخه کوچنیو بنارونو ته او ئىنىي وخت لويو بنارونو ته لىبردوي د ھيواز زيات سوداگردا تيا ورسوداگريز توکي د ھيواز له لويو بنارونو خخه کوچنیو بنارونو ته، ولسواليو ته او د ھيواز لېرى پرتو كليو ته لىبردوي چې سوداگريزو كېنۇ خخه گتە پورته کوي دغە سوداگر او مە مواد، ميوي، لاسى مصنوعات او خاروي بنارونو تەعرضە کوي او پە بدل كې مصرفى سوداگريز توکي اروندو سيمو تە لىبردوي

كورنى سوداگري هغې سوداگرى تە ويل كىربى چې د يو ھپواد د وگرو ترمنئ ترسره كىربى د بىلگى پە توگە د لغمان او روزگان د ولايتونو د وگرو تر منئ د توکو او چوپرتياو تبادلى تە كورنى سوداگرى ويل كىربى كورنى سوداگرى لاندى ئانگرتياوې لرى:

- .i. كورنى سوداگرى د ھيوا دونو تر بازارونو محدوده وي
- .ii. پە دې سوداگرى كې راگە ورگە پە كورنىو پىسو كىربى.
- .iii. پە تولىز ڈول دغە سوداگرى پە داخلى توکو راخى خو كله كله بھرنى توکىي هم رانغارى.
- .iv. د ھيواز تولو سوداگرو تە يورنگە اسانتياوې د حکومت لە خوا برابر بىربى
- .v. پە كورنى سوداگرى كې حکومت ڈيرە لاسوهنه نكوي، خلک پە سوداگرى كې خپلواك وي.

كورنى سوداگرى ڈولونه

(c) تول پلوري Whole sale Trade: په لو مرپيو وختونو کې

توكىي په لبره پيمانه توليديدل. كمپينيو په خپله توکىي مصرفونكوتەوركول چې د هغوي ترمنج استازى شتون نه درلود. ليكن د وخت په تيريدو سره د صنعت په برخه کې پرمختگ رامنحته شو، چې ورسه د توکو د توليد په برخه کې هم زياتوالى راغى چې اوس نو كمپينيو نشوکولاي مستقيما توکىي مصرفونكوتەورسوبي نوله همدى كبله كمپيني توکىي په ڏيره پيمانه پرتول پلورونكو، پلوري ترڅو هغوي يې پر توک پلورونكو، وپلوري او مصرفونكوتە يې ورسوبي تول پلوري د کورنى سوداگرى هغه دول دي چې توکىي په لويء پيمانه له کمپينيو پيرى او په کوچنى پيمانه يې په توک پلور، پلوري د تول پلوري لپاره باید داسې ئاي و تاکل شي ترڅو توکىي په اسانى له کمپيني تر لاسه او په اسانى يې توک پلورو، تەورکړي تول پلوري دي تەارنه دى چې د توک پلوري په خېر د بنار يا بازار په منځ کې ئاي ونيسيي د تول پلوري ځانګړتياوې په لاندي دول دي:

په تول پلوري کې توکىي په ڏيره پيمانه له کمپينيو اخېستل کېږي او د اړتیا له مخې په توک پلورو پلورل کېږي.

تول پلوري په عمومي دول یو دول توکىي پيرى او پلوري يې چې کيداى شي بیا د غه توکىي نور ډولونه ولري لکه دارو چې دارو بیا خپل ډولونه لري

- iii. تول پلوري په عومي ډول ځایونه په لويو لويو سوداګريزو
مرکزونو کې جوروي
- iv. تول پلوري د توکو له پېر خخه وړاندې کمپنيو ته پيسې
ورکوي
- v. په تول پلوري کې توکي معلوم قيمت لري چې د پير په وخت
کې د قيمت جګ والي او تييت والي غوبښنه د وخت ضایع
کول دي.
- vi. له تول پلوري سره مالي وسائل ډيري نو څکه توکي په ډيره
پیمانه پيري

- d) **توك پلوري Retial Trade:** د کورنۍ سوداګري په دي
ډول کې توکي په کوچنۍ پیمانه پيرودل او پلورل
کيربي. توك پلوري توکي له تول پلورو خخه دخلکو د اړتیا
له مخي پېري او مصروفونکو ته يې رسوي چې د تول پلورو
او مصروفونکي ترمنځ اړيکه ټینګوی. توك پلوري لاندې
څانګړتیاوي لري:
- i. توك پلوري له مصروفونکو سره مخامن په اړيکه کې وي.
- ii. توك پلوري د توکو بیلا بیل ډولونه پلوري، چې له هر توکي
څخه ورسه په لړه پیمانه شتون لري.
- iii. توك پلوري عموما خپل مرکز د عامو خلکو د او سيدو سره
نژدي چوروي
- iv. د توك پلورو تول کاروبار په نغده ډول وي.

یو توک پلورونکی باید له بنو اخلاقو کار و اخلي. حکمه توک
پلورونکی له مشتريان سره مخامنخ په اريکه کې وي

• بهرنى سوداگري Foreign Trade: د تاریخ په لو مریو
وختونو کې د انسانانو اړتیاوې ساده وي. نوله همدي کبله
انسان تر ډیر بریده پر ئان بسیا و. کله چې انسان پرمختګ
وکړ، د انسانانو په اړتیاو کې زیاتوالی راغنى د خپلو اړتیاو
د پوره کولو لپاره نورو ته اړ شو، چې دغې اړتیا سوداگري
رامنځته کړه. سوداگري له کورنيو پیل شوې تر بیلا بیلو
تبرونو پوري ورسیده د وخت په تيريدو سره د انسانو په
اړتیاو کې دومره زیاتوالی راغلى چې تبرونه خولاڅه چې
اوسمهال ډیر پرمختللي هیوادنه هم نشي کولای چې د خپلو
خلکو اړتیاوې پوره کړي. د خپلو خلکو د اړتیاو د پوره
کولو لپاره نور هیوادنو ته اړ شول، تر خو له هغه هیوادنو
چې یو توکي له خپلو اړتیاو زیات تولیدوي خپل هیواد ته
وارد کړي. هم دلته نړیواله یا بهرنى سوداگري رامنځته
کېږي. موډرنې تېکنالوژۍ نننې نړۍ سره ډېره کوچنۍ او
نژدي کړې ده. نن د نړۍ ټول ملتونه په یو ډول په خپلو کې
اقتصادي پیوند لري. بهرنى سوداگري د بیلا بیلاو
هیوادنو د ملتونو او خلکو په پیوند ورکولو کې ارزښتنګ
اهمیت لري. دغه سوداگري د بیلا بیلو هیوادنو تر منځ د
توک او چوپړتیاو د مبادلې خرنګوالی، پرته له عامل او
واسطې په پام کې نیولو خخه تر غور لاندې نیسي، خرنګه

چې وړاندې وویل شول د نړۍ د بیلا بیلو هیوادونو تر منځ د سوداګرۍ موضوع په اروپا کې 15 او 18 ميلادي پېړيو کې د مرکنتالستانو زمانه کې مطرحه شوه. په هغې زمانې کې عقیده دا وه چې د هر هیواد گتېه به په دې کې وي چې صادرات یې ډیر او واردات یې کم وي، هغوي د هیواد اقتصادي وضع او حالت د بنه کولولپاره د ګمرکي قوانینو او خنډونو وضع کولو پلویان ول هغوي دا استدلال کاو، که یو هیواد په دې بریالی شي چې خپل صادرات زیات او واردات کم کړي نو کولای شي سره زر او سپین زر لاسته راوري او په پای کې د هیواد اقتصادي وضعه د کورنيو تولیداتو د اندازې د زیاتوالی له لارې بنه کړي ولې دغه سیاست د اتلسمې پېړې په نیمايې کې د اقتصاد پوها نو تر سختو نیوکو لاندې راغې. ډیویډ هیوم پر دې عقیده و که سره زر او سپین زر واردول په لنډه موده کې ګټور تمامیږي او په اوږدې موده کې کیدای شي د اقتصادي زیانونو سبب شي. د بیلګې په ډول د سرو زرو زیاتوالی په اقتصاد کې د ډېرګر ځښت (راکړې ورکړې) او په پایله کې د توکو د بېړ او چتیدو سبب کېږي، هغه خه چې مونږ ورته نن ورڅ انفلاسیون یا د پیسو پرسوب وايو.

ایډم سمیت چې د اقتصاد د علم د پلار په نامه مشهور شوي دی اوډ ملتونو پانګې مشهور کتاب لیکواں هم دي، د هغوي نظریې تر سختو نیوکو لاندې نیولی ده او پر دې

عقیده و چې تول زید خله هیوادونه له سوداگری، خخه ګته وری استد لال یې کاو چې د ګمرکي خنډونو لپري کول او د ازادې سوداگری، تینګول د تولو زید خلو هیوادونو په ګته تمامیږي.

امخ 67

ایدهم سمیت پردي عقیده و چې د هیوادونو ترمنځ ازاده سوداگری به د کار دویش ډول بنه کړي او هیوادونه به وهخوي تر خو خپل توان او شته د هغو توکو په تولید متمرکز کړي چې هغه د نورو هیوادونو په پرتله ارزانه تمامیږي، همدارنګه هغه به ويل: د توکو بیو ترمنځ تو پیر د هغو د ورلوا او را ورلوا سبب کېږي.

ایدهم سمیت پردي عقیده و چې د تولید لګښت د بیو د تاکلو ډير اړین عامل جو روی. له همدي امله (مطلق مزیت) نظریه رامنځته کړه په دې استدلال سره چې یو هیواد د هغو توکو په تولید کې تخصص پیدا کوي چې د هغه په تولید کې مطلقه لوړ تیا ولري. د ایدهم سمیت خلاف د یو ډیګری کار د و د کلاسیک اقتصاد پوه استدلال کاو، که یو هیواد د تولو توکو په تولید کې له نورو هیوادونو مطلقه لوړ تیا هم و نلري کولاي شي له بهرنۍ سوداگری، خخه ګته پورته کړي چې ریکاردو د نسبی ګټې نظریه رامنځته کړه. د دې نظریې په اساس که یو هیواد د اړتیا و پ توکو په تولید کې نظر نورو هیوادونو ته مطلق مزیت و نلري کولاي شي له د غه هیواد

سره د سوداگری په تینګولو سره گته پورته کړي. د بیلګئی په توګه که لوړنې هیواد کولای شي خپل توان او شته د هغه توګو په تولید پوري متمرکز کړي چې د هغه تولید کې لږه لورتیا ولري او هغه بل هیواد ته صادر کړي او ډیره گته لاسته راوضې، نن ورخ هم د ریکارڈو د دغه نظر ډیر لږ بدلون سره د اقتصاد د علم په بهير کې ډير مهم نظر ګنل کېږي.

بهرنې سوداگری د تاریخ په اوږدو کې ډيرې لورې او ژوري تیرې کړي دي. زیات شمیر هیوادونو نړیواله سوداگری، د زیاتې پانګئی د لاسته راولو او په نورو هیوادونو کې د هغه نفوذ پراخیدو او په پای کې د هیوادونو د لاندې کولو د یوې موډرنې لارې تعقیب کولو د وسیلې په توګه استفاده کړي زیاتو نورو هیوادونو چې خانې په کمزوری موقعیت کې لید، هڅه یې کوله چې په هر ډول چې ممکن وي د مقتردو هیوادونو د نفوذ په وړاندې ودرېږي. د غو هیوادونو ازاده سوداگری په خپل زیان و بلله له بلې خوا ازادې سوداگری د سیالۍ ستونزه رامنځته کړه ځکه د نړۍ صنعتی هیوادونو په موډرنو تولیدي صنایع او بنو ترانسپورتې وسايلو لرلو سره تل دا هڅه کوله چې د نړۍ بازارونه تر خپلې ولکې لاندې راولي او د کمزور او بېرته پاتې هیوادو د څوان صنعت لپاره شرایط سخت کړي. نړیواله سوداگری کولای شو په لاندې ډول تعريف کرو:

نړيواله سوداګري هغه سوداګري ده، چې د دوو هېوادونو د سوداګرو تر منځ پکي د توکواو چوپرتیاو تبادله صورت نیسي يا په نړيواله سوداګري کې د نړۍ بیلا بیل هېوادونه توکي او چوپرتیاوې تبادله کوي.

امخ 69

همدارنګه ار. پي جونز نړيواله سوداګري داسي تعريف کړیده: نړۍ واله سوداګري د نړۍ د بیلا بیلو هېوادنو تر منځ د توکو په پير او پلور پوري اړه لري.

د نړيوالي سوداګري د رامنځته کيدو سببونه: د نړيوالي سوداګري د رامنځته کيدو اصلی عامل د انسانانو اړتیاوې دی. ټکه که د انسانانو اړتیاو شتون نه درلود نو نړيواله سوداګري هم نه رامنځته کیده. دا چې نړيواله سوداګري د انسانانو اړتیاوې خنګه پوره کوي د یو شمير وسايلو نه شتون په هېوادنو کې. د بیلګې په توګه افغانستان ډيره بنه وچه میوه لري. هغه هیودوانه چې وچه میوه نلري له افغانسانه یې واردوی ترڅو د خپلو خلکو اړتیاوې پوره کړي. همدارنګه ټینې هېوادونه په ځانګړو توکو کې طبیعي انحصار لري، لکه د عربو هېوادونونه چې نفتی مواد لري د نړۍ نور هېوادونه مجبور دي ترڅو له عربي هېوادونو نفت ترلاسه او خپلې اړتیاوې په پوره کړي.

همدرانګه په نړۍ کې بعضې هېوادونه کرنیزوی، بعضې کانونه، بعضې ډير بنه موقعیتونه لري چې د نړۍ له

هیوادونو سره اړپکي ونیسي او د خپلو خلکو اړتیاوې پوره کړي. له بلې خوا په نړۍ که د اسې توکي هم شته چې یو هیواد کولای شي په ډير مناسب قیمت یې تولید کړي، نسبت نورو هیوادونو ته هغه هیوادونو نه چې دغه توکي نسبت دې هیواد ته په لور قیمت توکي تولیدوي، خپله تولید نه کوي له دې هیواد خخه یې واردوی چې نړيواله سوداګري په همدي شکل هم رامنځته کېږي. نړيواله سوداګري لاندې ډولونه لري:

1- صادرات: Export

سوداګري ده چې یو هیواد خپل تولیدات بل هیواد ته د پلور لپاره لېردوی صادراتي سوداګري په لاندې ډول تر سره کېږي:

- صنعت کار: صنعت کار بعضې وخت په خپله خپل توکي صادروري کله چې صنعت کارد مقابل هیواد د سوداګري له لوري د پیرودلو غوبنتنليک تر لاسه کړي له هغې روسته توکي نوموري سوداګر ته استوي اوسمهال په نړۍ کې لوېې لوېې صنعتي فابريکې صادراتي خانګې لري چې د خبرتیاو، سفری استازو او نورو لارو په وسیله په بهرنیو هیوادونو کې مشتریان پیدا کوي.

- صادراتي سوداګر: بهرنۍ سوداګري په ډيرې وخت د صادراتي سوداګرو په وسیله تر سره کېږي. صادراتي سوداګر په هیواد کې له صنعت

کارانو توکی پیری او بیا بی په بهرنیو هیوادونو کې
د استازو په وسیله پلوری.

- لیبد استازی: د لیبد استازی د بهرنی سوداگر په
لارښونه کار کوي. د لیبد استازی د پېرو او پلور کار
سرته نه رسوي، بلکې د توکو د لیبد چوپړتیاوې تر
سره کوي چې په مقابل کې بدله اخلي.
- د واردونکو دفتر: بعضې وخت وارداتي سوداگر په
صادراتي هیواد کې خپل دفتر پرانیزی چې د دفتر
کارکوونکې د خپل امر په لارښونه توکی پیری او
واردونکې سوداگر ته بې استوی.

2- واردات Import: وارداتي سوداگري هغې سوداگري ته
ویل کېږي چې یو هیواد له نورو هیوادنو توکی پیری او په
لاندې ډول تر سره کېږي:

- تول پلوری سوداگر: تول پلوری سوداگر توکی مستقیما
له بهرنی هیواد خخه واردولای شي چې دا طريقة د
صادرونکې او واردونکې تر منځ د لیک په وسیله
صورت نیسي.
- د پیرودلو بهرنی دفتر: ډيری وختونه واردونکې
سوداگر په صادرونکې هیواد کې دفتر پرانیزی چې د
هماغه دفتر له لاري توکی واردوی.

په افغانستان کې د سوداګرۍ تاریخچه: سوداګرۍ زموږ په لرغونې هیواد کې او بد تاریخ لري په ډیر و لرغونو زمانو کې افغانستان د وریبسمو لوبي لاري په او بد و کې پروت و چې ختیز او لوید یزې بې سره تړلې ول.

72 | مخ

دامیر عبدالرحمان خان تر دورې پوري په افغانستان کې سوداګرۍ د باري خاروبيو (اوښن، اس، خر، کچر) په وسیله تر سره کيده. د هیواد پراخو دښتو او د نگو غرونو د توکو ورل او راول ستونزمن کړي ول. ولې د نولسمې پېړې په وروستیو کې د لوبي ترانسپورتی لارو او د ریل پتليو غ Howell پراختیا او جوړونه د روسانو په وسیله په مرکزي اسیا کې او د بریتانویانو له خوا د هند نیمبې وچې د پنجاب (پاکستان) کې د انسانانو او سوداګریزو توکو ورل او راول اسانه او د سوداګرۍ بنې ته بدلون ورکړ. د غه بدلون د افغانستان د خلکو لپاره ډیرې ناورې اغیزې پرینسپولې په د اسې ډول سره چې افغانستان د روس او انگلیس تر منځ د لوبي لوبي (Great Game) په میدان بدل شو. په پایله کې د ډیورنه کربنې افغانستان له بریتانوی هند خخه جلا کړ. په حقیقت کې د غې کربنې د هیواد ولايتونه او قبایل له یو بل خخه جلا کړل او زیات شمیر قبایل بې د کورنې جګړې، سوداګرۍ او قاچاق په موخه مصروف وسانل. د بریتانیې د سیاست بنه بیلکه "بېل بې کړه ایل بې کړه." له بلې خوا د غه لوبي لاري د اړوندو هیوادنو او قبایللو لپاره بې د سوداګرۍ او زیاتې ګټې اخیستنې امکان رامنځته کړ. د هیواد

پخوانیو پاچاهانو لکه امیر عبدالرحمان خان، حبیب الله خان او غازی شاه امان الله خان سره له دې چې غونبتل بې افغانستان د سوداګرۍ له لارې په یوه متمدن هیواد باندې بدل کړي، مګرد لویو لارو او د ریل د کربنبو له پراخیدو سره چې هیواد بې له استعمار ګرو ګاونډیانو روس او انگلیس سره وصل کاو ډډه کوله

امیر عبدالرحمان خان ویل: افغانستان یو وزګوري ته پاتې کېږي چې زمری او خرس دواړو هغه ته د حریص ستრګې نیولي دي. دا ویره د دې سبب شوه چې افغانستان د بنو ترانسپورتې لارو او د ریل د کربنې له لرلو خخه بې برخې پاتې شو. حال دا چې نړۍ د تمدن لوړې پورې ته رسیدلې وه ولې تراوشه پورې اس، خرا او بنې د ډیرو بنو ترانسپورتې وسیلو په خیر د هیواد په ډیرو سیمو کې ګنل کېږي.

په 1950-1970 میلادي کلونو کې افغانستان دیوې پخې حلقوی لارې خښتن شو چې هیواد بې په چمن، کندهار او تورخم کې له پاکستانه سره، د هرات له لارې ترکمنستان او ایران سره او په بلخ کې د حیراتان بندرا او په کندوز کې د شیرخان بندره لارې له پخوانی شوروی اتحاد سره وصل کړ. د کابل-کندهار لویه لار د امریکا متحده ایالاتو په مرسته، د سالنګ مشهوره لویه لار د پخوانی شوروی اتحاد په مالي او تخنيکي مرسته جوړې شوې روسيې د ننګرهار - کابل او کندهار تورغونډۍ لویو لارو په جوړولو کې هم اساسی رول درلود. افغانستان یو

غرنۍ او په وچه پوري تړلې هیواد دی چې له بهرنۍ نړۍ سره د سوداګرۍ، لپاره د ګاوندیو هیوادونو همکاري، ته سخته ارتیا لري

امخ 74

له 1920 ميلادي کال خخه مخکي د هیواد سوداګرو خپل سوداګریز توکي د ننګرهار له لاري پینبور ته او له هغه ئایه کراچۍ ته لیبردول او د بیړۍ په وسیله یې نورو هیوادونو ته صادرول په 1920 ميلادي کال کې د بریتانیې د همکاري نه کولو په دلیل افغانستان مجبور شو چې د خپلې سوداګرۍ لوري د پخوانې شوروی اتحاد خوا ته بدل کړي. په هغه وخت کې افغانستان په دې بریالۍ شوتر خود سوداګرۍ تړون له روسيې سره لاسلیک کړي چې ده ګډې په اساس دا هیواد کولای شي خپل سوداګریز توکي پرته له ګمرکي محصول خخه د شوروی اتحاد د جمهوریتونو له لاري بهرنۍ نړۍ ته ولیبردوی په پایله کې د افغانستان ترانزيتی لارو د هرات په شمال کې د تورغونډۍ، بندر، حیراتان په بلخ کې او شیرخان بندر په کندوز کې پراختیا پیدا کړه او زیات افغانی سوداګریز توکي د دغو پولو له لاري او د شوروی اتحاد په اور ګاډو کې اروپا ته رسیدل د شوروی اتحاد له ړنګیدو وروسته او د ګډو ګټيو مستقلو هیوادونو اتحاد له رامنځته کیدو سره دغه سوداګریزې اړیکې له زیاتو ستونزو سره مخ شوې. دغه ستونزې وروسته له دې چې طالبانو د هیواد شمال سیمې تر کنټرول لاندې راوستلي ډیرې جدي شوې. د شپېتمې ميلادي لسیزې په کلونو کې افغانستان د سوداګرۍ

يو ترانزيتني ترون د پاکستان له هيواد سره لاسليک کړي د هغه په اساس افغانی سوداګريز توکي د کراچي د بندرله لاري او د پاکستان له خاورې خخه په تيريدو، پرته له گمرکي تعرفي خخه افغانستان ته واردات وکړي او د هيواد صادراتي توکي نوري نړۍ ته له همدي لاري صادر کړي.

له دويمې نړيوالي جګري خخه وروسته کله چې د لوبي لوبې ئای (سرپي جګري) ونيو افغانستان له پاکستان سره ډيرې ستونزې پیدا کړي، چې په پايله کې د دواړو هيوادنو سوداګريزو اړيکو بنه پرمختګ ونکړ. د پښتونستان او ډیورنډ د کربنې مساله د دې سبب شوه چې افغانستان ډير په روسيې تکيه وکړي. روسيانو د هند سمندر ګرموا او بو ته د رسيدو په موخه د افغانستان د لوبي لارو په جورو لو کې مرسته وکړه.

امريکايانو چې غونبتلې د روسيانو نفوذ د هندوکش د غرونو په حدودو کې وساتي، د کابل - کندهار لویه لاري جوړه کړه.

سردار محمد داود خان غونبتل چې په هيواد کې د روسيانو نفوذ را کم کړي نود ايران له پاچاهانو سره یې ډيرې نزدي اړېکي رامنځته کړل. په 1974 کال کې ايران او افغانستان د ترانزيت د سوداګريز ترون لاسليک کړ. دغه ترون افغانی سوداګر و ته اجازه ورکړه ترڅو په اسلام کلا او مشهد کې د وراغو له پولو او بندر عباس له لاري د فارس

خليج ته ورسيري او خپل سوداگریز توکي له دې لاري د
خليج هيوادنو ته وليردوسي

په 1975 ميلادي کال کې د ايران پاچا له بندر عباس خخه
تر کابله پوري د اورګاهي پتلي د غؤولو په موخه
(2بیلونه) امريکائي ډالرو ژمنه وکړه. دغه پتلي يا کربنه له
غزنې ولایت خخه تيريدله او ايران يې له کابل سره وصلاو.
دا هغه ژمنه و چې هيڅ کله پوره نه شوه ؐکه 1979 ميلادي
کال کې روسيانو افغانستان اشغال کړ. نور نو نه شهيد
سردار محمد داود خان په افغانستان کې او نه هم د ايران
پاچا په ايران کې واکمن پاتې شول. د ايران د پاچاهای نظام
د امام خميني تر لار بنوونې لاندې د اسلامي اوښتون په
وسيله رانسکور شو. په پايله کې يې له غربی ګاونډي سره
هم سوداگري پراخيدو امكان پیدا نکړ. دغه بهير د جګرو
په کلونو کې بدلون وکړ. په داسې ډول سره چې د سوداگریزو
اړیکو انډول په بشپړه توګه بدلون پیدا کړ. نور د هيواد په
سوداگري کې د شمال ګاونډيانو رول هغومره نه و چې له
ختيزواو لويديزو هيوادونو سره يې پیدا کړ. پاکستان د
ميلونو افغان ګډوالو په منلو سره اودي ګډوالو ته د
اقتصادي کړنو په اجازت ورکول سره د افغانستان په
سوداگري کې اساسي رول پیدا کړ. که خه هم په دغې موده
کې پاکستان د ترانزيت سوداگري د ترون مراعت نه کاواد
خوراکي توکو صادرول يې له پاکستان خخه افغانستان ته

منع کړه، ولې بیا هم دغه هیواد تل د افغانستان لپاره د یوازینې سوداګریزې لارې په توګه پاتې شو. نن ورڅه هم چې شرایط د مره نه دی او د افغانستان حکومت هم تراوسه په دې ندی توانيدلی ترڅو خپل اقتصادي بنسټونه پیاوړې کړي، پاکستان او ایران د دوو سوداګریزو ګاونډیانو په توګه د هیواد په سواګریزه راکړه-ورکړه کې ستر رول لري افغانستان اوسمهال 6766 میلونه نړیواله سوداګری لري چې 94.4% واردات او 5.6% صادرات جوړوي. د هیواد مهم صادراتي توکي له تازه او وچې مېړي، مساله جاتو، پوستکي، وړۍ، پنې، غالې، ګیلم خخه عبارت دي او د هیواد واردات له ماشین الاتو، تجهیزاتو، نفتی موادو، کیمیاوي موادو، جورونې موادو، کاغذ، غذايی موادو، مشروباتو او نورو خخه عبارت دي.

افغانستان اوسمهال له پاکستان، هندوستان، ایران، چين، روس، امریکا، جرمني، انگلستان، تاجکستان، ترکمنستان، ترکیه، مصر، دوبی، سعودي عربستان او یو شمیر نورو هیوادونوسره سوداګریزې اړبکي لري.

B- د سوداګری مرستیالان: Aids to Trade د کامرس دویمه برخه د سوداګری مرستیالان دی یانې هغه وسایل چې د سوداګری په پرمختګ کې پوره ونډه لري او د هغوى په وسیله سوداګری اسانه ترسره کېږي. د سوداګری

مرستیالان تول هغه وسایل چې توکي له تولیدونکي خخه
مصرفونکو ته رسوي د سوداګرۍ مرستیالان بلل کېږي
چې په لاندې دولتري يادونه کوو:

78 | مخ

ترانسپورت **Transportation**: په لرغونو زمانو کې د

توکو ليږد له یو ئای خخه بل ئای ته ډيرې ستونزې لرلي.
سوداګرو په وحشې حيواناتو توکي له یو ئای خخه بل ئای
ته ليږدول. په سمندرونو کې داسې بېړۍ وي چې د باد په
وسيله بي خوئښت کاوچې ډيرې وخت به یې د هوا د نېه
والې لپاره انتظار کاو. سړکونو شتون نه درلود. د دې تر
څنګ چې د ليږد وسایل سست ول، خوندي هم نه ول نو له
همدي کبله د توکو ليږد له یو ئای خخه بل ئای ته ستونزمن
و. که په کوم هیواد کې لوړه راتله نو دبل هیواد خلکو به
ورسره نشو کولاي چې مرسته ورسره ترسره کړي. په نړۍ کې
دنويو پرمختګونو سره نه یوازې داچې د توکو په تولید کې
زياتوالى راغلى بلکې د ليږد وسایلو هم پرمختګ موندلې
دې. پخوا به چې کوم واتېن په خو ورڅو کې وهل کيد
اوسمهال په ورڅا یا خو ګړيو کې ترسره کېږي. د نويو وسایلو
په رامنځته کيدو سره انسان په دې وتوانید، هغه ستونزې
چې د ليږد رالۍ د په برخه کې وي له منځه یوسې، له
تولیدونکو خخه توکي په اسانۍ مصرفونکو ته رسوي که
توکي د نړۍ په هر ګوتې کې تولید شي. په اسانۍ د نړۍ بلې
برخې ته ليږدول کېږي. ليږد وسایل د هیوادونو په صنعتي

- سوداگریز او کرنیزو پرمختگونو کې اساسی ونده لري. د لېرد یوه سنه وسیله لاندې ئانگرتیاواي لري:
- .I. هوسا: د لېرد وسیله باید ارامه او د سفر لپاره ستريپي کوونكى نه وي
- .II. خوندي: د لېرد وسیله باید خوندي يانې په خوندي دول باید توکي او انسانان له یو ئاي خخه بل ئاي ته ولېردو.
- .III. گړندي: د لېرد وسیله باید گړندي هم وي حکه اوسمهال د وخت اهمیت لا ډير شوی تر خود خلکو په وخت کې سپما رامنځته شي.
- .IV. پراخه: د لېرد وسیله باید پراخه وي تر خو ډير توکي په مناسب قيمت ولېردو او د خلکو ستونزې حل کړي.
- .V. روان: د لېرد وسیله باید هروخت روانه وي خنله ونلي تر خو کاروبار اغیزمن نکري او هروخت چې وغواړي تر لاسه یې کړي.

د ترانسپورت ډولونه: په عمومي دول ترانسپورت درې ډولونه لري چې عبارت دي له: 1- ځمکنى، 2- اوښني، 3- هوایي، چې هريو یې په ترتیب سره تر خیړنې لاندې نيسو:

1- ځمکنى: هغه وسیلې چې توکي د ځمکنى پرمخ له یو ئاي خخه بل ئاي ته ولېردو، ځمکنى ترانسپورت بلل کېږي. له ځمکنى ترانسپورت خخه له ډيرې لرغونې وخت راهيسي

کار اخپیستل کیبری هغه و سایلو چې د تاریخ په اوږدو کې د حمکنی ترانسپورت دنده تر سره کړې په لاندې ډول دي:

A. بشري يا انسان: هر هغه انسان چې توکي له یو ئایه بل ئایه ته
لېردو وي جوالې بلل کیبری. جوالې د ژوند په لو مریو وختونو
کې ډير اهمیت لرلو چې اوس هم د نړۍ په بیلا بیلو
هیوادونو کې د توکو په لېرد کې له جوالې کار اخپیستل
کیبری. له جوالې خخه ډيری وخت په هغو سیمو کار اخپیستل
کیبری چې ګنه ګونه پکې ډيره وي. له بلې خوا له جوالې خخه
هغه وخت هم کار اخپیستل کیبری چې د توکو د لېرد واتن لېر
وي.

B. ځناور: د نړۍ په ځینو هیوادونو کې ځناور هم د لېرد
دو سیلې په توګه کارول کیبری، چې د ځناورو کارول په دوو
بنو صورت نیسي: په لو مری بنه کې د ځناور په شا توکي
لېردوں کېږي. په دویمه بنه کې لو مری په ځناور پسې یو خیز
ترې په تړل شوی خیز کې توکي اچوی او ځانګړي خای ته یې
لېردو وي چې په دې بنه کې ځناور تر سلو کیلو ګرامو ډير
توکي لېردو وي چې دا ډول ترانسپورت په اکثره کلو باندې
کې ډير کارېږي او ګټور هم دی.

C. لاری او وېگن: لاری او وېگن د ساینسی پرمختګ لاسته
راوړنه ده. د لاری او وېگن په رامنځته کیدو سره د
تولیدونکو او مصروفونکو تر منځ واتن بېخي له منځه
ولار، ځکه د لاری او وېگن په وسیله موښ کولای شو په ډيره

پیمانه توکی له یو ئایه بل ئای ته ولیبد و د لیبد دغه و سیله له اورگاډی هم بهتره ده ئکھد لاری او ويگن په وسیله مونبر کولای شو توکی د پلورنکی تر هتی ورسوو حال دا چې اورگاډی توکی یوازې تر خپل تمھی پوري ورپی لوی کاروبار لرونکو خلکو دخپلو توکو د لیبد لپاره لاری او ويگنې رانیولې دی، تر خو له یوې خوا د لیبد رالیبد له لگښتونو خخه خلاص او له بلې خوا توکی په خپل وخت ولیبدوی

D. اورگاډی: د براسيي ماشين په رامنځته کيدو سره اورگاډی هم رامنځته شو چې او سنیو وختونوکې د لیبد له لویو وسیلو خخه شمیرل کېږي. د اورگاډی د چلولو لپاره او سپنیزو لارو ته اړتیا ده چې د دغوا او سپنیزو لارو جو پول پر هواره ئمکه اسان دی خو په غرونو او جګو ئایونو کې دیر سخت او له خطرنه ډک کاردي.

E. نلیکه (پاپ لاین): نلیکه د اوبلنو غازی توکو یانې گیس، تیلو د لیبد تر تولو بهترینه وسیله ده ئکھد نلیکې په وسیله مونږ په اسانې سره مايع توکی له یو ئای خخه بل ئای ته لیبدولای شو. د نلیکې لپاره سرک ته اړتیا نشته، په هرنګه هوا کې لیبد صورت نیسي، د لیبد یو ګړندۍ وسیله ده چې د مايع توکو په لیبد کې څانکړی اقتصادي اهمیت لري

F. پوست خونی: د پوست خونو په وسیله هم مونبود لیبد حینې
چوپرتیاوې تر سره کوو. چې د پارسلونو په وسیله توکي له
یوه ئایه بل ئای ته توکي لیبدوی

امخ 82

- **اوېنى ترانسپورت:** هغه وسایل چې توکي په اوبو کې لیبدوی د اوېنى ترانسپورت په نامه يادېږي. په دغه دول ترانسپورت کې له لویو، کوچنيو بېړيو او اوبلتونو خخه کار اخېستل کېږي چې توکي په ډیره پیمانه له یو ئای خخه بل ئای ته په مناسب قیمت او خوندی ډول لیبدوی.
- **هوایي ترانسپورت:** هغه ترانسپورت چې توکي د هوا په وسیله له یوه ئایه بل ئای ته لیبدوی د هوایي ترانسپورت په نامه يادېږي. د ژوند په لوړیو وختونو کې یوازې انسانانو له هوایي ترانسپورت خخه کار اخېست لیکن د وخت په تیریدو د توکو د لیبد لپاره هم کارول کېږي چې د لیبد تر تولو گرندي وسیله ده. د قیمت په لحاظ تر تولو لور قیمت لري لیکن د قیمتی توکو د لیبد لپاره بهترینه وسیله ۵.

د کامرس په پرمختګ کې د ترانسپورت ونډه: د هیوداونو اقتصادي پرمختګ او بهبود د لیبد رالیبد په وسایلو پوري تراو لري کوم هیوادونه چې د لیبد رالیبد پرمختللي وسایل ولري په اقتصادي، سیاسي، ټولنیزاو دفاعي لحاظ هومره پیاوړي وي. د لیبد رالیبد په بنو وسایلو مونبود کولای شو خپل بیکاره وسایل په کار واچوو. د توکو په صادراتو

کې تري گته پورته کرو، توکي تر مصرفونکوپوري ولېرد وو وارد شوي توکي تر خپلي موخي ورسوو. د خلکو په تګ راتګ کې تري گته واخلو، چې له دي سره په نړيواله سوداګري کې پرمختګ رامنځته کېږي. د لوړې په صورت کې توکي په اسانۍ سره رسول کېږي. د توکو په ژر لېرد کې د وخت سپما رامنځه کېږي. توکي له خرابيدوساتل کېږي. په لګښتونو کې کموالۍ رائي او د لېرد رالېرد په وسیله د توکو په تولید کې ډير والى سپري سر عايد ډيروي. پورتنۍ تولې کړني چې د ترانسپورت په وسیله تر سره کېږي د کامرس په پرمختګ کې اساسی ونډه لري.

په افغانستان کې ترانسپورت د افغانستان جغرافيويي موقعیت په نظر کې نیولو سره د اسیا د لوېې وچې په مرکز کې پروت هیواد دی چې له ډیرو لرغونو زمانو راهیسي د ختیز او لویدیز په سوداګري کې اړینه ونډه لري. له میلاد خخه خلور پیړۍ د مخه د سکندر په وخت کې د هند او یونان ترمنځ سوداګري د افغانستان له لاري تر سره کیده. افغانستان د یونانیانو او باختري شاهانو په وخت کې د سوداګري په برخه کې څانګري اهمیت درلود. بلخ د وریبسمو او مساله جاتو د لارو په مرکز کې پروت او د دغه بشار د چینا يې او هندي توکو د تبادلې مرکزه هم و همدرانګه د وریبسمو لار چې ختیزې له لویدیز سره نښلاو زموږ له هیواده تیریده چې هغه مهال وریبسمو ډير ارزښت درلود او

له همدي لاري د هيوا د توليدات د ختيز او لويديز بازارونو ته ليبردول كيدل د افغانستان دغه سوداگريز اهميت د چنگيزيز يرغل، په اروپا کې د ورينسمو د چينجيو روزني دود، همدارنګه په اروپا کې د بحري لارو کشفولو او عصري وسائلو رامنځته کولو اغيزمن کړ. تراوسه چې په نړۍ کې کوم اقتصادي پرمختګونه رامنځته شوي یو عامل یې ترانسپورتی وسائل دی. په افغانستان کې تر کال 1930 ميلادي پوري د توکو ليبرد راليرد د حيواناتو له لاري صورت نيو خو کله چې نړۍ د پرمختګ خوکو ته ورسيده په افغانستان کې هم د ترانسپورت په برخه کې یوشمير پرمختګونه وشول. د هيوا د لوبي لاري جورې شوې افغانستان اوس مهال 3363 کيلومتره لوبي لاري، 4884 کيلومتره سيميزې لاري، 9656 کيلومتره ولايتي سړکونه او 17000 کيلومتره کليوال سړکونه لري. په دويم قدم کې په افغانستان کې هوائي ترانسپورت ته پاملننه وشه. په افغانستان کې د هوائي ترانسپورت په برخه کې د لومرې ئڅل لپاره یوه اداره د هوانوردي د تنظيم په موخه د بهرنيو چارو په وزارت کې جوره شوه چې وروسته دغه په مدیريت بدله شوه او د هوائي خواکونو په چوکات کې راغله. په افغانستان کې د لومرې ئڅل لپاره د هوانوردي کړنې په کال 1306 هش کې پيل چې په همدي کال د شوروسي اتحاد یوې کوچني الوتکې په مياشت کې دوه حله د کابل

او ترمز تر منع الوت (پرواز) پیل کړ. په افغانستان کې په لوړۍ ئحل په کال 1333 هـ ش کې د اريانا افغان هوایي شرکت تاسیس شو چې اوسمهال یو شمېرنور شرکتونه لکه صافي، کام اير، شرکتونه په افغانستان کې کورني او بهرنې پروزاونه تر سره کوي. د افغانستان دوه نړیوال هوایي ډګرونډ(کابل، کندهار) لري او دهیواد په کچه یو شمېرنور هوایي ډګرونډ هم شتون لري چې عبارت دي له: ننګرهار هوایي ډګر، بدخسان هوایي ډګر، هرات هوایي ډګر، مزار شریف هوایي ډګر او نور. افغانستان او بنی ترانسپورت نلري ئکه د افغانستان سیندونه د بیړی چلونې لپاره مساعد ندي له بلې خوا افغانستان بحر ته لاره هم نلري.

بیمه insurance: بیمه شل (20) پیړی د مخه په لوړۍ ئحل د یونان او روم سوداګرو په کاروبار کې کارولې. په لرغونو زمانو کې چې د یونان سوداګرو توکي د بحري بیړيو په وسیله نورو هیجادونو ته لیږدول که د لارو په اوږدو کې توکو ته زیان رسید نو د بیړيو خاوندانو به د توکو زیان ورکاو، د وخت په تیریدو سره د بشد ذهنونو په پرمختګ سره سوداګری هم پرمختګ وکړ او په دې حالت کې د بیمه رامنځته کيدل د ئجان او توکو په مقابل کې د اوسنې بیمه مفهوم رامنځته کړ. په 1680 میلادي کال کې نیکولس باربون (Nicholas Barbon) د سوداګرو یوه ډله په دې خوبنمنه کړه ترڅو له ده سره په اور او عامه بیمه کې ګډون

وکړي. دوی د فونیکس انشورنس افس (phoenix insurance office) په نوم شرکت رامنځته کړ. له هغې وروسته په کال 1720 ميلادي کې سن فاير افس (sun fire London insurance office)، لندن انشورنس کمپني (CO)، چې تر لبې مودې وروسته د ملکي ايلزبت یو وزير چې تو ماس گريشن نوميد د لندن راييل انشورنس ايكسچينج کمپني (Royal Exchange Insurance Co) جو په کړه چې وروسته د بحري بيامي مرکز شو او اوس هم د بيامي یو مهم مرکزدي.

په همدي ترتیب له نن خخه خلور پېږي، د مخه په ايتاليا يا روم کې د بحري بيامي کمپني رامنځته شوه. د وچې بيامي کمپني په اوولسمه پېږي کې د المان په هامبورګ بنار کې رامنځته شوه. په کال 1898 ميلادي کال کې د فرانسي حکومت ټولنیزه بييمه دود کړه او تقاعد شويو خلکو ته بيډي د بيامي کمپني رامنځته کړه.

بيامي ته په عربي ژبه تامين وايي چې دامن له کلمې سره رينبه لري او د بيامي کلمه د هندي ژبه د بيامي له لفظ خخه اخښتل شوي چې د ضمانت مانا لري. بييمه د دوو خواوو تر مينځ یوه تړون دی چې په هغه کې یو خوا د بيامي کمپني او بله خوا بييمه کيدونکي سره ژمنه کوي چې هر کله د بييمه کيدونکي توکي يا ئان ته له کوم سبېه زيان ورسيرې، زيان

به د بیمه کمپنی ورکوی چې په یو تاکلی وخت کې بیمه شوی شخص د بیمه کمپنی ته تاکلې پیسې ورکوی چې د پریمیم یا د بیمه قسط په نامه یادیبی په کومواصولو چې دغه تړون ترسره کوی د بیمه پالیسی بلل کیږي.

87 | مخ

د افغانستان د بیمه نوي قانون بیمه داسې تعريف کړي: "بیمه د بیمه کوونکی او بیمه کیدونکی ترمنځ عقددي چې په لیکلې توګه صورت مومني او پر موجب یې بیمه کوونکو د تاکلی حق البیمه د اخښتلو په وړاندې د مقابله لوري د زیان د جبران ژمنه ده" د بیمه له تعريف خخه داسې جو تیرې چې بیمه په خپله د گواښونو مخنيوی نه کوی بلکې گواښونه د بیمه کمپنی ته لیبدوی چې د بیمه کمپنی د گواښونو یا زیانونو په مقابله کې حق البیمه تر لاسه کوي.

په ګران هیواد (افغانستان) کې په 1334 هـ ش کال کې د سوداګرۍ د قانون په 13 لسمه ماده کې د بیمه یادونه شوې او په کال 1351 په رسمي جريده کې د بیمه قانون خپور شو. د وخت په تيريدو سره بیمه سوداګریز ارزښت هم پیدا کړ. په افغانستان کې د لوړی حل د افغان ملي بیمه شرکت خپلې کړنې په کال 1343 هـ د زمری د میاشتی پر 31 نیټه پیل چې 51% سلمه افغانانو او 49% بریتانویانو په کې ونډه لرله. د اکتر نجیب الله د حکومت له نسکوریدو وروسته د

دغه شرکت کړنې په تیپه و دریدې خو په هیواد کې د موقتبې ادارې په رامنځته کيدو سره دغه شرکت خپلې کړنې یو ئل بیا پیل کړي د افغانستان د اسلامي جمهوریت د جمهور رئیس لخوا 1387 هـ ش کال کې د بیمې نوي قانون تو شیح چې ورسه یو شمیر نورو شرکتونو هم د افغانستان له ماليې وزارت خخه د کړنو جوازونه تر لاسه کړل چې اوسمهال په هیواد کې د بیمې خلور لوی شرکتونه هیوادو والو ته د بیمې چوپرتیاوې تر سره کوي

په بیمه کې شاملې خواوې:

- بیمه وال: له بیمه وال خخه موخه هغه شخص یا اداره ده چې خپل ژوند یا شتمني بیمه کوي.
- د بیمې کمپنۍ: د بیمې له کمپنۍ خخه موخه هغه اداره ده چې د خلکو او ادارو ځانونه او توکي بیمه اخلي او د زیان د ورکولو ضمانت کوي.

د بیمې د تړون ځانګړتیاوې:

- تړون باید په ليکلې دول وي
- په دې تړون کې دوه خواوې شاملې وي
- د بیمې تړون د ځانګړې پیسو لپاره وي
- که بیمه وال خپلې پیسي په خپل وخت ادا نکړي تړون لمنځه ئخي.
- دا تړون د زیان ورکولو تړون وي.

د بیمه بنستیز اصول:

.i. د گتیو خوندي توب: د گتیو له خوندي توب خخه موخه دا ده

امخ 89

چې په له منځه تللو سره یې بیمه واله ته زیان او ده ګه په ساتلو سره د هغه لپاره ګته وې د بیلګې په توګه یو سړی په خپلې بنځي او د بنځي په خپل خاوند د گتیو د خوندي توب حقوق دي.

.ii. باور: د بیمه د تړون انحصار په باور بیمه شوی شخص او

بیمه کوونکې کمپنۍ د دواړو حقوق خرګند کړي. چې دواړه باید یو له بل سره په صداقت چلنډ وکړي. که بیمه شوی شخص یا اداره له ناسمو لارو کار اخلي نو د بیمه کمپنۍ د تړون د له منځه وړلو حق لري همدارنګه که د بیمه کمپنۍ هم له ناسمو کړنو کار اخلي بیمه والهم د تړون د منځه وړلو صلاحیت لري.

.iii. د زیان د ورکړې تړون: کله چې فریقینو ته د زیان د رسید و په صورت کې زیان ورکوي د زیان د ورکړې د تړون په نامه یاد یېږي.

.iv. وړ اقدامات: د توکې بیمه کوونکو باید د توکو د سانتې لپاره وړ اقدامات تر سره کړي. که د بیمه وال له بې پرواړي توکو ته زیان ورسیږي د بیمه کمپنۍ د زیان د ورکړې خخه انکار کولای شي.

.v. د زیان ورکړه: د بیمه کمپنۍ هغه وخت د توکو زیان ورکوي چې پیښې په هکله تړون کې روښیا شتون ولري که روښیا

شتون و نلري نو د بيمي کمپني د زيان د ورکړي مسوله نه
۵۵

90 | مخ

د بيمي ډولونه:

- د ژوند بيمه: د ژوند په بيمه کې د بيمي کمپني په يو مالومه مقرره کې له يو شخص خخه د بيمي پرميم اخلي ترييو معلوم وخت وروسته د مرۍ وارثان د يو معلوم مقدار د ورکړي ژمنه کوي، چې دد غې ژمنې په مقابل کې د بيمي کمپني له بيمه شوي شخص خخه په قسط وار يو مقدار پيسې اخلي چې د بيمي پرميم يې بولي. د ژوند د بيمي اصلې موخه د تولني اقتصادي خوبنديا ده. ژوند په خپله يو داسي تړلى راز دی چې تل د مرګ له ګوابن سره مخ وي او مرګ هر وخت کولاي شي چې د ژوند پسرلى له خزان سره مخ کړي، لیکن د انسان ژوند تل له اقتصادي مسایلو سره تړلى چې په دي اقتصادي مسایلو کې د ژوند د بيمي منګولي ډير کلكې دې زمونږ په تولنیز کورني ژوندانه کې داسي يوه سلسه شتون لري چې يو شخص د کورني ساتل په غاره لري، چې هغه شخص یوازي د اوسلپاره د کورني غم نه خوري بلکې راتلونکي بې هم په نظر کې نيسې چې همدلتنه د ژوند بيمه رامنځته کېږي او اهميت يې لا پسي ډيرېږي.
- د اور بيمه: د اور په بيمه کې د بيمي کمپني يو داسي ترون کوي که په يو مالوم وخت کې بيمه شوي توکى اور واخلي نو

د بیمې کمپنۍ به یې زیان ورکوي او د بیمې کمپنۍ په هغه وخت کې زیان ورکوي چې په واقعې دول توکي د اورله امله زیانمن شوي وي او که د معلوم وخت په منځ کې توکو ته د اور له کبله زیان وانه وښت نو د بیمې کمپنۍ د زیان له ورکولو خخه خلاصه ده.

- بحري بیمه: بحري بیمه هغې بیمه ته وايی چې د بیمې کمپنۍ د هغوتولو زیانونو د ورکړي تړون له بیمه کیدونکي سره وکړي چې بیمه شوي توکو ته په سمندر کې اوږي کله چې یو سوداګر خپل توکي بیمه کړي که په سمندر کې توکو ته کوم زیان رسیږي نو سوداګر له دې زیان خخه خلاص دی بلکې دا زیان به د بیمې شرکت ورکوي
- د حادثې بیمه: د حادثې په بیمه کې د بیمې کمپنۍ له بیمه وال سره داسي تړون کوي که د حادثې په صورت کې د ئahan او توکو زیان د بیمې کمپنۍ ورکوي، چې د دې په مقابل کې بیمه وال د بیمې کمپنۍ ته پرمیم ورکوي

تمویل: د کمپنیو د جورښت په لوړیو وختونو کې د تولید طریقه ډیره ساده و. کمپنیو تولید په لړه پیمانه ترسره کاو. په تولید کې له انساني ټواک خخه ډیر کار اخیستل کید، نوله دې کبله د کاروبار لپاره تمویل ته ډیره ارتیا نه وه. خو په نړۍ کې له صنعتی اوښتون وروسته د توکو د تولید طریقه بدله شوه توکي په وسیع پیمانه تولیدیدل د انسان ارزښت د تیر په نسبت کم شو. کاروبار

پراخ شو، او مه مواد ډیر اخېستل کېږي. د کارکونکو د شمیره ډیروال د دغۇ تولو اړتیا و د پوره کولو لپاره تمویل ته ډیر اړتیا پینې شوه او ارزښت یې لا پسې ډیر شو.

امخ 92

د تمویل د تعريف په هکله بیلا بیلو پوهانو نظریات ورکړي چې د ځینو یادونه یې په لاندې ډول کړو:

- بی-او-ویلر(B.O.Whealer): تمویل له هغو کاروباري کړنو خخه عبارت دی چې د هغو سروکار د پانګکیز فنډ د لاسته راولو او ساتلو سره وي تر خو د کاروباري اداري مالي اړتیاوي او موخي ترلاسه شي.
- جوزف اي-کرز(Joseph A.Krizz): له تمویل خخه موخي هغه پانګه او د پوره ټه ارزښت دی چې کاروبار کې اسانтиيا راولي.
- پي-جي-هستنگ(P.G.Hasting): تمویل د پيسو د لاسته راولو او کارولو هنردي.

د تمویل لپاره مونږ تاسو کولای شو یو داسي تعريف هم وړاندې کړو چې تر تولو اسانه او ساده دی: له تمویل خخه موخي د پانګکې او پوره ټه ارزښت دی چې کاروبار ممکنوي.

د تمویل موخي (Objectives of Finance): په کاروبار کې تمویل د لاندې موخي د ترلاسه کولو لپاره کاريږي:

- I. کاروباری اداری ته د مناسبې پانګې برابرول
- II. د پانګې ساتل او په هغې کې زیاتوالی راوستنل
- III. د پانګې د بنې کارونې له کبله د ګتې ډیرول

د تمويل ډولونه:

- a. لندې مهالی تمويل (**Short Term Finance**): لندې مهالی تمويل هغه تمويل چې له یو کال خخه د کم وخت لپاره تر لاسه کېږي، چې دغه تمويل د ورځنيو اړیتاو د پوره کولو لپاره کارول کېږي، او هغه اړتیاوه په لاندې ډول دي:
- د کارکوونکو معاشونه
 - د بیلونو ورکړه
 - د بیمې د پرمیم ورکړه
 - د لیبرد رالیبډ لګښتونه

د لندې مهاله تمويل د لاسته راولو وسایل:

- ملګري او خپلوان (**Friends and Relatives**):
- کاروباری اداری مالکان د خپلو لندې مهاله اړتیاو د پوره کولو لپاره له ملګرو او دوستانو خخه پورونه اخلي چې دغه پورونه په خپل ضمانت تر لاسه کوي. په تولیز ډول دغه پورونه له سود پرتهدو.



سوداګریز پور(Trade Credit) په پرمختیابی او پرمختللو هیوادونو کې سوداګری په پور تر سره کېږي چې دغه پور له 3 ورځو خخه نیولې تر 90 ورځو پورې وي. که خه هم دغه ډول معاملات په پور کې نه راخي خو بیا هم په حقیقت کې خرڅونکي، اخیستونکي ته توکي په پور ورکوي د اخېستلو وخت خخه د ورکړي تر وخته هم په تمویل کې راخي.

بانکي پور(Bank loan): سوداګریز بانکونه خپلو مشتریانو ته د لنډ مهال لپاره د پورونو د ورکړي زمينه برابروي چې بانک دغه پور په شخصي ضمانت یا د جایداد په ضمانت مشتری ته ورکوي. همدرانګه بانک بعضې روان حساب لرونکو ته هم د اضافه حصول حقوق ورکوي تر خو هغوي د ارتیا په وخت له خپلو پیسو خخه علاوه ترييو معلوم حدله بانک خخه پيسې وباسي. په ځینو وختونو کې بانک مشتریانو ته نغدہ پور هم ورکوي چې بانک خپل مشتری په بانک کې د نغدہ حساب پرانیزی هر خومره چې بانک وغواړي نغدہ حساب ته پيسې ليبدوي، مشتری کولای شي چې له خپل نغدہ حساب خخه پيسې وباسي. بانکونه د ارتیا په وخت کې د سوداګرو، صنعت گرو په بیلونو تخفیف هم لګوی چې دا ټول د لنډ مهاله تمویل وسایل دي

b. منځمهالی تمویل(Medium Term Finance): منځمهالی تمویل هغه تمویل ته وايې چې له یو کاله خخه تر پنځو کلو

پورې وي کاروباري ادارې د لاندې موخدو د ترلاسه کولو
لپاره دا ډول تمويل لاسته راوري:

- د ماشين الاتو د نوي کولو لپاره
- د لنډو پلانونو د تطبيق لپاره
- د کاروبار د پراختيا لپاره

د منځمهالي تمويل د ترلاسه کولو و سيلي:

• خصوصي مالي اداري financial institutions

عبارة له هغه خصوصي مالي ادارو خخه دي چې کاروباري
اداري په منځ مهاله ډول تمويلوي او په مقابل کې سود تر
لاسه کوي.

• سوداګریز بانکونه (Commercial banks): سوداګریز
بانکونه هم صنعتي او کاروباري ادارو ته پورنه ورکوي
سوداګریز بانکونه دغه پورونه د غير منقول جайдاد په
عوض کې ورکوي

• مشران (Directors): د ګډې پانګې کمپني مشران د اړتیا
په وخت کې له خپلو و سایلوا منځ مهالۍ تمويل کوي چې دغه
ډول تمويل یوه کمپني په ډېره اسانۍ سره ترلاسه کوي ټکه
کمپني د دې ډول تمويل لپاره نه کوم ضمانت ته اړتیا لري
او نه اوږدي پروسې ته.

e) اوږدمهالي تمويل (Long Term Finance): اوږد مهالۍ
تمويل هغه تمويل ته وايې چې کمپني يې د پنځو کلو خخه

د ډیر وخت لپاره ترلاسه کوي، او بُد مهالي تمويل کمپني د
شتمنيو د اخېستو، د نوي ماشين الاتو د نصب او د کاروبار
د پراختيا لپاره ترلاسه کوي

96 | مخ

دا او بُد مهالي تمويل د لاسته راولو وسايل:

- د شتمنيو پلورل: کاروباري ادارې د او بُد مهالي تمويل د ترلاسه کولو لپاره خپلي بيکار شتمني پلوري په دي ډول تمويل کې کاروباري اداره په تمويل سود نه ورکوي او په کاروبار هم کوم بوج نه راوري، بلکې د کاروبار د بهترولي لپاره گتمن وي
- زيرمه فنه: د ګډي پانګي سازمان خپله توله ګته د ونډوالو تر منځ نه ويشي يو مقدار یې زيرمه شوي فنه ته لېږدي. سازمان د غه فنه د اړتیا په وخت کې کاروي چې دا هم د کمپني لپاره او بُد مهالي تمويل دي.
- د نوي ونډوال رامنځته کول: د او بُد مهالي تمويل د ترلاسه کولو لپاره کاروباري ادارې نوي ونډه وال په کاروبار کې شاملوي دا هم د تمويل یوه بنه ډول دي ځکه په دي کې دريمې ډلي ته سود نه ورکوي. نوي ونډه وال یوازي په ګته کې شريکوي
- خصوصي مالي ادارې: کاروباري ادارې له خصوصي مالي ادارو څخه هم او بُد مهالي تمويل د سود په مقابل کې ترلاسه کوي

د تمويل ارزښت (Importance of Finance): تمويل د

کاروبار لپاره دومره اړین دي، لکه خومره چې د انسان بدنه د وينې اړتیا وي نوله همدي کبله تمويل ته د کاروبار وينه (Blood of Business) وايې په نوي که د نوي تکنالوژۍ د پرمختګ سره د نړۍ هیوا دونو ترمنځ واتن کم شوي نړۍ د کلې شکل غوره کړي چې کاروباري ادارو ډيره پراختیا پیدا کړي نوله دې کبله کاروباري ادارو ته تمويل ډير اړین دي. د تمويل ارزښت په کاروبار کې په لاندې ډول دي:

- د جورښت لګښتونه د کاروبار د جورښت په وخت کې چې کوم لګښتونه راخي لکه د قانوني سندونو جورولو، د راجستر فيس، د حکمي اخېستو، ماشین الاتو تهیه کولو لپاره تمويل ته ډير اړتیا ده.
- د او موادو تهیه: د توکو د تیارولو لپاره او مو موادو ته اړتیا ده چې دغه او مه مواد بیدون له تمويل خخه ناممکنه دي چې تر لاسه شي همدرانګه د کار تمامو موادو زیرمه کول تر خود اړتیا په وخت کې يې بازار ته وړاندې کړي چې دا هم تر ډيره بریده تمويل پوري اړه لري.
- ورځني لګښتونه: د کاروبار د ورځنيو لګښتونو د پوره کولو لپاره تمويل ته ډيره اړتیا ده حکمه بیدون له تمويل خخه د کاروبار ورځني چاري پرمخ نه هئي. د دې تر خنګ یو شمیر نور لګښتونه لکه د لېبد رالېبد، کارکوونکو

اجوره، مالیه، بیمه او نورو لپاره هم د تمویل ڈیره اړتیا وي
او یو شمیر نور لګښتونه چې له مخکې خخه یې د واقع کید
و تمهنه وي

امخ 98

- نوبستونه او پرمختګونه: په او سني وخت کې که کاروباري
اداري خپل پایښت غواړي نو هغوي مجبوري تر خو نوي
نوبستونه وکړي پرمختګونه وکړي تر خو نوي توکي په بنه
کيفيت او بنه ډيزاین بازار ته وړاندې کړي چې بیدون له
تمویل خخه د دغه لګښتونه پوره کولنا ممکن دي.
- د کاروبار پراحتیا: د ګټې د زیاتوالی په موخه باید نوي او
عصری ماشین الات نصب او وکارول شي چې د نویو او
عصری ماشین الاتورانیولو لپاره تمویل ته اړتیا ده بیدون
له تمویل خخه کاروبار پراحتیا نه مومني همدرانګه په یوې
کمپنۍ کې د نوي او عصری ماشین الاتو په کارولو سره د
توکو د تولید په لګښتونه کې کموالی هم راخي چې دا هم د
تمویل یوه اړتیا ده په یوې کمپنۍ کې.
- اقتصادي پرمختګ: په او سني وخت کې د تمویل ارزښت
دومره دی چې بیدون له تمویل خخه هیڅ کاروبار شتون
نلري چې همدا تمویل دي چې انسانانو په ژوند کې یې
بدلون رامنځته کړي، خلکو ته یې کار پیدا کړي، خلک د
کارونو په بدله کې عايد تر لاسه کوي او اقتصادي
پرمختګ یې شونی کړي دي.

مخاربات communication: د مخاراتو خخه موخه د خبر رسول او اړیکه ده. د مخاراتو په وسایلو کې ټول هغه وسایل شامل دي چې د هغوي په وسیله پیغام او خبر رسول کېږي. د مخاراتو وسایل په لاندې ډول دي:

99 امخ

.I. تیلی گرام: له یو ئای خخه بل ئای ته د پیغام د چټک لیپلوا لپاره کارول کېږي په کاروباري ژوند کې تیلی گرام ځانګړۍ اهمیت لري، ځکه د ده په وسیله یو کاروباري شخص خپله پریکړه یا پیغام ډیرو لرو ځایونو ته په لب وخت کې رسوی. د تیلی گرام لپاره یو ځانګړۍ فورم کارول کېږي چې له هر پوسته خونې سره شتون لري په تیلی گرام کې د پیغام په لیکلو کې باید دا کوبنښ وشي تر خو پیغام ډیر رونبانه ولیکل شي چې د تیلی گرام واله بې په اسانې ولولي. په تیلی گرام کې لګښت د الفاظو په شمیر وي نو له دې کبله باید لنډ ولیکل شي تر خود ډیر لګښت مخه ونیسي.

.II. تیلیفون: تیلیفون د لوړې څل لپاره د سکاتليند او سیدنکي الیگزندر گراهم بیل په کال 1877 ميلادي کې رامنځته کړ. تیلیفون کاروباري ادارو ته ډیره ګته لري له همدي کبله په ډیر لب وخت کې بې ډیر پر مختګ وکړ. د تیلیفون په وسیله د خلکو تر منځ واتین له منځه ولار. د تیلیفون په وسیله د بیلا بیلو سیمو خلک په تفصیلی ډول خبرې کولای شي. د تیلیفون په وسیله یو سوداګر له خپله کوره کولای شي تر خود بازار په هکله مکمل معلومات تر

لاسه کړي، د توکو د اخېستو او خرڅولو تړونونه وکړي. د تیلیفون په وسیله کولای شي توکو ته نوي بازارونه پیدا کړي چې کاروبار ورسره پراخیرې. تیلیفون یوازې د کاروبار لپاره ګتمن ندي بلکې ټولو دولتي ادارو ته هم ډير اړین دی ځکه په اسانۍ سره کولای شي نورو دولتي ادارو ته یا له نورو دولتي ادارو معلومات ترلاسه کړي. د تیلیفون نظام له تیلی ګرام څخه بهتر دی ځکه تیلیفون د لاندې ځانګړتیاو درلودونکی دی:

- د تیلیفون په وسیله مخامنځ له بل شخص سره اړیکه نیوں کېږي.
- په تیلیفون کې په الفاظو پابندی نه وي ځکه دلته لګښت د وخت پر اساس وي.
- د تیلی ګرام په نسبت تیلیفون پېغام ژر لیپدول کېږي.
- د لیک او تیلی ګرام په وسیله بعضې خبرې بنې نه واضح کېږي مګر په تیلیفون کې په اسانۍ سره خبرې روښانېږي.

3- تیلیکس(Telex): د تیلیکس په وسیله هم پېغام ژر لیپدول کېږي چې د تایپ ماشین په څېرکارول کېږي. کله چې موږ وغواړو چې کوم ئای ته پېغام ولیپدول نود لیپدول شوي ئای د پېغاماتو په ماشین د پېغام پرنټ رائخي. د تیلیکس اسان تیاد هیواد په داخل او بهر کې شتون لري هغه سوداګریزې ادارې چې پراخ کاوربار ولري د هیواد په داخل

او له هیواد خخه بهر پېژندنه ولري له تىلىكىس خخه ديره گتە پورته کوي

4- بىسىم(Wireless): له بىسىم خخه موخه يانى بى له سىمە، دا د پىغام رسونى يوه داسې لار ده چې دە تە د تىلىفون پە خېرھىچ دول تارتە ارتىيا نىشىتە دە. ددى ماشىن پە وسىلە پىغام لىپەدول كىرىي.

5- فكس ماشىن(Fax Machine): له يو ئاي خخه بل ئاي تە د پىغام لىپەدولونوپ طريقە دە چې ددى ماشىن پە وسىلە پىغام ار(اصل) تە ورتە لىپەدول كىرىي. فكس ماشىن له تىلىفون سره ارىيکە لرى كله چې چاتە پىغام لىپەدول غواپى نۇ لومنرى هەمە شخص سره پە تىلىفون ارىيکەنىسىي د پىغام پە ھكىلە ورتە خبر وركوي له هەغى وروستە پىغام د فكس ماشىن تە داخلوي چې دغە پىغام د اصلىي كاپىي پە شكل د فكس بل ماشىن تە لىپەدول كىرىي.

6- موبایيل فون(Mobile Phone): موبایيل فون د تىلىفون نوي شكل دى چې دې تە گرئىنده تىلىفون ھەم ويل كىرىي ھكە پە كوم ئانگىرى ئاي كې نە اينبۇول كىرىي، چىرتە چې كارونكىي ئاي ور سره وي او له هر ئايىه كولاي شى خلکو سره پە ارىيکە كې شي.

7-انټرنیت (Internet): انټرنیت د مخابراتو یوه نوي او تیزه وسیله ده د انټرنیت په وسیله سوداګریزی او صنعتی ادارې گتور معلومات ترلاسه کولا شي انټرنیت د لکونو، لکونو نیټورکونو پایله ده. انټرنیت د موبایل، کمپیوټر، کیبل په وسیله کارول کېږي. په نړۍ کې د انټرنیت کارول نړۍ یو کلې ته ورته کړبده.

8-برینسلیک (E-Mail): برینسلیک چې په انګلیسی کې ورته (Electronic Mail) وايي یو پیغام 186000 میل في ثانیه کې له یو ئای خخه بل ئای ته لېږدوی برینسلیک د پیغام د لېږدولو تر تولو اسانه او تیزه وسیله ده. د برینسلیک په وسیله کاروباری ادارې یو بل ته معلومات په ډیرې تیزی سره لېږدوی.

9-داستوزگر چوپ (Messenger Service): دا یوداسي پروګرام دي چې په انټرنیت کې د پیغام د لېږدولو پاره کارول کېږي، چې د پیغام د لېږدولو ډیره تیزه وسیله ده اوسمهال مشهور استوزگر (Messenger) او تولنیزې پانې په لاندې دول دی: Yahoo, MSN, AOL, Trillian, facebook, tiwtter

په افغانسان کې مخابرات: افغانستان په لوړۍ حل په 1898م کال کې د اړګ په مانۍ (د شاهد او سیدو ئای) کې د سیمداره تليفون په اینټروولو سره د برینسلیک په نړۍ

کې خپل گام پورته کړ. په 1908 کال د تیلیفون یوکوچنی سیستم چې د 25 تیلیفونی تارونو ورتیا یې درلوده، دارګ مانۍ شمال خواته ولګول شو. د تیلی ګراف چوپرتیاو سیستم نصب بله هغه مخابراتي آسانتیا وه چې په کال 1914م په افغانستان کې رامنځته شوه او همدارنګه په بابر بن (د کابل بنیار تاریخي بن دی چې مغول ظهیرالدین محمد بابرپکې بنخ دی.) کې د دوه کیلو واته په ظرفیت سره د تیلی ګراف سیستم کیښوول شو چې د نظامی موخو لپاره کارول کید. په کال 1919 د تیلیفون ییلا بیل سیستمونه د 50 لاینه او 100 لاینه سویچ بورډونه د شاه دوشمشیره (ج) په پوست خونه کې نصب شول او په همدغه کال کې 14 تحصیلی بورسونه افغانستان ته ورکړل شول چې د تیلی ګراف په برخه کې له هیواد خخه د باندې زده کړي وکړي.

په کال 1920 کې د انګلستان جوړشوی د تیلی ګراف یوبل ماشین نصب شو چې تر کال 1932 پوري ترې کار اخېستل کېد. افغانستان د 1928 کال په اپرېل میاشت کې د تیلی ګراف نړیوالې اتحادیې غړیتوب ترلاسه کړ. د تیلی ګراف نړیواله اتحادیه په کال 1865 کې رامنځته شوه او په کال 1932 کې د مخابراتو نړیوالې تولنې باندې بدله شو. په کال 1930 کې 7 پایې ماشینونه او د لنډو خپو تیلی ګراف د مارکونی کمپنۍ چې یوه ایطالیوی کمپنۍ ده وپیرو دل شول

او کابل، هرات، مزارشريف، ميمني او خوست کي نصب او مونتاز شول

امخ 104

د 1933 کال په وروستيوکي يو بل سيستم چې د لور څواک آتنن يې درلود له همغې کمپني خخه واخښتل شو او د کابل تيليكراف په مرکزي ودانۍ کي نصب او مونتاز شول. په کال 1949 کي د تيليفون يوه دستگاه چې 1300 تيليفوني مزو ورتيا يې درلوده، وپيرودل شوه چې په 1950 کال يې د کيبل شبکه بشپړه شوه. په کال 1953 م کي د زيمنس کمپني خخه د تيليفون يوه دستگاه وپيرودل شوه چې د 5000 تيليفوني مزو ورتيا يې درلوده، چې د شبکي له بشپړ پدو وروسته په کال 1957 م په کار واچول شوه.

له زيمنس کمپني خخه د فرعی تجهيزاتو له برابرولو خخه وروسته د مخابراتو وزارت وکړای شول چې په کال 1959 م کي د مزار شريف - کابل او کابل - کندهار د تيليفوني اريکو له لاري سره ونبليوي، په کال 1961 م کي 1500 تيليفوني مزي د چکوسلواکيا هيواد خخه وپيرودل شول او په کابل بنار کي نصب شول. په همدغه کال کابل او کندهار او همدارنګه کابل له تورخم او د هبواد له شمال سره ونبليول شول. همدغه وخت په هبواد کي 14000 کيلوميترو په اوردوالي د 13 او 12 چينله سيستمونو په مرسته مخابراتي چوپړتياوې وړاندې کېږي. د نړيوالو مخابرو او ترازنيت په موخه د ځمکنيوارېکو خخه په ځينو

گاوندیو هپوادونو لکه ایران، پاکستان او ترکیه کې گتە
اخېستل کېدە او د چینلونو شمېر ھم له 120 خخە زیات و.

د راھیویي ترانسیور لو مرنی ستپشن چې 20 کيلو واته
خواک لرونکى و په کابل بnar کې و درول شو چې د راھیو له
لاري کابل له پاریس سره ونبولول شود. 1946 کال په
وروستیو کې د 10 کيلو واتو په خواک يو راھیویي
لېردونکي او دوه د اخیستونکي ستپشنونه د فیلپس له
كمپنی خخە اخېستل شوي ول او د پاریس، نوي ډیلي،
لندن او مسکو ترانزيتی مرکزونو سره د مخابراتي اړیکې
ټینګولو په موخه گتې ته سپارل شوي و د پر مختیاپي
شبکې پروژه يا د تیلى کمیونیکشن دویمه پروژه په 1973
کال کې د تیلى کمیونیکيشن نړیوالې تاخنیکي اتحادې په
مشوره کابل بnar کې په لاره واچول شوه.

د درېبیمې پروژې له پلي کېدو سره په نوي بnar، خيرخانه
مینه او مکروريانونو کې، فرعی اتوماتيکي دستگا وي
و درول شوي. د زیمنس کمپنی په مرسته 13200 تیلیفون
مزی د کابل په بnar کې فعال شول. افغانستان په 1979 کال
کې د آسيا پسفيک د مخابراتي تولنې (APT) غږیتوب
ترلاسه کړ.

په 1983-1984 کلونو کې د کابل، جلال آباد، پروان،
پلخمری، شبرغان او کندوز په بnarونو کې کراسبارډوله

دستگاوي ودرول شوي. د 70 يمي لسيزي په او بد و کې د تيليفون او تيليكراف په ګډون اساسی مخباراتي چوپرتياوې د ولسواليو په کچه شتون درلود. که خه هم ډيرې مخباراتي چوپرتياوې حکومتي ادارو پوري محدودې وي، خو بیا هم سيمه ايزو خلکو چوپرتياو ته لبر لاسرسی درلود. په 90 او 180 يمو لسيزو کې سياسي-ټولنيزو نښتو او جګرونه یوازې د افغانستان بنستونه او شتمنۍ له منځه یورې، بلکې مخباراتي سيستمونو یې هم ويچار کړل. د هيواډ په ډورو برخو کې هان تردي چې اړينو مخباراتي چوپرتياو هم شتون نه درلود.

په 2001م کال کې د لنډمهالي ادارې له جوړيدو سره سم په افغانستان کې سياسي-اقتصادادي او ټولنيزو پرمختګونو یو څل بیا د هپوادالو هيلې را ژوندي کړې. د انتقالی حکومت له جوړيدو خخه وروسته د 2002 کال په او بد و کې او وروسته په 2003-2004 کلونو کې د تاکنو له لاري د حکومت جوړيدو سره د خصوصي سکتور لپاره یو مناسب چاپيریال را منځته شو ترڅو افغانانوته په رسمي ډول له خصوصي سکتور خخه د ژوند په بیلا بیلو برخو کې ګټه پورته کړي. د هيواډ جغرافيايي موقعیت ته په کتو سره چې ډيرې برخې یې غرونو نیولې دی او یو ډيرشمیر افغانان چې د هپواد دننه او بهر کې خواره دی د مخباراتي چوپرتياو و د اسانتياو برابرول یوه اړينه موضوع ده. په افغانستان کې تر

1382 هجري لمريز کال پوري مخباراتي چوپپتياوې په ھيره لومنى بنه شتون درلود، خود 1390 کال تر و روستيو پوري دهيواد 86 سلمه د اوسييدو سيمې د مخباراتي چوپپتياو تر پونبىن لاندى راغلى. تردى مهالله دهيواد 18 ميليونه و گپري د موبایل چوپپتياو خخه گته اخلي. د 1390 کال تر و روستيو پوري د مخباراتو په سكتور کې شاوخوا 7.1 ميليارده اميريكائي ڈالره پانگونه شوي ده په 1390 کال کې د مخباراتو له سكتور خخه 165 ميليونه اميريكائي ڈالرد دولت خزانې ته جمع شوي دي. د مخباراتو او معلوماتي تيكنولوجى په سكتور کې له 10000 خخه زياتو کسانو ته د کار کولو آسانتياوې برابرې شوي چې مسلكى، غيرمسلكى، قرارداديان، كسبه کاران او د مخباراتي وسائلو او تجهيزاتو پلورونكىي پكى شامل دي.

بانک: د اقتصاد پوهنى پوهان د بانک د بىلا بىلو دندو په نظر کې نیولوسره د بانک بىلا بىل تعريفونه کري دي. نوپه دي اساس د بانک لپاره د يوم مشخص تعريف وړاندې کول ستونزمن کاردي. دا هکه چې بانک بىلا بىلى دندې سرته رسوي چې دغه دندې ده پوادونواو د وخت له مخي توپيرلري او د بانک دندې ورڅه تربلي پېچلې کېږي. خوبیاهم د بانک په اړوند ځینې مهم تعريفات وړاندې شوي چې د ځینو یې په لاندې ډول یادونه کوو:

1. پروفیسور جی کروتر (Pro. G. Crother): په خپل کتاب An Outline of Money کې بانک د اسې تعریف کړي: "بانک یوه د اسې مالی اداره ده، چې د عامو و ګرو اضافې پیسې د پور په ډول اخلي او اړو خلکوته یې په پور ورکوي یانې بانک د پور د راکړې ورکړې کاروبار ترسره کوي."

2. پروفیسور کېنټ (professor Kent):- پروفیسور کېنټ هم بانک د پروفیسور کراو تر په خبر تعریفوی، نومورۍ وايي: "بانک یوه مالی اداره ده چې اساسی دندہ یې د امانت په توګه د پیسو ترلاسه کول او بيرته ځینې نورو و ګرو ته د پور په ډول د پیسو ورکول دي."

3. پروفیسوار اس سیرز (Prof. R. S. Sayrs): د لندن په پوهنتون کې د اقتصاد پوهنځی استاد (پروفیسوار اس سیرز) په خپل کتاب "Banking" کې بانک په دې ډول تعریف کړي: "بانک یوه د اسې مالی اداره ده، چې زبرمې یې د عامو و ګرو تر منځ د پورونو په راکړه ورکړه کې، د منلو وروي دا پدې مانا که یوشخص په بانک کې حساب ولري نوکولای شي چې له خپل حساب خخه د چک په مرسته بل چاته پورتادیه کړي او یا یې واخلي د اخکه چې په بانک کې دونډې در لودل تولیز باور لري."

4. ساده تعريف (Simple definition): په ساده ډول مونږ

کولای شو بانک په لاندې ډول تعريف کرو: "بانک یوه مالي اداره ده چې د باوريزو پيسوکارو بارکوي. د غه اداره په کم سود له خلکو خخه پيسې د پورې ډول اخلي او په زيات سود یې اړو وګرو ته په پورورکوي، چې د دواړو سودونو تر منځ تفاوت د بانک ګته تشکيلوي."

5. د افغانستان د بانکوالی قانون بانک داسي تعريفوي:

بانک هغه حکمي شخصيت دی چې د اعتباراتو د جوړونې یاد پانګي اچونې په منظور، خپل حساب ته له ټولو خخه په راکړي ورکړي او د پولي سپارنو يا د ورکړي ور نورو وجوهه په ترلاسه کولو مشغول وي"

په تاریخي لحاظ د نړۍ لوړۍ بانک په 1586 کال کې د وینس په نامه په ایتالیا کې تاسیس شو. وروسته بیا بینک اف انگلیند په کال 1694 کې رامینځته شو او په کال 1758 کې بې د پيسود نشروعو اجازه ترلاسه کړه. په لوړۍ سرکې د غه بانک د جواینت ستاک (Joint Stock) په شکل رامینځته شوي او په کال 1946 کې ملي اعلان شو. د هندوستان بانک د (بینک اف ریزرو) په نامه په کال 1921 کې تاسیس شو.

د بانک ډولونه: بانک لاندې ډولونه لري:

1. صنعتی بانک Industrial Bank
2. کرنسی بانک Agricultural Bank
3. تبادلوي بانک Exchange Bank
4. مرکزي بانک Central Bank
5. سوداگریز بانک Commercial Bank

:Industrial Bank 1. صنعتی بانک

دھپوادونو دېرمختگ لپاره اوېدمهالو پورونو ته اړتیا وي. عام سوداگریز بانکونه اوېدمهاله پورونه نشي تهیه کولای، ځکه د سوداگریزو بانکونو پورونه د لپوخت لپاره وي. د دې لپاره چې د صنعت دېرمختگ لپاره پورونه تهیه شي، هېپوادونو صنعتی بانکونه جوړ کړي دي. هغه بانکونه چې د صنعت دېرمختگ لپاره کارکوي د صنعتی بانکونو په نامه یادېږي.

:Agricultural Bank 2. کرنسی بانک

له کرنسی بانک خخه موخه یوداسي بانک دې چې کروند ګروته پورونه تهیه کوي، چې هغوى په کیماوي سري، ماشین الات، اصلاح شوي تاخونه واخلي او هیواد په کرنسی ډول دېرمختگ وکړي.

:Mortgage Bank 3. د ګروۍ بانک

دا ډول بانکونه ځمکي او نور ځایونه د اوږد مهال لپاره په گروي نيسني

امخ 111

4. مرستندوي بانک Co-Operative Bank

دغه بانکونه د مرستو د ورکړي په اصولو جوړ شوي چې عموماً د پورونو د ورکړي لپاره زمينې برابوري

5. مرکزي بانک Central Bank

په یو هېواد کې مرکزي بانک تر تولو مهم بانک وي چې د تولو بانکونو د سردار په نامه هم یادېږي او په هېواد کې د مالي نظام د پیاوړتیا لپاره کار کوي. پاتې شوه دا چې دې بانک ته ولې مرکزي بانک وايي له دې کبله دا نوم ورکړل شوی چې د هېواد په اقتصادي او بانکوالي نظام کې مرکزي حیشت لري.

“ڏي کاک” مرکزي بانک د اسې تعريف کړي: ((مرکزي بانک د هېواد بانکي او د پيسو نظام په راس کې ځای لري، چې د هېواد ملي ګټو لپاره کار کوي.))

همدارنګه “سېرز” د مرکزي بانک په اړه وايي: ((مرکزي بانک د سوداګریزو بانکونو خارنه او په هېواد کې د پيسو د نظام ملاتړ کوي.))

د مرکزي بانک دندې Functions of Central Bank

مرکزي بانک د هېواد د وګرو د خوبنۍ او اقتصادي پرمختګ لپاره لاندې دندې سرته رسوي:

. ا. د پیسو نشرون: Issuance of Money په هغه وختونو کې

چې په نړۍ کې مرکزي بانکونو وجود نه درلود، د پیسو د نشرونلو اجازه تولو بانکونو لرله، چې دې کار یو شمیر ستونزې رامنځته کړي وې چې په لاندې ډول دي:

(1) د یو شان پیسو نشتولی،

(2) د پیسو پر کچه (مقدار) د خارنشتولی،

(3) عامو خلکوتهد پیسو نه منل،

(4) پر پیسو باورنه کول

د پورتنيو ستونزو له کبله د پیسو نشرونلو دنده یوازې مرکزي بانک ته وسپارل شوه، چې د اړتیا په وخت کې به پیسې نشروي او د ډېبواډ صنعتي او کاروباري اړتیا له مخې به د پیسو په مقدار کې ډېرولي او کموالی راولي، چې له دې سره د پورتنيو ستونزو مخه هم ونیوں شوه.

. ii. د حکومت بانک: Banker to the state مرکزي بانک د

حکومتي بانک په توګه ډېرې دندې سرته رسوي. مرکزي بانک هغه دندې سرته رسوي چې سوداګریز بانکونه یې خپلو خاوندانو (پانګوالو) ته رسوي. مرکزي بانک د حکومت لپاره لاندې چو پې تیاوې وړاندې کوي.

(1) د حکومت ټول حسابونه همدلتله جمع کېږي،

(2) د حکومت لپاره د پورونو اخېستل او تادیه کول،

(3) د حکومت لپاره د بهرنیو اسعارو تهیه کول،

(4) د سرو او سپینوزرو په ګلدون د حکومتي شتمنى ساتل،

- (5) د حکومت لپاره په مالي برخو کې مشوري،
 (6) د حکومت استازيتوب

۱۱۳ امخ د بانکونو بانک: Bankers' bank مرکزي بانک د هبود

د تولو بانکونو د سردار په توګه لاندې دندې سرته رسوي.

۱. د بانکونو د پيسو ساتل: تول سوداگریز بانکونه په قانوني
 ډول پردي مجبور دي، چې د تولو امانتونو یو خاص مقدار
 له مرکزي بانک سره د امانت په ډول کېږدي، چې مرکزي
 بانک دارتيا په اساس په ساتل شوي امانت کې زياتوالی
 او کموالی راوستلاي شي.

۲. سپېڅلتون Clearing House: مرکزي بانک د

سوداگریزو بانکونو د حساب کوونکي يا سپېڅلتون دنده
 هم سرته رسوي او د تولو سوداگریزو بانکونو پانګه، په
 مرکزي بانک کې وجود لري. تول سوداگریز بانکونه د
 مرکزي بانک په پیژندنه یو له بل سره معاملات ترسره کوي.

۳. اخري پناھاي: مرکزي بانک د سوداگریزو بانکونو اخري
 پناھاي دی. سوداگریز بانکونو چې کله پورته اړتیا پیدا
 کړي مرکزي بانک له اړتیاسره سم پور ورکوي

iii. د پيسو پربازار خار Controller of Money

Market: مرکزي بانک باید د پيسو بازار په بشپړه توګه تر
 خپل خار لاندې راولي (د پيسو له بازار خخه مراد هغه ادارې
 دی چې د پور دراکړې ورکړې معاملې ترسره کوي) نوموري

بانک د پیسو د بازار د خار لپاره ئینی اقدامات تر سره کوي چې د پولې پاليسيو په نامه يادیبوی.

.iv. پرتبادلې خار Exchange Control د تبادلې د کنترول

موخه د یوهباد کرنسي د بل هباد د کرنسي په تبديلې دو د مرکزي بانک کنترول دی، چې مرکزي بانک په هباد کې تولې تبادلې په خپل واک کې لري.

.v. پرمختيابي رول: مرکزي بانک په هباد کې دیره اړينه اداره ده، چې د هباد په اقتصادي پرمختګ کې مهمه ونډه لري په هباد کې بیلا بیلو سکتورنو ته مالي امکانات برابوري او هبادونه له اقتصادي بحراننو خخه ژغوري.

سوداګریز بانک Commercial Bank

سوداګریز بانکونه دیو هباد په اقتصادي پرمختګ کې مهمه ونډه لري که په یوهباد کې سوداګریز بانکونه شتون ونلري نود ھغه هبادونو اقتصادي پرمختګ له خنډ سره مخامنې؛ او په اسانۍ سره نشي کولای چې خپل اقتصادي پرمختګ ته ادامه ورکړي.

دا چې سوداګریز بانک د پرمختګ یو عامل دی، نو په اکثره پرمختيابي هبادونو کې عام خلک پیسې سپموي، چې د غه سپماوې په دوډوله دی:

1. تولیدی سپما: عبارت له هغې سپما خخه ده، چې د بیلا بیلو اقتصادي کړنو په تمویل کې ترې استفاده کېږي؛ او په اقتصادي پر مختگ کې ونډه لري

امخ 115

2. غیرې تولیدی سپما: په ذې ډول سپماو کې پیسې له اقتصادي جريان خخه وئي، په پیسو کې عدم تعادل را منځته کېږي، بانکونه له تادیاتي ستونزو سره مخامخېږي، او د پیسو د کمبود سبب ګرځي په دغه ډول سپماو کې، عام خلک پیسې په کورونو کې زبرمه کوي
له بله طرفه "کېنز" د غیرې تولیدی سپما په هکله وايې:
همدا غیرې تولیدی سپما ده، چې په اقتصاد کې د پیسو د عدم تعادل سبب ګرځي"

همدارنګه د اقتصاد دعلم له نظره پانګه د تولید یو عامل دی؛ چې د سپما په اساس را منځته کېږي، چې په ذې نقطه کې بانکونه اساسی نقش لري، ئکه بانکونه دي چې عام خلک د رسنیو له لاري، هڅوي ترڅو په کورونو کې زبرمه شوې پیسې بانکونه ته په بیلا بیلو حسابونو(جاری حساب، معیادي حساب، مضاربت) ورکړي؛ او دغه غیرې تولیدی سپما په تولیدی سپما بدله کړي، چې دغه تبادله د سوداګریزو بانکونو په واسطه صورت نیسي، ورسره پیسې په اقتصادي جريان کې لویېږي، او د اقتصاد په بیلا بیلو خانګو لګول کېږي؛ چې له یو طرفه عامو خلکو ته ګټه رسوي او له بله طرفه د پیسو د عدم تعادل مخه نیوں کېږي.

سوداگریز بانکونه هغه بانکونه دی، چې په مخامنځ ډول د موسساتو، سازمانو او عامو خلکو په چوپړ کې دی او د بانکي سیستم مهمه حلقة تشکیلوی سوداگریز بانکونه له مشتریانو سره سوداگریز اړپکی لري او د کړنو اصلی موخه یې د ګتې لاسته راول دی؛ د بانکي قوانینو پر اساس سوداگریز بانکونه د پیسو کاروبارکوي، د عامو خلکو سپما شوې پیسې د امانت په ډول اخلي، اړمنو خلکو ته یې د پور په ډول ورکوي، په کم سود امانتونه حاصلوي، او په زیات سود یې ورکوي، چې د دواړو سودونو تر منځ تفاوت د بانک ګته تشکیلوی

سوداگریز بانکونه په اکثره پرمختللو هېوادونو کې مشتریانو ته مالي اړتیاوې برابروي چې د ګتې په منظور د بانک دندې سرته رسوي عام خلک خپلې اضافه پیسې بانک ته د امانت په ډول ورکوي؛ او په عوض کې یې سود اخلي بانک هم اړمنو خلکو ته (صنعت کارانو، سوداګرو، کرونډګرو) ته پیسې د پور په ډول ورکوي. دوی هم په بدله کې سود اخلي چې د دواړو سودونو تر منځ تفاوت د بانک ګته تشکیلوی؛ او له همدي ګتې بانک خپل لګښتونه پوره کوي سوداگریز بانکونه له هغه خلکو څخه چې پانګه ولري، او د کاروبار جو ګه نه وي پانګه اخلي کاروباري خلکو ته یې ورکوي، چې پدې برخه کې بانک لاندې دندې سرته رسوي

په افغانستان کې د سواد ګریزو بانکونو را منځته کېدل:

په افغانستان کې د بانکونو له رامنځته کېدو خخه وړاندې صرافانو د بانک دنده سرته رسوله چې د هغوي د کړنو بهه ډېره ساده وه، هر هغه چا چې له صراف سره د پولي راکړې ورکړې معاملې تر سره کولې د خپل سپارل شوي امانت یا د پېسوا په بدل کې سند ترلاسه کاو، چې د دغه سند له مخي مالک کولای شول خپلې پېسې ترلاسه کړي او یا هم یو شخص کولای شول چې په یو بناري کې یو تن صراف ته خپلې پېسې ورکړي او په بل بناري کې د سند له مخي خپلې پېسې ترلاسه کړي چې دغه دنده په کابل ولايت کې د شهزاده سرای صرافانو سرته رسوله د پیسود حجم زیاتوالی او د سیستم پېچلي کېدو له امله له یو صراف سره د پېسو ساتل ستونزمن شول نو په دې اساس تول صرافان سره را تول او یوه لویه صرافی یې جوړه کړه؛ مامورین یې وتاکل، چې د عامو خلکود پیسود استولو په مقابل کې یې اجوره اخښته ترڅو په کال (1311 هـ ش) د عبدالمجید خان "زابلي" په کوبنښونو، د افغان ملي بانک د 9.6 میلیونو افغانیو پانګې تا سیس؛ چې 28% د دولت ونډه او 72% خصوصي سکتور ونډه پکې لرله. تر یوې مودې، وروسته بیا دا بانک تول ملي اعلان شو؛ یعنې د خصوصي سکتور کلمه له منځه ولاره او د ماليې وزارت ترڅارني لاندې راغې.

د افغان ملي بانک له ملي کېدو سره سم دي ته لاره جوړه
شوه، تر خود دولت لپاره يو بانک جوړ شي، چې په کال
(1318 هـ ش) د افغانستان بانک د (120-125) میلیونه
افغانیو لوړمنی پانګې په اندازه تاسیس شو.

کله چې د هېواد اقتصاد وده وکړه، د هېواد په سیاسی
حالاتو کې بدلون راغي، ورسره يو شمیر نور بانکونه هم
 TASIS شول چې عبارت ول، له:

- ❖ پښتنې بانک
- ❖ گروي او تعميراتي بانک
- ❖ کرنیز پرمختیایي بانک
- ❖ ګلاب الدین شیرزايی بانک
- ❖ د صادراتو د پراختیا بانک
- ❖ د صنعت د پرمختګ بانک

په هېواد کې د نوي حکومت په رامنځته کېدو سره، د نورو
سکتورونو په خېرد مالي سکتور رغول هم اړين امو و تر خو
په هېواد کې يو منظم مالي سیستم رامنځته شي. نو په دې
اساس په کال 1382 هـ ش د افغانستان د بانکوالي نوي
قانون تصویب شو چې له پخوانې قانون سره بې په بشپړ دول
تو پیر درلود. د نوي قانون په اساس د افغانستان بانک د
هېواد مرکزي بانک او په خپلو معاملاتو کې بې خپلواك،
بانکي فعالیتونه يو خل بیا پیل کړل. د افغانستان بانک د
نوي قانون 85 مادې په اساس هرڅوک يا بهرنې بانکونه که

وغواړي په هېواد کې بانکي فعالیتونه پیل کړي؛ د بانکي شرایطو په پوره کولو سره د افغانستان بانک خخه د کړنو جواز ترلاسه کولای شي. د نوي قانون له تصویب سره سم په هېواد کې د بانکوالي سیستم د پام ور پرمختګ وکړ په کال 1381هـش د افغانستان د بانکوالي د سیستم ټولیزه شتمني 60 میلونه ډالروه، حال دا چې په او سنی وخت کې دغه شتمني خه باندې 3 ملياردو ډالرو ته پورته شوې چې د هېواد په تاریخ کې بې ساری پرمختګ دی. د افغانستان بانک له خوا د نوي قانون له تصویبې دو سره سم یو شمیر سوداګریزو بانکونو د فعالیت جوازو نه ترلاسه کړل چې په لاندې ډول دي:

- ❖ د افغان ملي بانک Afghan Millie Bank
- ❖ پښتنی بانک Pashtani Bank
- ❖ نوي کابل بانک New Kabul Bank
- ❖ عزیزی بانک Aziza Bank
- ❖ میوند بانک Maiwand Bank
- ❖ باختربانک Bakhtar Bank
- ❖ افغان یوناتید بانک Afghan United Bank
- ❖ د افغانستان نړۍ وال بانک Afghanistan International Bank
- ❖ ارین بانک Arian Bank
- ❖ د افغانستان تجارتی بانک Afghanistan commercial bank

خلورم خپرکي

سوداګري او صنعت خونه

امخ 120

(chamber of commerce and industry)

کاروباري خلک خپلو تولنيزو ګټيو د ساتلو او پراختیا لپاره سوداګريز او صنعتي سازمانونه جوروسي چې د غهه سازمانونه دموخو، کړنو او جغرافيويي موقعیت له مخې يو بل سره توپيرلري او د دغه سازمانو له ډلي يوه د سوداګري خونه ده. د سوداګري خونه يوه داسي اداره ده چې د سوداګرو تولنيزې او انفرادي ګتې خوندي کوي، په کاروباري مسایلو کې ورته لارښونه کوي. په ځینو هیوادنو کې دي ته د سوداګري او صنایعو خونه هم وايي چې د سوداګري او صنایعو خونه د سوداګرو خخه علاوه د صنعتکارانو استازولي هم کوي. د سوداګري او صنعت خونه د یوې سيمې د بیلا بیلو سوداګرو، صنعت کارانو او تولیدونکو خوبمنه تولنه ده چې په یو هیوادکې د کامرس او صنعتي کارونو د پراختیا لپاره کار کوي. همدارنګه د نړيوالو اړيکو ساتلو لپاره نړيوالي سوداګريزې او صنعتي خونې جورېږي چې د نړيوالو سوداګريزو او صنعتي خونو په نامه یادېږي، د لوړۍ حل لپاره په کال 1599 ميلادي کې د سوداګري خونه جوړه شو. همدارنګه په کال 1773 ميلادي په امریکا کې 1768 ميلادي کې د

سوداگری خونې منئته راغلي، چې او سمهال د نړۍ تول پرمختيابي او پرمختللي هيوا دونه د سوداگری او صنعت خونې لري

امخ 121

سداداگریز و اصنعتی خونو دندې: په هيوا دونو کې سوداگریز و اصنعتی خونې د لاندې موخد لاسته را پرلو لپاره جو پېږي:

- د هيوا دونو د اقتصادي ګټيو او په ځانګړې توګه د سوداګرو او صنعتکارانو د ګټيو د خوندي توب لپاره دندې تر سره کوي
- په هيوا دونو کې د کاروبار، صنعت او سوداگری د پرمختګ لپاره کار کوي
- د سوداگریز و خنډونو له منئه وړل يا را کمول،
- د صنعت او سوداگری مسايلو د حل لپاره کوښښونه،
- د صنعت او سوداگری قوانین په منصفانه ډول عملی کول،
- د سوداګرو او صنعتګرو ترمنځ د یووالې هڅې،
- حکومت ته په اقتصادي او سوداگریز و کارونو کې سلا ورکول،
- د ماليې د کموالی لپاره هڅې،
- د حکومت، سوداګرو او صنعتګرو ترمنځ د اړیکو ټینګول،
- د هيوا د په داخل او بېړ کې د کاروباري موقې پیدا کول او د هيوا او سیدونکو ته معلومات ورکول،

- د وارداتو لپاره سوداګروته له مرکزي بانکونو خخه بهرني اسعار د ترلاسه کولو لپاره هختي،
- په نړيوالوندراتونو کې ګډون او په هغوكې د هیوادونو توکي ننداړي ته وړاندې کول،
- د هیواد او سیدونکو ته د نړيوالي سوداګري، په هکله معلومات ورکول او سوداګريزې اړيکې تینګول،
- په سوداګريزو معاملاتو کې یوشان والي رامنځته کول،
- د سوداګرو تهیه نړيوالو کاروباري سفرونو کې اسان提ياوې رامنځته کول.

د افغانستان د سوداګري او صنایعو خونه: د افغانستان د سوداګري او صنایعو د پخوانۍ خونې، چې 1931 ميلادي کال کې تاسیس شوې وه او یو ډول بې په دولتي چوکات کې فعالیت کاو او د افغانستان د سوداګري د نړيوالي خونې له ادغامه، چې په 2004 ميلادي کال کې د خصوصي پانګوالو له خوا تاسیس شوې وه، د 1386 کال د کب د میاشتې پر 19مه نېټه، چې د 2008 کال د مارچ له 9مې سره سمون خوري، د یو غښتلي، اغېزمن او خصوصي سکټور درښتني استازې بنستې په توګه رامنځته شوې ده. د سوداګري خونه د یو اغېزمن او خصوصي سکټور د مدافع بنستې په توګه، د ملي سوداګرو او پانګوالو د لازمي مرستې او ملاتې سره سره، په افغانستان کې بهرنیو او نړيوال پانګوال هم د د یوې بریالی پانګونې لپاره ملاتې او مرسته ور سره کوي،

چې د افغانستان د خصوصي سکتور په چوکات کې په
خپلوکرنو سره خپلو موخو ته ورسېږي.

د افغانستان د سوداګرۍ او صنایعو خونه سره سربېړه پر 123 اخ

دې، چې مرکزی دفتر یې په کابل کې موقعیت لري، په 20 ولايتونو او یوه بله ولسوالۍ کې هم ولايتی خانگې لري، چې دا ولايتی خونې په بدخشان، بادغیس، بامیان، فرا، فاریاب، غزنی، هرات، جوزجان، کابل، کندهار، کاپیسا، کونړ، کندوز، خوست، مزار شریف، ننگرهار، نیمروز، پکتیا، پروان، او تخار ولايتونو او همدا ډول په اندخوي ولسوالۍ کې هم په فعاله توګه د هېواد د خصوصي سکتور او سوداګریزې ټولنې پروراندې چوپړتیاوې تر سره کوي

په بهرنیو هېوادونو کې د خونې خانگې او اړوندي سوداګرې ادارې:

- د افغان او امریکا د سوداګرۍ ګله خونه
- د افغان او بریتانیا د سوداګرۍ ګله خونه
- د افغانستان-کاناډا سوداګریزه شورا
- په عربی متحده اماراتو کې د افغانستان سوداګریزه شورا
- د افغان-کلیفورنيا سوداګریزه شورا
- په مسکو کې د افغانانو سوداګریز مرکز
- په کابل او ترکیه کې د افغان-ترک سوداګریزه شورا

- د هالنډ- افغانستان سوداګریزه شورا
- په کابل کې د کرواسی سوداګریزه شورا
- په کابل کې د قزاقستان د سوداګرۍ او صنایعو خونو خانګه

124 | مخ

د افغانستان او نورو هیوادونو ګډه‌ي خونې:

- د افغان- ایران د سوداګرۍ او صنایعو خونه،
- د افغان- پاکستان د سوداګرۍ خونه،
- د هرات- مشهد سوداګریزه خونه،

نړووال مرستندویان:

- د افغانستان د سوداګرۍ او صنایعو خونه له لاندې نړيوالو بنستهونو سره د افغانستان د نړووالې سوداګرۍ د پراختیا او پیاوړتیا او سیمې له تولو هیوادونو سره د افغانستان د اريکو د پیاوړي کولو په موخه د نړيوالو شريکانو په توګه تروونه لاسلیک کړي دي:

1. د سوداګرۍ او صنایعو خونه

2. د پاکستان د سوداګرۍ او صنایعو خونو

فرداسيون،

3. د هندوستان د صنعت اتحاديه،

4. د قزاقستان د سوداګرۍ او صنایعو خونه،

5. د قرغزستان د سوداګرۍ او صنایعو خونه،

6. د هندوستان د سوداګرۍ او صنایعو خونو

فدراسیون،

7. د بنگلديش د سوداګرۍ او صنایعو خونه

فدراسیون،

8. د سریلانکا د سوداګرۍ خونه،

9. د بوتان د سوداګرۍ او صنایعو خونه،

10. د نیپال د سوداګرۍ او صنایعو خونه،

11. د مالدیف د سوداګرۍ او صنایعو خونه،

12. د کروشیا د اقتصاد خونه،

13. د بلغاریا د سوداګرۍ او صنایعو خونه،

نړيوال بنستونه: همدا ډول د افغانستان د سوداګرۍ او

صنایعو خونه د نړبولي سوداګرۍ اتاق(ICC)، د

اسلامي سوداګرۍ خونه(ICC)، د سویلی آسیا د

سیمه بیزو سوداګریزو همکاریو خونه(SAARC)، د

وات(IRU) د پرانسپورت سازمان، د سویلی آسیا د

همکاریو د سازمان(SAARC)، د کارد نړبوال

سازمان(ILO) او د ایکو یا اقتصادي همکاریو د

سازمان(ECO) غربیتوب هم لري.

نړیوال سوداګریز سازمان

(World Trade Organization-W.T.O)

له دویم نړیوال جنګ وروسته په کال 1948 ميلادي کې د نړۍ پنځه خلويښت هیوادونه په کیوباهیواد کې سره راغونډا او د نړیوالې سوداګرۍ د پرمختګ لپاره يې یو تړون لاسلیک کړ چې دغه تړون د سوداګرۍ او تعريفې (General Agreement on Trade (GATT)) په هکله وه چې د دې تړون اصلې موخه د داسې قوانینو جورول و ترڅو نړیواله سوداګرۍ پرمختګ او د تړون غږي هیوادونو د تادیاتوبیلانس کسر لمنځه یوسې. تر لې وخت وروسته دغه اداره په خپلو موخو کې

بریالی نشوه نوله همدي کبله دې ته اړتیا پیښه شوه ترڅو په کال 1994 ميلادي کې د مراکش په رباط بنار کې يو کانفرانس جوړ او د نړیوال سوداګری سازمان (World Trade Organization-W.T.O) د جوړیدو پريکړه وکړه. نړیوال سوداګریز سازمان د نړۍ د بیلا بیلو هیوادونو تر منځ د سوداګری قوانین جوړوي، نړیوال سوداګریز سازمان په 1995 ميلادي کال کې په عملی بنې منځته راغي. د نړیوال سوداګریز سازمان مرکزد سویس په جینوا بنار کې دی. تول 600 تنه کار کوونکي لري او د کال 160 میلونه سویسي فرانک ګلنۍ بودجه لري. نړیوال سوداګریز سازمان اوسمهال 150 غړي هیوادونه لري. نړیوال سوداګریز سازمان د پريکړي کولو حق نلري د دې سازمان غړي هیوادونه پريکړي په خپله کوي چې د رایو په اکثریت صورت نیسي. هر غړي هیواد د یوې رايې حق لري. د نړیوال سوداګریز سازمان د پريکړونیولو تر تولو ستړه مرجع وزارتی کانفرانس (Ministerial Conference) چې هرو دو کالو کې کم تر کمه دايرېږي چې په دویم قدم کې جنل کونسل (General Council) په جینوا کې شتون لري او د غړو هیوادونو سفیران په کې ګډون کوي. د دې ترڅنګ يو شمیر نور کاري ګروپونه، خصوصي کوميتي او نوري کوميتيې چې بیلا بیل کارونه ورته سپارل شوي تر سره کوي.

د نړیوال سوداګریز سازمان موخي: نړیوال سوداګریز سازمان خپلې دندې د لاندې موخو د ترلاسه کولو لپاره سرته رسوی

128 امخ

- صادرات او وارداتو کې مرسته: نړیوال سوداګریز سازمان تولیدوونکو، صنعتکارانو، ورادوونکو او صادرروونکو سره مرسته او لارښوونه کوي تر خو نړیواله سوداګری په راکړه ورکړه کې اسانتیا رامنځته کړي.
 - د سوداګری پراختیا: د نړیوال سوداګریز سازمان موخه د ازادې سوداګری له لاري د نړیوالې سوداګری پراختیا ده. ترڅو د خلکو په حقیقی عاید کې زیاترالی راشی.
 - کارپیدا کول: د نړیوال سوداګریز سازمان بله موخه په تولید او سوداګری کې پراختیا رامنځته کول دي ترڅو خلکو ته مکمل کارپیدا شي او د خلکو د ژوند سطحه پورته ولاړه شي.
 - د وسایلو بنه کارول: د نړیوال سوداګریز سازمان بله موخه د داده چې په نړۍ کې شته انساني او طبیعی وسایل په بنه توګه وکارول شي او هیوادونه په اقتصادي لحاظ پرمختګ وکړي او د هیوادونو په اقتصادي پرمختګ کې پیاوړتیا رامنځته کړي.
- د نړیوال سوداګریز سازمان دندې:** نړیوال سوداګریز سازمان د پورتنیو موخو د ترلاسه کولو لپاره لاندې دندې سرته رسوی:

- پر سوداګریزو تپونو عمل: نړیوال سوداګریز سازمان سوداګریزو ترونوته د عمل جامه اغوندي وارد وونکو ته د وارداتو په برخه کې اسانتیاواي رامنځته کوي او هغوي ته په دې هکله لارښوونه هم کوي
- د سوداګریزو اړیکو پراخوں: نړیوال سوداګریز سازمان د غړيو هیوادونو تر منځ سوداګریزو اړیکو ته پراختیا ورکوي او د ټینګوالي لپاره يې اصول جوروی
- سوداګریزو پالیسو جورول: نړیوال سوداګریز سازمان د وخت په اساس هیوادونو ته نوې پالیسی جوروی
- نړیوالو سازمانو تر منځ اړیکي: نړیوال سوداګریز سازمان په نړۍ کې د اقتصادي وضعې د پیاوړتیا په موخه د نړیوالو سازمانو تر منځ (نړیوال بانک، نړیوال فنه ورکوونکي سازمانونه ...) اړیکې ټینګوی او یو له بل سره همکاري کوي
- تخنیکي مرسته: نړیوال سوداګریز سازمانونه وروسته پاتې، پرمختیابي او پرمختللو هیوادونو ته د سوداګری په اړه تخنیکې مرستې کوي او په بیلا بیلو برخو کې ورته لارښوونه کوي
- سوداګریزې سلاوې: نړیوال سوداګریز سازمان غړيو هیوادونو ته سوداګریزې سلاوې ورکوي ترڅو په خپل منځ کې سوداګریز معاملات ترسره کړي

د نړیوال سوداګریز سازمان پنځه بنستیز اصول: نړیوال

سوداګریز سازمان د لاندې اصولو له مخې خپلې دندې

سرته رسوی:

امخ 130

- بلا امتیازه سوداګری: نړیوال سوداګریز سازمان له هیڅ یو هیواد سره امتیازی چلنډ نه کوي له تولو غړو هیوادونو سره یو شان د صادراتو او وارداتو په برخه کې چلنډ کوي او پر تولو یو شان قوانین تطبیقوي
- وارداتي او کورنيو توکو یوشان والي: ورادتی او کورنيو توکو ته په یوه سترګه کتل په دواړو یو شان ماليه وضعه کول کورنيو توکو ته په بهرنیو توکو ترجیح نه ورکول.
- ازاده سوداګری: د نړیوال سوداګریز سازمان یو اصول دا دی چې د غربیو هیوادونو تر منځ باید سوداګری ازاده وي. د سوداګریزو خنډونو د لري کولو لپاره د غربیو هیوادونو تر منځ خبرې کول او د Ҳینو Ҳانګرو حالاتو خخه علاوه په مقداري سوداګری د خنډونو ختمول
- رون عمل: د نړیوال سوداګریز سازمان د غربیو هیوادونو تر منځ ټول تړونونه صاف او شفاف وي، پرکومو سوداګریز تړونونه چې عمل کوي لاسلیکوي بي.
- په محصولات کې کموالی: نړیوال سوداګریز سازمان غږي هیوادنه پردي خبره پابندوي چې خپل محصولات کم کړي. **د نړیوال سوداګریز سازمان د غربیتوب د اخښتو طریقه: د نړی ټول خپلواک هیوادونه چې دغه لاندې مراحل طې کړي**

کولای شی د نړیوال سوداګریز سازمان غړیتوب تر لاسه کړي

امخ 131

- غونښتنلیک: کوم هیواد چې غواړي د نړیوال سوداګریز سازمان غړیتوب تر لاسه کړي نو نړیوال سوداګریز سازمان ته یو غونښتنلیک ورکوي چې په دې غونښتنلیک کې د هیواد د سوداګری او اقتصادي وضعی په هکله معلومات وي. نړیوال سوداګریز سازمان د غونښتنلیک د تر لاسه کولو وروسته یو کاري ډله لري دغه کاري ډله غونښتنلیک خپرې تر خپرې وروسته رپورټ وړاندې کوي
- له نوي غړي هیواد ژمنه: د نړیوال سازمان کاري ډله له نوي هیواد خخه ژمنه (Commitment) اخلي چې په ټولو هیوادونو یو شان تطبيقېږي.
- د غړیتوب شرایط: د نړیوال سوداګریز سازمان کاري ډله له نوي هیواد خخه اړین معلومات تر لاسه کوي او د غړیتوب شرایطو مراحل طې کوي.
- د غړیتوب پریکړه: د نوي غړیتوب د تر لاسه کوونکي هیواد په هکله د معلوماتو یو فایل جوړوي د غه فایل د نړیوال سوداګریز سازمان جنرال کونسل یا وزارتی کانفرانس ته وړاندې کوي، جنرال کونسل پرې رايه اچوي که رايه مثبته وه غونښتنلیک منظوريې او نوى غړي هیواد د نړیوال سوداګریز سازمان پر توکول لاسلیکوی، چې له دې وروسته هیواد د نړیوال سوداګریز سازمان غړي ګنډل کېږي.

افغانستان په 2004 کال کې د نړیوال سوداګریز سازمان د
څارن په توګه د دغه سازمان غربیتوب تر لاس کړ.

امخ 132

دونډو بازار

Stock Exchange

د دې لپاره چې د کمپنۍ په هکله موپه لوړی خپرکی کې بشپړه خیرنه وکړه، نو اړینه بریښې ترڅو د کمپنیوونډې خنګه پېردول او پلورل کېږي د موضوع درونټیالپاره اړینه ده چې د دونډو بازار و پیژنو. کله چې خوک د دونډو په پېرلو سره په کمپنۍ کې ګډون یا شرکت کوي نشي کولای خپل ګډون کله چې بې زړه وغواړي له منځه یوسی بلکې ترڅو چې کمپنۍ وي دا کارنشی کیدای خوله دې سره سره ځینې ګډون کوونکې بیا هم غواړي خپله ونده په نغدو بدله کړي ځکه خو وندو پېردونکې ته له وړاندې د دې خبرې ضمانت ورکول اړین وي چې د اړتیا په وخت دوي خنګه کولای شي ترڅو خپله ونده په نغدو بدله کړي؟ همدرانګه په نړۍ کې له صنعتی اوښتون وروسته ډیرې لوېي صنعتي او سوداګریزې ادارې رامنځته شوې چې د دې کمپنیو تمویل او د پانګې د لیبرد د اسانتیاوله کبله د دونډو د بازار اهمیت لا پسې ډیر شو. دونډو د بازار له کبله لوېي کمپنۍ په اسانۍ سره پانګه تر لاسه کولای شي. د دونډو بازار کمپنیو ته اوږد مهاله تمویل برابروي

دونه و بازار هغه بازار ته وايي چي د كمپينو ونه پ او نورو ارزبستانك اسنادو پيرل، پلورل له يو و گري بل و گري ته پ كي دليز دولو چاري تر سره كيزي.

امخ 133

همدارانگه گارگ (Gorg) دونه و د بازار په هكله داسي وايي: دونه و بازار د و گرويو تولنه ده چي د اجوري په مقابل کي عامو خلکو ته ونه پ او بانهونه پيري او پلوري چي د خصوصي قواعدو په داخل کي دغه معالات تر سره کوي دونه و بازار د دې لپاره جور شوي تر خو ونه لرونکي ونه په نغدو بدلي، په کمپني کي گهون ختم، همدارانگه هغه خلک چي غواري ونه پ پيري په کمپينو کي گهون و گري په عمومي ډول د يو پ کمپني ونه ډوله پلور كيزي يو ډول يې هغه ده چي ډوله کسان په خپل منځ کي د کومې ادارې له منځ گريتوب پرته يې پلوري او ډول يې هغه دي چي د ادارې په منځ گريتوب پلورل كيزي، دغې ادارې ته ستاک ماركيت (Stock Market) وايي کومه چي دونه و خرڅولو څارنه او يايې منځ گريتوب کوي. دونه و کومه راکړه ورکړه Over The Counter Transactions وايي چي ځانګري قوانين نلري ځکه خوي زده کولو ته هم ارتيا نشته او کومه راکړه ورکړه چي په بازار کي دنه ترسره کيزي ځينې اصول لري چي زده کول يې اړيندي، هغه دا چي دونه و بازار يوه شخصي اداره وي د حکومت او اجازې او څارني لاندې پکي د هغو کمپينو

دونه و راکره ورکره ترسه کېږي، کومې چې د باور وړوي او خه ناخه پشتوانه هم ولري دغه ډول کمپنيو ته Listed Companies لیست شوې کمپني وايي د کومو ونډې چې له بازار خخه د باندې هم پلورل کېږي. د دغه ډول کمپنيو ونډې کله له جورښت خخه وروسته او کله هم د مخه د حکومت له اجازې وروسته پلورل کېږي او کله خوې لاد ونډو د تیارولو د مخه حکومت کمپني ته د ونډې د پلورلو اجازه ورکوي چې موقته اجازه (Provisional) ورته وايي. پلورنکي هم جلا وي د کومو کمپنيو ونډې چې په بازار کې دنه نشي پلورل کيدا هغو ته Unlisted Companies کمپني وايي.

دونه د بازار ئانګړتیاوې: د ونډو بازار لاندې ئانګړتیاوې لري:

1. د ونډو د بازار غړي محدود وي. تول غړي د غړيتوب د تر لاسه کولو لپاره د ونډو له بازار سره ئان راجستروي چې د ونډو د بازرا له خواورته يو پېژند کارت ورکول کېږي او هغې وروسته شخص کولای شي ونډې وپیري او یا یې وپلوري.
2. د ونډو بازار د هيoad یوه قوي مالي اداره وي چې د هيoad د وګرو پانګه او پانګونه په کې شامله وي.

3. دونه‌و او نورو ارزښتناکو اسنادو پېرل او پلورل د

ونه‌و په بازار کې د ئانگرو قوانیو په اساس ترسره
کېږي چې د هیوادد حکومت لخوا منل شوي وي.

4. دونه‌و بازار په خپله ونډی نه پلوري بلکې خپلو
غړيو ته دونه‌و د پېرلو او پېرودلو موقې برابروي

5. دونه‌و د بازار غړي په تمويل کې ډيره پوهه لري، نو
له دې کبله دونه‌و په بازار کې پانګونه ناقصه نه وي.

6. دونه‌و په بازار کې بیرون خلک مستقیمادونه‌و
پېرودل او پلورل نشي کولای

7. دونه‌و په بازار کې دونه‌و کاروبار په ډيره
امانتوالی سره ترسره کېږي.

دونه‌و د بازار دندې: دونه‌و بازار د هیواد د اقتصادی
پرمختګ لپاره لاندې دندې ترسره کوي:

- دونه‌و بازار په هیواد کې خلک پانګونې ته هڅوي.
- دونه‌و بازار په هیودا کې د پانګې ليبد رامنځته
کوي.

• دونه‌و بازار د ئانگرو قوانینو له مخې خپلې دندې
ترسره کوي، نو له دې کبله دلته د جعلی او نورو

غیرې قانوني کړنو مخنيوی کېږي

• دونه‌و د بازار له کبله په هیواد کې کورنۍ او بهرنۍ
پانګونه پراخوالی پیدا کوي

- دوندو بازار د خلکو ورپی ورپی سپماوی په لویو
لویو گتمنو صنعتي او سوداگریزو کمپنیو کې
لگوي
- دوندو د بازار له کبله د لویو لویو صنعتي او
سوداگریزو کمپنیو جورول اسانپېري
- دوندو بازار پانګوالو ته دوندو او نورو ارزښتناکو
سندونو د قيمتونو په هکله معلومات ورکوي تر خو
هغوي ته دوندو په پيرلو او پلورلو کې اسانتياوې
رامنځته شي.

دوندو د بازار غړيتوب: دوندو په بازار کې هر خوک نشي
کولای ونډې و پلوري. ددې کارد ترسره کولولپاره دوندو د
بازار غړيتوب اړین دی چې د فیس یا اجورې په ورکولو تر
لاسه کېږي. دا ټکه چې هلته کوم کارونه ترسره کېږي ډير
غټه، نازک او په ځانګړې طریقه ترسره کېږي. د هغه
اصلاحات هم جلا وي چې نابلده او کم تجربه سړۍ تیروزې
او دوندو په بازار کې د کیدونکو کارونو مسوولیت دوندو
د بازار د ادارې پر غاره وي او هغه نشي کولای د هر سړي د
کار مسوولیت په غاره واخلي ټکه خو د بازار غړيتوب
ترلاسه کول اړین دي.

دوندو د بازار غړيو ډولونه: دوندو د بازار غړي لاندې
ډولونه لري:

▪ منحکپی Broker: منحکپی د ونډو د بازار یو

د اسې غږي دی چې د ونډه پیروونکي او پلورونکي تر منځ د استازې په توګه کارکوي چې د ونډو پیراو پلور د عامو خلکو لپاره کوي او د خپلو چوپرتیاو په بدل کې اجوره اخلي، کوم ته چې منحکپتوب(Brokerage) وايې منحکپی په خپله د ونډو پلور او پیرنه ترسره کوي بلکې پیروونکو او پلورونکو ته اړین مالومات ورکوي او په ونډو کې د پانګونې په اړه سلاوې هم ورکوي کله چې ونډو پیروونکي او ونډه پیرودونکي ورته اختيار ورکړي نو هغه ورته د استازې په توګه کار ترسره کوي

د ونډو په باراز کې منحکپتوب: دونډو د بازار غږي د خپل څان او منحکپي په توګه د نورو خلکو لپاره د اجوري په بدل کې ونډې اخلي، که بل خوک ونډه پیړل غواړي د ده په مرسته بې له غونښتنې وروسته پیرلای شي چې دغه غونښتنه درې ډوله وي:

- د مارکيټ بېه Market Order: په دې غونښتنه کې منحکپي ته ويل کېږي چې ماته د فلانۍ کمپني ونډه د مارکيټ په بېه واخلم

- څانګړې غونښتنه Limited Order: په دې غونښتنه کې منحکپي ته ويل کېږي چې که ونډه پر دې

قیمت سره پیدا کيده ويبي پېره او كه نه پیدا کيده

مهه يې پېره

مشروطه غونبتنه Stop Order: په دې غونبتنه کې

د ونډي خښتن منځګړي ته وايې چې که د ونډي

بيهه په خپل حال وه او یا پورته شوه نومه يې پلوره او

که بيهه يې ولويده نو و پېره.

دنده وال (Jobber): دنده وال دونډو د بازار حقيقی

استازی وي چې دونډو او نورو ارزښتناکو اسنادو

د خښتن په توګه دونډو او نورو اسنادو پېرودل او

پلورل ترسره کوي چې دونډو او نورو اسنادو د ګتې

او زیان مسؤول وي او د استازی او کاروند په توګه

کار نه تر سره کوي چې له مشتریانو سره مسقيما

توګه په اړیکه کې نه وي. بلکې د ده او مشتریانو

ترمنځ دلال د استازی په توګه کار ترسره کوي او

دونډو دقیمت په هکله ورسره خبرې اترې کوي.

دنده وال په عمومي ډول د هررنګه ونډو پېرودل او

پلورل نه ترسره کوي، بلکې د ئانګرو ونډو پېرودل او

او پلورل ترسره کوي او ده ګوی په هکله تازه تازه

معلومات له ئان سره ساتې.

د ونډو د بیو تاکل: دونډو په بیو کې کمنبت او زیاتوالی

رأخي چې په دې کې د کمپنۍ د جایدادونو ډیر لاس وي

د اسي چې د جایدادونو د بیو د لوروالی سره دونډو بېي هم

لورپېږي او له دې پرته نور ډير لاملونه شته چې د وندو په بیواغیزې لري د بیلگې په توګه د ګتې امکانات، د غونښتو او رسولو ټواکونو پیاوړتیا، سیاسی حالت، هوا حالت او همداسي غیرې مادی لاملونه لکه او اوازې او تخمینونه دا چې باندني توکي هم د وندو په بیواغیز لري نوئکه ویل کېږي چې د وندو بې په کمپنۍ ربستونې حالت استازې توب نشي کولای. د کومو وندو بېه چې لوره شي د وندو دبازار په اصطلاح کې Bull Market وايي او د کومو بې په چې راولوپې هفوی ته Bear Market وايي.

ونډه پیروونکي: د کمپنیو وندې دوه ډوله پیرودل کېږي:

- ځینې خلک وندې په کمپنۍ کې د ګډون په نيت پیري له ځان سره بې ساتې او ګلنې ګته بې ترلاسه کوي خوداسي خلک ډير کم وي
- ځینې نور خلک بیا وندې د سوداګرۍ لپاره پیري داسي چې وندې کمه بېه پیري او په لوره بېه بې پلوري چې د دواړو بیو ترمنځ تفاوت د شخص ګته جوروی د بیو د لوروالي له امله کوم عواید ترلاسه شي هفوی ته Gain Capital وايي دا سوداګرۍ د اټکل له مخې تر سره کېږي داسي چې په اټکل سره دا معلومولای شي. د دغو وندو بې په راتلونکي کې لورپېږي او د هفو نورو بې رالوپېږي د اټکل دغه

کارته Speculation وايي چې کله سم او کله ناسم خېږي

سته باز Speculator: د ونډو بازار یو د اسې منظم

امخ 140

منډوي دی چې په هغه کې ونډې پېرل او پلورل کېږي. د ونډو پېرودونکي او پلورونکي یا پانګوال وي یا سته باز، پانګوال د ګټې په موخه ونډې پېري او سته باز ونډې دوراندوينې په نظر کې نیولو سره ونډه د ژر ګټې لپاره پېري د ونډې په بازار کې ډيرسته بازان وي چې د بیلا بیلو ځائګرتیاو په اساس ورته نومونه اینښوول شوی چې په لاندې ډول ترې یادونه کړو:

- سنډا Bull: کله چې دونډو په بازار کې د ونډو قيمت پورته لار شي نوسنډا یا بیل ورته وايي. بیل سته باز هغه سته باز ته وايي چې د ونډو په بازار کې د ونډو دقيمت د لوړوالي خخه ګټه لاسته راوري دا سته باز د قيمت د لوړوالي په موخه ونډې او نور ارزښانک اسناد پېري کله چې د وړاندوينې له مخې قيمت پورته لار شي نو دي ډيره ګټه لاسته راوري.

- خرس Bear: دا ډول سته باز ته ئکه خرس وايي چې دا دونډو دقيمت د تېټوالي په موخه ونډې او نور ارزښتناکه اسناد پېري که د خرس

وراندوينه سمه ثابتنه شوه نو ڏير گته تر لاسه
کوي

• دا ڏول سته باز د نويو ڪمپنيو ونڌي په
دي موخه پيري تر خو په راتلونکي کي پري گته
تر لاسه کري، چي د ده دا هيله وي چي په
راتلونکي کي د وندو قيمت پورته ولار شي او
گته په لاسته راوري

د وندو پيرل او پلورل: ونڌي دري ڏوله پيرل ڪيري:

1. حاضره سودا Sale: دغه راکره ورکره په ساده

ڏول ترسره ڪيري داسي چي وندو پلورل شي اوبيه
بي په تر لاسه شي په عمومي توگه په دغې سودا کي د
ونڌي سند له يوي اوونى وروسته تر لاسه ڪيري.

2. په پورسودا Sale on Margin: په دي سودا کي

دونڌي يو خه بيهم سمدستي ورکول ڪيري او نوره پور
وي لکه لس سلمه بيهم يي ورکري پاتي نوي سلمه پور
وي. دغه ڏول سوداوي زياتره دلالانو په مرسته تر
سره ڪيري داسي چي دلال ته ويل ڪيري چي ماته د
فلاني ڪمپني وندو په Margin ڏول سره واخله دلال
او پيردونکي ترمنج د نغدو پيسو سلمه هم تاکل
ڪيري داسي چي لس سلمه يي نغدي او پاتي نوي
سلمه پور وي او دلال يي بيا پلورنکي ته ورکوي.
دلال کله په دغه پور باندي له وندو پironنکو سود

اخلي او کله يې نه اخلي او کله داسې هم وي چې دوه
يا خو ورئې ورته تاکي که د دي په منځ کې پورادا
کړي سود تري نه اخلي له هغه وروسته بیا سود
غواړي. دبیلګې په توګه دلال ونډه پیرونکي ته وايي
که پور دي په درو ورڅو کې خلاص کړ نو سود
درڅخه نه غواړم او له هغه وروسته به سود راکوي.
په دي ډول راکړه ورکړه کې د لالانو یوازنۍ موخته
کميشن یا مزد او د خپل کار جاري ساتل وي چې له
امله يې دلالن پور ورکولو ته هم تيار وي

دونډو د اخېستولاري چاري: یو شخص کولای شي په لاندې

بنه د ونډو په بازار کې ونډه وپيري:

- له دلال سره اړیکه: یو شخص نشي کولای مخامنځ د
ونډو په بازار کې ونډه وپيري. لوړۍ باید له دلال
سره اړیکه ونیسي. د ونډو د پیرلواو پیرودلو په
وخت لوړۍ له دلال سره اړیکه نیول کېږي.
- فرمایش ورکول: ونډه پیرودونکي لوړۍ دلال تاکي
له تاکلو وروسته هغه ته خپل فرمایش ورکوي. دلال
د ده فرمایش په خپله کتابچه کې ليکي. د لال د
فرمایش په اساس د ونډې پیرل او پيردول کوي.
- دنده وال سره اړیکه: دلال د خپل مشتری له فرمایش
سره یوازي له دنده وال سره اړیکه نیسي او له هغه

سره دونه و پر قیمت خبری کوي او دنده وال ته دا نه
خرگندوي چې هغه بل چاته و نله پیري نوله دې کبله
دنده وال دلال ته دونه و دوه قیمتونه وايي چې يو
قیمت د پلورلو او بل د پیرودلود دواړو قیمتونو
ترمنځ تفاوت دنده وال ګټه وي. له دې وروسته دلال
له خپل مشتری سره اړیکه نیسي او دونه و د قیمت
په هکله ورسره خبری کوي که مشتری پر قیمت
راضي شې نو دلال له دنده وال سره بیه خلاخوي

• تړون: کله چې دلال دونه ی قیمت له دنده وال سره

پرې کړي نو هغه یو تړون جوړو ی چې دغه تړون لیک
درې کاپیانې لري چې يوه کاپي مشتری، بله څانه
او درېیمه دنده وال ته ورکوي دغه تړون کې لاندې

تکي شامل وي:

○ د دلال نوم او پته

○ دلال ته ورکړل شوې اجوره

○ دونه ی قیمت او نور معلومات

○ دنده وال نوم او پته

○ د مشتری نوم او پته

○ د معاملې د اجرا وخت

• د معاملې تصفيه: دونه و په بازار کې دونه و پیړل او

پیرودل په نغه او پور دواړو تر سره کېږي که دونه

په نغه ډول پلورل کېږي په اووه ورڅو کې بايد

پیسې ورکړل شي او که د پور په ډول وي نو باید په
دوه اوونيو کې تصفیه شي.

دونډو د بازار اقتصادي ارزښت: دونډو بازار د هیواد په
اقتصاد کې خانګړي ئای لري چې د هیواد په اقتصادي
پرمختګ کې لاندې رول تر سره کوي:

» د پانګې لاسته راول عامه لمیتید کمپنۍ پانګې
دلاسته راولو لپاره ونهې پلوري او پانګه لاسته
راوري

» پانګونه کې ډير والی: دونډو د بازار په سبب عام
خلک خپلې وړې سپماوې سره راتټولوي د کمپنیو
ونهې پیري چې ورسره په هیواد کې پانګونه
ډيرېږي

» د سپما دودول: د دونډو د بازار له کبله عام خلک
خپلې وړې سپماوې راتټولوي، پانګونه په کوي
چې ورسره په هیواد کې د سپماو رامنځته کول
دودېږي

» د پور اسانтиيا: که د یو شخص پورته اړتیا پیښه شي
نو دونډې په مقابل کې کولای شي ډيره په اسانی له
بانک او نورمالی ادارو خخه پورتر لاسه کړي

» صنعتي پرمختګ: دونډو بازار لویو لویو کمپینو ته
د پانګې په برابرولو کې له هغوي سره مرسته کوي

نومورپی کمپنی پرمختگ کوي چې ورسه صنعتي پرمختگ هم رامنځته کېږي.

» داډمنه پانګونه د ونډو په بازار کې ونډې د
ځښوځانګړو قوانینو په وسیله تر سره کېږي چې
دغه کاروبار ډیر رون وي نو له دې کبله په دې کې
پانګونه ډيره داډمنه وي

» د پانګې بنه کارول: د ونډو په بازار کې د ونډو قيمت
د عرضې او تقاضا په اساس تاکل کېږي. د ونډو
بازار د ونډو د قيمت په اړه هره ورڅ خلکو ته
مالومات ورکوي، نو له دې کبله پانګوال خپله
پانګه په هغه کمپنيو کې لګوي چيرته چې ډيره ګټه
وي نوئکه وسائل هم په بنه توګه کارېږي

اخڅلیک

- 1 د افغانستان د یېمې قانون
- 2 د افغانستان مرکزی احصائیه، د صنعت راپور، ۱۳۹۰ هل
- 3 د افغانستان مرکزی احصائیه، د پرانسپورت راپور، ۱۳۹۰ هل
- 4 د افغانستان مرکزی احصائیه، د بهرنۍ سوداګرۍ راپور، ۱۳۹۰ هل
- 5 بشرمل، خان ولی خان، نېړۍ د بدلون په لور، (ناچاپ)
- 6 پښتو نھار، عبدالودود، (کورنې صنعت پیاوړتیا غواړي)، سیوږډۍ وېپانه، ۲۰۰۷ ز
- 7 تنبیوال، پوهنواں ظریف او پوهاند حمیدالله امین، جغرافیای اقتصادی افغانستان، ختیز بیارغونې اداره، ۱۳۸۲ هاش
- 8 ایوبی کندهاري، محمد نادر، اقتصادي نظریات، صحاف نشراتي موسسه ۱۴۲۴، هدق
- 9 ارشاد، اورنګزیب، افغانستان پېښندنه: د انش خپرندو په ټولنه، ۲۰۰۷ م
- 10 اميري، عبدالحق، په افغانستان کې سوداګرۍ، د اريک د ګرځنده کتابتونونو اداره، ۲۰۰۲، م
- 11 عثمانی، مفتی محمد تقی، اسلام او نوی اقتصاد، نفیس خپروندیه علمی ټولنه، ۱۳۸۳،
- 12 حسین، خادم، اصول تجارت، نوید پبلیشور،

- 13- اصول بنکاری، پارت 1، حسین، خادم، نوید پبلیشر،
14- دافغانستان دملي اقتصاد، مژده، احمد و حید، میوند خپروندیه ټولنه، 2008

- 15- Ganeri, Anita, *From Cubit to Kilogram*, Hong Kong, Wing King Tong Co. Ltd, 1996
16- Salvatore, Dominick, *International Economics*, (Fordham University), 2012
17- www.tkg.af/pashto/economy/others/ (Accessed 2012)
18- <http://siteresources.worldbank.org/INTAFGHANISTAN/Resources/PashtoUpdateAPR2012.pdf> (Accessed 2012)
19- <http://www.acci.org.af/pa/about-us/about-acci.html> (Accessed 2012)
20- <http://mcit.gov.af/en> (Accessed 2012)
21- <https://www.motca.gov.af/index.php?id=33> (Accessed 2012)
22- <http://www.bing.com/Dictionary/search?q=define+transportation&qpvt=definition+of+transportation&FORM=DTPDIA> (Accessed 2012)
23- <http://ankandhk.hubpages.com/hub/Joint-Stock-Company> (Accessed 2012)
24- <http://cso.gov.af/fa/page/7108> (Accessed 2012)
25- <https://www.motca.gov.af/index.php?id=16> (Accessed 2012)

کارو با

Business

بناغلی محمد داود نیازی، د بناغلی ډگروال ریدی ګل خان زوی دی په
1367 ل، د لغمان الینگار ولسوالی په شینگاری کلی کې زیبیدلی



دی

دده او د ملګرو د معلوماتو له مخې، نوموري په وړکتوب کې له نورو
کوچنیانو سره جوت تو پیر درلود. نورکوچنیان چې ډبر مهال به یې په
چم ګاونډ کې پر جګړه، وخت نا وخت لوبو او نورو مستیو تپراو
بناغلی نیازی به د دوی په تو پیر هر کار په پوره سنجید ګئی او پاملنې
سره ترسره کاو.

نوموري د وړکتوب ډبر مهال په لغمان کې ندي تپر کړي یوازې دوه
درې ټولګي یې هلته لوستي خو په هېواد کې د سیاسي اړي ګړي پر

مهال د نورو هپوا د والو په شان کوزي پښتونخوا ته کله شول. منځني زده کړي یې هلته و کړي او ثانوي زده کړي یې، کابل ته له راستنېدو وروسته په احمد شاه بابا مېنه- کابل کې بشپړي کړي. نوموري له لپسي وروسته د تنگرهار پوهنتون، اقتصاد پوهنځي ته بريالي شو او په 1389 لل کال کې له ياد پوهنځي خخه فارغ شو.

بناغلی نيازى چې زه پېژنم، زړه سواند انسان دی. له انسان سره مينه لري، پر بې تاوتریخوالي مبارزه باور لري. د لوی افغانستان ټول توکمونه ورته ګراندي او د ټولو لپاره د یوشان حقوقنو غونبتوونکي دی او د لوی افغانستان له سوداګرو سره یې نده جوړه.

لكه خنګه چې نوموري په کوچنيوالې کې له پوهنېزو چارو سره مينه درلوده اوس هم په لاې کچه مينه پر پوهنېزو هلو څلوا، کتاب ليکنه او کتاب چاپونه تنده ماتوي. له دې وړاندې یې د بانکوالې په نامه یو اثر په پښتو ليکلې او دا کتاب (کاروبار) یې دويم اثري.

کاروبار کتاب په پښتو ژبه کې په لومړيو کتابونو کې رائي چې ډيرو خلکو ته په تېربیا پښتنو ته به د کاروبار په برخه کې ډيرې لاري رو دي وروښي.

عبدالودود پښتونځار

Get more e-books from www.ketabton.com
Ketabton.com: The Digital Library