



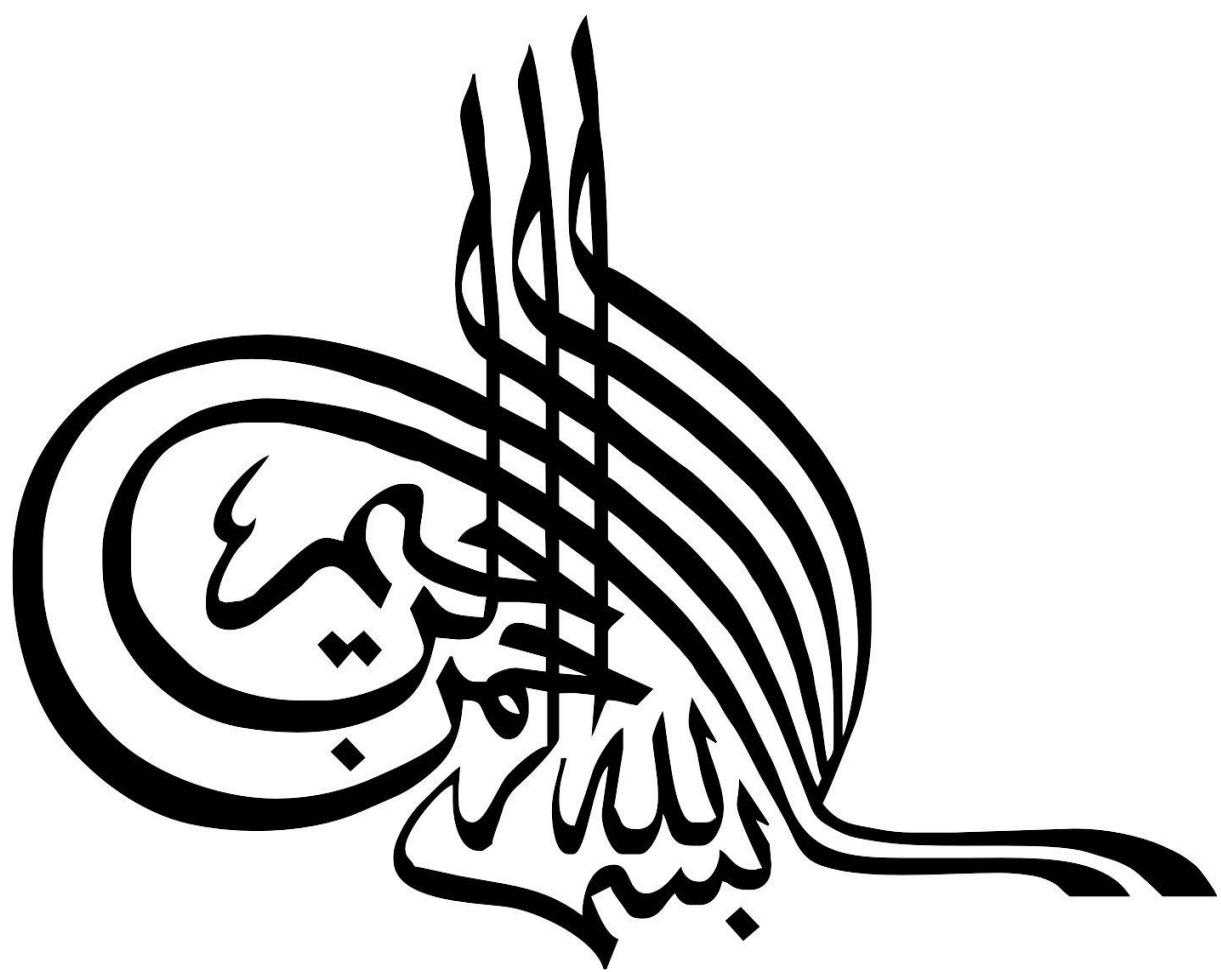
لوروزده کړو وزارت  
ننګه‌هار پوهنتون  
عامه اداره او پالیسی پوهنځی  
انکشاف مدیریت څانګه



بریښنایی حکومتولی او د خدماتو پر وړاندی کولو یې آغیزې  
(د لیسانس دوری پایلې)

Ketabton.com

ترتیب کوونکي: زین نورین «نیازی»  
لارښود استاد: پوهنډوي دوکتور فاروق جهان «مخلص»



## منڈی

د لوی او سپیخی خدای تعالی په نامه!

لکه څرنګه چې د لیسانس دوره د یوی لیکنې په بشپړېدو سره پای ته رسپوری، ما هم خپل مونوګراف او لیکنې (بریښنايی حکومتولي او د خدماتو پر وراندي کولو یې آغیزې) تر عنوان لاندې بشپړه کړي، نو په لومړي قدم کي له خپل ډرمن لارښود استاد پوهندوی دوکتور فاروق جهان «مخلص» څخه د زړه له تله مننه کوم. چې د معنوی څواک سربیره یې سپیخلي مینه راسره شريکه کړه ګران استاد ته په راتلونکي کي د الله «ج» له لوی دربار څخه د لابریاوو او خوبنیو غوبنتونکي یم.

په دوهم قدم کي د عامه اداري او پالیسی پوهنځی له ټولو ډرمنو استادانو څخه نېړۍ مننه کوم چې په څلور کله تحصلي دوره کي یې راسره نه ستری کیدوونکي هلي څلې کړي دي.

په درېم قدم کي له ګرانو او نازولو ملګرو څخه هم نېړۍ مننه کوم چې تل یې د زده کرو په برخه کي راسره مرسته کړي او خپلی تجربې یې راسره شريکي کړي دي.

په درنښت

«زین نورین «نیازې»

## دالى

د لیسانس دوری پاى ليک مي خپل پلارجان او خوبى مورجانى ته دالى كوم، چې د زده کري او تربېي نومرنې استدان مي دي، او تل يې خپلو زده کرو ته هڅولى يم ، انکيزيه يې راکړي او د خپلو بتاكو او خولو تویولو له امله يې د درس سربيره همت هم راکړي.

په دوهم قدم کي مي خپلو زره ته رانېردي ورونو او خويندو ته ، چې تل يې زما فزيکي او معنوی ملاتر کري او په هر دوں شرایطو کي يې زه خپل تحصيل ته هڅولى يم، ورپسى خپلې ميرمني ته چې زما د پرمختګ په پار يې په ټان دېرې ستونزې وګاللي او بیا د علم او پوهې تولو مینوالو ته دالى كوم.

زین نورین «نيازې»

## تقریظ

د ننګرهار پوهنتون د عامه اداري او پاليسى پوهنځي محصل محترم زین نورين «نيازې» چې مونوگراف موضوع بي (بریښنایي حکومتولی او د خدماتو پر وړاندي کولو بي آغیزې) ده، د خپل توان، امکاناتو او استعداد مطابق په نوموري موضوع کي مونوگراف په درسي حال کي تكميل کړه. چې په نوموري موضوع کي پدې وخت کي د موضوع اړونده کتابونه او ماخذونه پير محدود دي. د معزز محصل زین نورين «نيازې» کورني ته د مونوگراف د لیکلو او فراغت مبارکي وايم. او په آينده کي ورته د الله متعال څخه افغان ملت او دولت ته د مزيد خدمت کولو توفيق غوايم.

په درنښت

پوهنډوي دوکتور فاروق جهان «مخلص»

د عامه اداري او پاليسى پوهنځي استاد

## لندیز

حکومتولی د هغه پروسې څخه عبارت ده، چي مور بې په تولیزه توګه د ستونزو د حل لپاره استعمالو او د خپلې تولنې اړتیاوی پوري پوره کوو. نو ټکه حکومتولی یوازی د حکومت د کړنو څخه بحث نه کوي، د کومو په واسطه چي حکومت خدمات ترسره کوي.

حکومتولی مور ته د حکومت د هغه کړنو او تشویقونو په اړه هم بحث وراندي کوي، د کومو له مخي چي حکومت د مدنۍ تولنو برخه اخیستنه په حکومت کي او د خصوصي سکتور کارونه منظموي. دارنګه حکومتولی د دی دواړو سکتورونو د کړنو له ارزیابی او کنترول څخه، چي د حکومت په واسطه ترسره کېږي هم بحث کوي.

حکومتداري یو پېچلې مفهوم دی، په کوم کي چي د دولت ساختماني جورښت یا تشکيل، د پريکړي نیولو پروسه، د عملې کولو ظرفیت او دارنګه د خلکو او د حکومت د مامورینو ترمنځ اړیکې تر بحث لاندې نیول کېږي.

خدمات هغه پېژندل شوي کړني دي، چي د مشتریانو دضروریاتو د پوره کولو لپاره وراندي کېږي، یا خدمات هغه کړني، گتني یا رضایت دی چي د تولید د عرضي لپاره ترسره کېږي، یا هغه کړني دي چي د تولید د لیلام سره ارتباط ولري.

بریښنا یې حکومتولی د خدماتو پر اړایي باندي په مستقيم ډول سره اړیکه لري، دولتونه اوس کوبنښ کوي چي د بنې حکومتولی معیارونو ته د بریښنايی حکومتولی په مت سره ورسیروي. ټکه بریښنايی حکومتولی هغه څه دي چي دولتونو ته د خدماتو د وراندي کولو اسانه لاري ورپه ګوته کوي. بریښنايی حکومتولی د خدماتو د ترسره کولو په برخه کي دیره ګټوره او آغیزمنه ثابته شوي ده.

د بریښنايی حکومتولی پر مت د خدماتو په اړایه کي شفاقت رامنځته کېږي، د وخت سپما رامنځته کېږي، بناريانو خدمات پر مناسب وخت باندي سرته رسیروي، دولتونو او افرادو سره د اقتصادي سپما په ترسره کولو کي کمک کوي. خلکو ته د ژوند په مختلفو ډګرونو کي مختلفي اسانتياوې برابروي. د بریښنايی حکومتولی په واسطه د خدماتو آرایه په بنه ډول سره مخته خي او د بناريانو او مشتریانو رضایت ترلاسه کېږي.

خلک د بریښنايی حکومتولی د مختلفو ابزارو څخه د مختلفو هدفونو لپاره استفاده کوي. لکه د زده کړي لپاره، د تجارت او کاروبار لپاره، د امنیت او حفاظت لپاره، د معلوماتو د ترلاسه کولو لپاره، د دولتونو د عمومي ګټو د ترلاسه کولو لپاره، د وظيفي ترسره کولو او پیداکولو لپاره همدارنګه د دولتونو لپاره د شفافي رايي ورکوني او داسي نورو مواردو لپاره بریښنايی حکومتولی د وسایلو څخه استفاده کوي.

خلک اوس دي ته اړ نه دي چي د یو کوچني کار لپاره دکاغذ پرانی سیستم مخته یوسې. ټکه چي د کارغذ پرانی یا بیروکراسی مخکینی سیستم د خلکو وخت مصرفوی، مشکلات یې پیداکول او دزيات فساد لام کيدل، خود ۱۹۹۰ څخه وروسته دولتونو په دیرې چټکي سره د بریښنايی حکومتولی په لوري ګام اینې دي او د زيات هلو څلوا څخه وروسته اوس د بریښنايی حکومتولی د ابزارو څخه په استفاده اوس دولتي او شخصي خدمات ترسره کوي چي د پخوانيو سیستمونو په پرتله پير ازښتن او کاميابه دي. داسي نه چي اوس نوره هڅه نه کوي په دی برخه کي، بلکي د بریښنايی حکومتولی به برخه کي د لازیاتو هلو څلوا لپاره کوبنښ کوي چي نور هم د خلکو او بناريانو همدارنګه دولتونو لپاره د خدماتو د آرایي په برخه کي اسانتياوې رامنځته کړي.

## لړیک

### لومړۍ فصل د څیرني کليات

1.....	سریزه
2.....	د څیرني ستونزه
2.....	د څیرني موخه
2.....	څیرنيزه پوبنته
2.....	د څیرني فرضيہ
2.....	د څیرني اهمیت
3.....	د څیرني میتودلوژي
3.....	تیرو لیکنو ته کتنه

### دوهم فصل

#### حکومتولي

5.....	د حکومتولي تعريفونه:
7.....	په حکومتداری کي آغیزمن فکتورونه:
7.....	بنه حکومتداري:
8.....	لومړۍ مبحث : د بنې حکومتداری اساسی پښی
9.....	بریښنایي حکومتولي
10.....	د بریښنایي حکومتولي تاریخچه
10.....	د بریښنایي حکومتولي جو رښت
10.....	د دولت او خلکو اړیکه: (G2C) (Government to Citizen)
10.....	د دولتي ادارو خپل منځي اړیکي (G2G) (Government to Government)
11.....	د دولتي ادارو او خصوصي سکتور اړیکي (G2B) (Government to Business)
11.....	د دولت او دولتي کارکوونکو اړیکي (G2E) (Government to Employees)
11.....	بریښنایي حکومتولي ته اړتیا
12.....	د بریښنایي حکومتولي آغیزی
13.....	د بریښنایي حکومتولي سیاسي آغیزی
13.....	د بریښنایي حکومتولي اداري آغیزی
14.....	د بریښنایي حکومتولي اقتصادي آغیزی

14.....	د برېښنایي حکومتولی تولنیزی آغیزی .....
15.....	څوک د برېښنایي حکومتولی څخه زیات اغیزمن کېړي .....
15.....	پښاریان.....
15.....	سیاسی اشخاص.....
15.....	دولت.....
16.....	عامه اداري .....
16.....	خدمات .....
16.....	ډیموکراسی .....

## دریم فصل

### د برېښنایي حکومتولی آغیزه د خدماتو پر ارایه

17.....	د برېښنایي حکومتولی آغیزه د خدماتو پر ارایه .....
18.....	د برېښنایي حکومتولی تطبیق .....
18.....	تولنیز او سیاسی اثرات .....
18.....	خدمات .....
19.....	د خدماتو ډولونه .....
19.....	عامه خدمات .....
19.....	شخصی خدمات .....
21.....	ارایه : .....
22.....	د خدماتو آرایه .....
23.....	دولتی خدمات د کومو لارو په واسطه ورلاندی کېږي .....
25.....	د برېښنایي حکومتولی وسایل: .....
32.....	د برېښنایي حکومتولی لپاره باید څه وسی: .....
33.....	د برېښنایي حکومتولی تاثیرات د خدماتو پر آرایی باندی: .....
33.....	الف: آسانه لاسرسی خدماتو ته .....
33.....	ب: دولتی کرنو کی شفافیت .....
33.....	ج: معلوماتو ته آسانه لاسرسی .....
33.....	د: آرام .....
34.....	ر: د مصارفو کمبنت .....
34.....	ز: چلنځی او په زړه پوري کار .....
34.....	ح: ګډ حکومت .....

خ: اسانه عملی کوونه یا کیدنه.....	34
ذ: د فساد نه شتون .....	34
ه: حساب کتاب درلودل.....	34
د بریبننایی حکومتولی په واسطه کوم خدمات ارایه کیوی: .....	35
اول: عامه خلکو ته خدمات وراندي کول .....	35
دویم: بنه حکومتداری .....	35
دریم: په دیموکراسی کي پرمختګ .....	35
اول: E-filling (بریبننایی دول سره ډکول) .....	35
دوهم: د ټولني یوځای والی .....	36
دریم: د بحران مدیریت .....	36
څلورم: بریبننایی رایه ورکوونه (e- voting) .....	36
بریبننایی حکومتولی داسی وسایل دولتونو او تجارتونو ته برابر کري دي چي کولای شی، په لړ وخت کي د خپل مشتریانو .....	36
شپږم: اقتصادي معلومات .....	36
اووم: بریبننایی قانون جورونه (E- rulemaking) .....	36
اتم: بریبننایی زده کري (E- Learning) .....	36
نهم: د معلوماتو گړندی پیداکوونه: .....	37
لسم: بریبننایی پیر اوپلور (E- sale) .....	37
یوولسم: بریبننایی بانکداري (E- Banking) .....	37
دوولسم: بریبننایی بیل (E-Billing) .....	37
افغانستان او بریبننایی حکومتولی .....	38
د بریبننایی حکومتولی په برخه کي ترسره شوي کارونه .....	38
ستونزی او خندونه .....	40
مخابرات په افغانستان کي: .....	41
الف: لوړه بېه .....	42
ب: د ماليي اخیستل .....	42
ج: تیټ کیفیت .....	42
د: انحصاری پانګه اچونه .....	42
پایله .....	43
وراندیزونه .....	44
مأخذونه .....	45

## لومړي فصل

### د خیرني کليات

سریزه

حکومتولی د هغه پروسې څخه عبارت ده، چې مورې ې په تولیزه توګه د ستونزو د حل لپاره استعمالوو او د خپلی تولنۍ اړتیاوې پوري پوره کوو. نو ټکه حکومتولی یوازې د حکومت د کړنو څخه بحث نه کوي، د کومو په واسطه چې حکومت خدمات ترسره کوي. حکومتولی مورته د حکومت د هغو کړنو او تشویقونو په اړه هم بحث وړاندې کوي، د کومو له مخي چې حکومت د مدنۍ تولنو برخه اخیسته په حکومت کې او د خصوصي سکتور کارونه منظموي. دارنګه حکومتولی د دی دواړو سکتورونو د کړنو له ارزیابی او کنټرول څخه، چې د حکومت په واسطه ترسره کېږي هم بحث کوي.

حکومتداري یو پېچلی مفهوم دی، په کوم کې چې د دولت ساختماني جوړښت یا تشکيل، د پريکړي نیولو پروسه، د عملی کولو ظرفیت او دارنګه د خلکو او د حکومت د مامورینو ترمنځ اړیکې تر بحث لاندې نیول کېږي. خدمات هغه پېژندل شوي کرنې دي، چې د مشتریانو دضروریاتو د پوره کولو لپاره وړاندې کېږي، (Stanton)، یا خدمات هغه کرنې، ګټې یا رضایت دی چې د تولید د عرضي لپاره ترسره کېږي، یا هغه کرنې دي چې د تولید د لیلام سره ارتباط ولري. (Marketing Association). دا چې خلک په خپل ژوند کې مختلف کارونه ترسره کوي، نو په غیر مستقيم دول سره دي د یو چا لپاره خدمت ترسره کوي، که څه هم کیدای شي ددي لپاره ده ته د ګټې مناسبه اندازه رسيري او یا هم معاش اخلي، خو دا کار په مستقيم او یا غیر مستقيم دول سره خدمت بلل کېږي، خو خدمات د ځانګړتیا وو پر اساس همدارنګه د وړاندې کوونکو پر اساس، همدارنګه د کمپنیو پر اساس، همدارنګه د سکتورونو پر اساس په مختلفو دولونو ويشنل شوي دي، چې مور به دلته د ځینو څخه یادونه وکړو.

بریښنا یې حکومتولی د خدماتو پر اړايې باندې په مستقيم دول سره اړیکه لري، دولتونه اوس کوبنښ کوي چې د بشې حکومتولی معیارونو ته د بریښنایي حکومتولی په مت سره ورسيري. ټکه بریښنایي حکومتولی هغه څه دي چې دولتونو ته د خدماتو د وړاندې کولو اسانه لاري ورپه ګوته کوي. بریښنایي حکومتولی د خدماتو د ترسره کولو په برخه کې دېره ګټوره او آغیز منه څابتہ شوي ده. د بریښنایي حکومتولی پر مت د خدماتو په اړايې کې شفافیت رامنځته کېږي، د وخت سپما رامنځته کېږي، بناريانو خدمات پر مناسب وخت باندې سرته رسيري، د دولتونو او افرادو سره د اقتصادي سپما په ترسره کولو کي کمک کوي. خلکو ته د ژوند په مختلفو ډګرونو کې مختلفي اسانتیاوې برابروي. د بریښنایي حکومتولی په واسطه د خدماتو آرایه په بنه دول سره مخته خي او د بناريانو او مشتریانو رضایت ترلاسه کېږي.

خلک د بریښنایي حکومتولی د مختلفو ابزارو څخه د مختلفو هدفونو لپاره استفاده کوي. لکه د زده کړي لپاره، د تجارت او کاروبار لپاره، د امنیت او حفاضت لپاره، د معلوماتو د ترلاسه کولو لپاره، د دولتونو د عمومي ګټو د ترلاسه کولو لپاره، د وظيفي ترسره کولو او پیداکولو لپاره همدارنګه د دولتونو لپاره د شفافي رايې ورکونې او داسي نورو مواردو لپاره بریښنایي حکومتولی د وسایلو څخه استفاده کوي. خلک اوس دي ته اړ نه دي چې د یو کوچني کار لپاره دکاغذ پرانې سیستم مخته یوسې. ټکه چې د کار غذ پرانې یا بیروکراسۍ مخکینې سیستم د خلکو وخت مصروفې، مشکلات یې پیداکول او دزیات فساد لامل کیدل، خو د ۱۹۹۰ څخه وروسته دولتونو په دېرې چېټکي سره د بریښنایي حکومتولی په لوري ګام ایښې دي او د زیات هلو څلوا څخه وروسته اوس د بریښنایي حکومتولی د ابزارو څخه په استفاده اوس دولتي

او شخصي خدمات ترسره کوي چي د پخوانيو سيستمونو په پرته دير ازبستمن او کاميابه دي. داسي نه چي اوس نوره هڅه نه

کوي په دي برخه کي ، بلکي د بريښنائي حکومتولی به برخه کي د لازياتو هلو څلوا پاره کوبنېن کوي چي نور هم د خلکو او بنارياني همدارنګه دولتونو لپاره د خدماتو د آرایي په برخه کي اسانتياوي رامنځته کري.

### د خيرني ستونزه

د زياتي بېروکراسۍ شتون او د خدماتو کمزورتیا او ټند په زياته کچه سره په اداراتو کي د خدماتو وړاندي کول يا ارایه کول سخت کري دي، نو ومي غونښل چي ځان ته معلومه کرم چي بريښنائي حکومتولی تر کومه حده د خدماتو د ارایي په برخه کي د بېروکراسۍ کمولو او د خدماتو د ارایي په برخه کي ټند له منځه وري.

### د خيرني موخه

برريښنائي حکومتولی په اداراتو کي د خدماتو پرارايي باندي مثبتی آغizi لري، او بريښنائي حکومتولی د خلکو په ژوند کي ديري آسانتياوي رامنځته کري دي. د دي موضوع پر مت د خدماتو په ارایه کي شفافيت رامنځته کيري، د وخت سپما رامنځته کيري، بنارياني خدمات پر مناسب وخت باندي سره رسيري، د دولتونو او افرادو سره د اقتصادي سپما په ترسره کولو کي کمک کوي. خلکو ته د ژوند په مختلفو ډگرونو کي مختلفي اسانتياوي برابروي. د بريښنائي حکومتولی په واسطه د خدماتو آرایه په بنه دول سره مخته خي او د بنارياني او مشتريانو رضایت ترلاسه کيري.

### خيرنيزه پوبنتنه

برريښنائي حکومتولی د خدماتو پر ارایي باندي کوم تاثيرات لري او دا تاثيرات د بريښنائي حکومتولی په برخه کي څومره ګټور دي؟

### د خيرني فرضيه

دا سې فکر کيري چي د بريښنائي حکومتولی په کار اچول د ادارو د خدماتو په وړاندي کولو د فعالیتونو پر چتکتیا او موثریت او مثمریت باندي مثبت تاثیر اچولی شي او تر زياته حده د فساد مخنيوی کیدلای شي.

### د خيرني اهمیت

د دي موضوع په واسطه د بريښنائي حکومتولی تاثيرات په یوه اداره کي د خدماتو پر وړاندي کولو باندي معلومميري او همدارنګه په دولتي ادارو کي د بريښنائي حکومتولی څخه د استقادی ګتني معلومميري ، د بريښنائي حکومتولی لپاره د اداراتو ضرورتونه معلومميري ، ترکومه حده ادارت عصری شوي دي او تر کومه حده پکبني د بريښنائي حکومتولی معیارونه پوره شوي دي.  
د نوموري موضوع په واسطه په ادارو کي د ګرنو موثریت رامنځته کيري ، د فساد مخنيوی کيري او د خدماتو د چتکتیا باعث ګرځي.  
د دي موضوع په واسطه زياته بېروکراسۍ له منځه خي او د کارونو په اسانтиيا کي مهم رول لوبيوي .

دولتي عايداتو په راتولو کي زياته مرسته کوي او د دولت د پاليسيو به عملی کي زيات رغنه رول لري. همدارنگه ددي موضوع په واسطه مور کولای شو چي هغه ميندونه يا لاري چاري معلومي کرو، چي په اوسينيو ادارو کي عملی شوي وي او هغه چي نه دی عملی شوي ، معلوم کرو. په اداراتو کي د بريښنايی حکومتولی په وراندي چي کوم خندونه او موائع شته، معلوم کرو، او اوس مهال په اداراتو کي چي کوم عصری وسایلو يا ميندونو خخه استفاده کيري، معلوم کرو. د نوموري موضوع په واسطه کولای شو هغه ضرورتونه او ارتیاوي مشخصي کرو چي د بريښنايی حکومتولی لپاره په ادارو کي د خدماتو د وراندي کولو لپاره ورته ضرورت وي، او هغه چلينجونه چي د خدماتو په وراندي کولو کي د بريښنايی حکومتولی مخه نيسی، راوباسو او هغه کرنی چي دولتي چارو د خند او خند سره مخامخ کوي ، چي کومي حل لاري بريښنايی حکومتولی ورته لري، معلومي کرو. داچي بريښنايی حکومتولی د زيات ارزښت خخه برخمنه ده، او اوس وخت کي زيات هيادونه يا تول هيادونه ورخخه استفاده کوي، نو ددي ارزښت پوهيدولو لپاره دا موضوع د زيات اهميت خخه برخمنه ده همدارنگه په دی موضوع کي د خدماتو پېژنډل ، د خدمات اړايه او دا چي کوم موضوعات د بريښنايی حکومتولی د خدماتو پر اړاېي باندی تاثير لري او د ادارو د خدماتو په کيفيت کي پرمختګ راولي، نو هغه موضوعات مور ته معلوميږي.

## د خيرني ميندوډلوزي

په دی موضوع کي لکه څرنګه چي د بريښنايی حکومتولی تاثيرات په اداراتو کي د خدماتو پر وراندي کولو باندی په نظر کي نیول شوي دي، نو دا چي دا موضوع کتابتونی ده چي پر اساس بي د مختلفو متونو او کتابونو خخه استفاده شوي ، همدارنگه د مختلفو مقالو خخه چي په دی اړه وراندي شوي دي، استفاده شوي ده او د مختلفو انټرنېټي وېپانو خخه هم پکښي استفاده شوي ده.

## تیرو ليکنو ته کتنه

**E\_Governance for Improved Public Service Delivery. Raifia Naz. 2009. 1**  
ميتد: په نوموري خيرنه کي د خيرونکي له خوا د Random Sampling ميتد خخه کار اخیستل شوي دي چي ۱۰۰ کسانو خخه په پښه ساحو کي د بريښنايی حکومتولی په واسطه د خدماتو د وراندي کولو په اړه پوبنتی شوي وي. په نومري مقاله کي بريښنايی حکومتولی اغيزى د خدماتو په اړاېي باندی په دوو برخو ويشل شوي دي. اول - په خدماتو کي مئمریت : ۱- د اداري کړنو په اړه په صحی دوو سره ځواب ويل ۲- پر وخت د معلوماتو رسول ۳- د غړڳون ځواب ويل ۴- رېښتولی په خدماتو کي ۵- د خدماتو په ترسره کولو کي باور، او پوهه ۶- د رشوت د اندازې په کمولو کي د کمک او لاسته راوري ۷- د مصارفو د اندازې په کمولو کي تاثير او رول درلودل ۸- په کړنو کي شفافيت ، ترڅو خلکو ته هر څه په بنه دوو واضح وي. دوهم- مؤثریت: ۱- د خدماتو په ترسره کولو کي د مصارفو کموالي ۲- د خدماتو په ترسره کولو کي دغوره لارو چارو خخه استفاده ۳- د زياتي بېروکراسۍ په لمنهه وړلوا کي رول ترسو کارونه په پوره روښيا او لګ وخت سره د کاغذ پرانی خخه جلا ترسره شي .

**E\_Governance and Developing Countries . Michiel Backus. 2001. 2**  
ميتد: په دغه راپور کي چي مور ته د بريښنايی حکومتولی په اړه معلومات راکوي چي د بريښنايی حکومتولی په تعريف سره شروع کوي . وروسته د بريښنايی حکومتولی مادل او بیا د مختلفي مقالې او متونو خخه استفاده کوي. د تیکنالوژۍ نظری ويل شوي دي او په دی برخه کي دوی د SWOT انانليزيس ترسره کړي ده د پرمختګ کوونکو هيادونو او وروسته بي هغه ستيفونه ذکر کړي دي چي بريښنايی حکومتولی ته ورسیږي .

بریښنایی حکومتولی خدماتو پر ور اندي کولو باندی لاندی تاثيرات لري: ۱- خدماتو مولل: خلک به دولتی خدماتو څخه په بنه توګه اغیزمن کيږي او خدماتو ته لاس رسی اسانه کيږي . ۲- د سامان الاتو او توکو ضرورت : خلک چې هر سه وغواړي ان که د شپې او یا د ورزۍ کولای شي چې ترلاسه یې کړي . هغه که خرسول ، رانیول ، معلومات غونښتل او یا نور وي . ۳- بشري سرچيني : دکارکوونکو په عصری ډول روزل ، خدماتو په بنه ډول ترسره کولو لپاره د کارکوونکو چمتو کول ، او د کارکوونکو په واسطه د انټرنیټ له لاری خدماتو رسول ، ۴- امنیت : په بریښنایی حکومتولی کی په زیاته توګه د کمپیوتوری سیستم څخه استفاده کيږي ، نو ځکه دامنیت په برخه کی زیاته ونده لري او کولای شي هر ډول امنیتی حملی په بنه توګه مدیریت او مخه یې ونیسي - ۵- د معلوماتو اسانټیا : دولت ته دیره اسانه خبره ده چې وکولای شي په بنه توګه تر خلکو پوری معلومات ورسوی او هم کولای شي چې د خلگو څخه معلومات په هوسا توګه لاسته راوړي .

### **3. Electronic Governance (E\_Governance) the committee of Ministers of the council of Europe. 2005 the**

میتود: لکه څرنګه چې په دی مقالی کی مختلف متنونه دبریښنایی حکومتولی په واسطه د وزیرانو د کمیسیون په واسطه راخیستل شوی دی . نو ځکه په دی څیرنې کی استفاده ترزياته حده متنونو څخه شوی ده . نو دا څیرنې یوه کتابتونی یعنی مختلفی مقالی په کښی را اخیستل شوی دی، چې د مقالی په اخیر کی ذکر شوی دی . بریښنایی حکومتولی په دولتونو کی د خدماتو په برخه کی باید لاندی لاسته راوړنی ولري: ۱- د عامه سکتور خدماتو قوى کول (چې سهم لرونکو جوابګويه وي) . ۲- په عامه خدماتو کی د کیفیت دینه والی څخه رضایت ترلاسه کول تر خود عامه رضایت برخمن و اوسي . ۳- باید عامه صلاحیتونه او واک لرونکی د معلوماتو او خدماتو په ترسره کولو کی د بریښنایی حکومتولی او الاتو څخه استفاده وکړي . ۴- باید په بریښنایی حکومتولی کی د خدماتو او معلوماتو پروسه معلومه وي چې چېږي ، خوک او څنګه یې ترسره کوي ، یعنی خلک په دی پوه وي چې د عامه خدماتو څخه استفاده اسانه شوی . ۵- د عامه بریښنایی خدماتو جورښت او ترتیب باید داسی وي ، چې د خلکو غوبښتونکی ضروریات یې پوره کړي وي . ۶- دبریښنایی حکومتولی په واسطه ترسره کیدونکی خدمات باید صحی ، منظم او په داسی بنه وي چې عصری شکل ولري ، یعنی زاره سیستمونه باید له منځه ولاړ شي او ځای یې نوی سیستمونه ونیسي . ۷- دبریښنایی حکومتولی په واسطه د خدماتو ور اندي کول باید دایمي او دیره ساحه په بر کې ونیسي - . یعنی باید د یو خاص ، ځای او خلگو لپاره نه بلکې د زیاتو ساحو لپاره ور اندي کړل او ټول په مساویانه تو ګه باید ورڅه برخمن شي

### **4. ضياءالاسلام شيراني. په افغانستان کي بریښنایی حکومتولی. ۱۳۹۶**

میتود: په دی څیرنې کی استفاده د زیاتو متنونو څخه شوی ده، ددې څیرنې میتود کتابتونی دی . او تر زیاته حده یې د بریښنایی حکومتولی تاثيرات پر خدماتو د مختلفونورو مقالو څخه راخیستي دي . بریښنایی حکومتولی د خدماتو پر آرایي باندی لاندی تاثيرات لري: ۱- د وخت سپما: چې د اداري او دولتي خدماتو ور اندي کولو وخت سپما کوي . ۲- د روئنټیا تضمین : په اداري چارو د شفافیت او کاغذ پرانی مخه نیسي . ۳- د دولتي مصارفو کموالی: کوم مصارف چې دولت پر کارکوونکو کوي ، زیات کارونه لړ خلک په لړ وخت کې ترسره کولای شي . ۴- د بیروبار کموالی: په بریښنایی حکومتولی کې زیاتي چاري د انټرنیټ په واسطه ترسره کيږي، نو د زیات رفت آمد مخه نیسي . ۵- د فساد له منځه تګ: خلکو ته د دولت چاري په بنکاره ډول سره معلومېږي او خلک ورته لاسرسی په اسانی سره پیدا کوي، نو ځکه د زیات فساد مخه نیول کيږي .

## دوم فصل

### حکومتولی

حکومتولی نوي کلمه نه ده، بلکي دا کلمه د پېړيو پېړيو راهیسي په سیاسي مطالعاتو او د حکومتولی په مضمنو کي تر بحث او مطالعی لاندي نیول شوي ده، تاریخ په گوته کوي چي د سترو تمدنونو پیل او جوربنت د حکومتولی سره تېلی دی. په لویدیخ کي د هر چاتر مخه پلاتو یا افلاتون (Plato-BC-424) د حکومتولی بحث ته لاره هواره کړه. هغه په خپل کتاب (The republic) کي د باچا د مسؤولیت او د باچاھی د بني په اړه خبری کړي دي. پلاتو وايی چي باچا باید تکره فیلسوف وي، نوموري باید په شفافه او هدفمنده توګه د هیواد چاري مخته یوسې. پلاتو د تولني نظم او ترتیب ته د باچا ځانګړي پاملنې حتمي بولې. ددي کار لپاره باید ځانګړي قانون رامنځته کړي، قوانین باید په مؤثره توګه عملې شي، ترڅو له دي لاري په تولنه کي ثبات، امن او تیکاو رامنځته شي. د لویدیخ سیاسي جوربنت تر دیره بریده د پلاتو د ذکر شوو اصولو او بنستونو څخه د حکومتولی د رامنځته کولو لپاره کار اخیستي دی چي پېړي په پېړي بي خپل آغیز من سیر طی کړي دی. د لویدیخی حکومتولی بنستې اینسدونکي د پلاتو وروسته هابس، جان لاك، روسو او حتی د مارکس نظریې په کي تر ستړګو کړي.

دي مفکرینو وکولای شول چي د خپلو سیاسي او فلسفې بحثونو په نتیجه کي د حکومتولی اساسی اصولو ته لاره پیدا کړي او هغه خه رامنځته کړي چي د حکومتولی ځانګړي دنده پري نن ورڅ راخرخې. یوه خبره چي په تاریخي لحاظ د پورته مفکرینو ترمنځ شريکه ده، هغه داچي بهه حکومتولی د دليز یا تولنیز فعالیت پایله ده، نه دا چي په انفرادي توګه ترسره کیدونکي عمل يا فعالیت وکنل شي. د حکومتولی جوربنت کوم چي یوی تولني، ملت يا دولت خپل کړي دی، هغه د هغه تولني د ارتیاوا او ضرورت پر اساس ترسره شوی دی. کیدای شي حتی په یوه هیواد کي د حکومتولی جوربنت له یوه ولايت یا تولنیز جوربنت څخه تر بل پوري توپير ولري. د حکومتولی جوربنت په دا وروستيو کي مخ پر پراخیدو دی. په ځانګړي توګه د حکومتولی کوم سیستم چي اوس په نږۍ کي مروج دی، دا سیستم د کرني او صنعتي پر مختګ پر اساساتو ولاړ دی. کوم چي د رنسانس د دورې څخه راپیل شوی دی. په حقیقت کي د حکومتولی د انوی سیستم د رنسانس د دورې د زراعت او صنعت د پرمختګونو په اساساتو ولاړ دی. کوم چي د اټلسمی پېړي په دویمي نیمایي کي تر ستړګو شو، په ځانګړي توګه کله چي د انګلستان (چارلس ۱۹۹۱) د نوي عصر د حکومتولی بنستونه رامنځته کړل. له دي وخت څخه دمخه د تمدنونو برخه د حکومتولی د نظام په جوربنت کي د ارزښت ور ده، خو تر ځانګړي مطالعی لاندي نه د نیول شوې. د جغرافيائي خندونو له امله په پخوا زمانه کي د یوې سیمي د حکومتولی جوربنت او ترکیب په بله جغرافیه کي د احساس ور نه وو. خو نن، د حکومتونو ترمنځ د جغرافيائي خندونو په لمنځه تک، د حکومتولی جوربنتونه یو له بل سره تېلې دی<sup>1</sup>.

#### د حکومتولی تعریفونه:

په ساده ژبه حکومتولی د پريکري نیول په معنا ده، او یا دا چي د هغې پروسې څخه عبارت ده، چي نیول شوې پريکري پري عملی کيري. دېرو پوهانو حکومتولی په مختلفو لارو تعریف کړي ده.

د حکومتولی د تعریف په اړه د علماءو او تولنو نظریې:

<sup>1</sup> نورعلي. خرګند. د سيميزو حکومتونو اداره. دريم چاپ. صص. ۴۸-۴۹

## الف: نړیوال بانک (۱۹۹۲)

حکومتولی د صلاحیت ، کنترول ، مدیریت او د حکومت د واک او کنترول د پلي کولو یا عملی کولو  
څخه عبارت ده.

## اوسبورن او ګیبلر (۱۹۹۲)

حکومتولی د هغه پروسی څخه عبارت ده، چې مور یې په تولیزه توګه د ستونزو د حل لپاره استعمالوو  
او د خپلی تولني اړتیاوی پوري پوره کوو. نو ځکه حکومتولی یوازی د حکومت د کړنو څخه بحث نه  
کوي، د کومو په واسطه چې حکومت خدمات ترسره کوي. حکومتولی مور ته د حکومت د هغو کړنو  
او تشویقونو په اړه هم بحث وړاندی کوي، د کومو له مخي چې حکومت د مدنۍ تولنو برخه اخیسته په  
حکومت کې او د خصوصي سکتور کارونه منظموي. دارنګه حکومتولی د دی دواړو سکتورونو د کړنو  
له ارزیابی او کنترول څخه ، چې د حکومت په واسطه ترسره کېږي هم بحث کوي.

## لاندلی میلز او سیرګیلدن (۱۹۹۲)

حکومتداری یو پیچلی مفهوم دی، په کوم کې چې د دولت ساختمانی جوړښت یا تشکیل، د پریکړي نیولو  
پروسه، د عملی کولو ظرفیت او دارنګه د خلکو او د حکومت د مامورینو ترمنځ اړیکې تر بحث لاندی  
نیول کېږي.

## پادرینکا (۱۹۹۶)

وایی: ( حکومتداری د یو سیاسی جوړښت له دوامداره صلاحیت او د هغه له کړنو څخه بحث کوي، د  
کوم له مخي چې دا سیاسی جوړښت خپل قدرت یا صلاحیت عملی کوي).

## فرانسیس فوکویاما (۲۰۱۳)

د حکومتداری تعریف داسې کوي: حکومتداری د حکومت د وړتیاوو څخه بحث کوي، چې له مخي یې  
قانونی لایحې جوروی، او هغه عملی کوي. دارنګه خدمات عرضه کوي، پرته له دی، چې حکومت  
دیموکراتیک وي او که نه.

## روت (۱۹۹۱)

روت د حکومتداری لپاره خپل یو ځانکړی تعریف لري: حکومتداری عبارت د یوی اداري د هغه  
چاپریال څخه ده، چې په هغه کې خلک(ولس) له یو بل او له حکومتی ادارو سره خبری اتری او راکړه  
ورکړه وکړي.<sup>2</sup>

یو تر نولو اسانه تعریف د حکومتداری کیدای سی دا وي، چې حکومتداری د هغه سیسیم څخه عبارت  
ده، چې له مخي یې قوانین، مسودې، پروسې، صلاحیتونه، معیارونه، حقوق، مسولیتونه، قدرت او د  
لیدرшиف (مشرتابه) اړیکې له خلکو او اړوندہ ادارو سره نېټلوی یا مطالعه کوي. حکومتداری کیدای  
سی، په مختلفو بنو تربخت لاندی ونیول سی: خصوصي سکتور حکومتداری، نړیواله حکومتداری،  
 ملي حکومتداری او سیمیزه حکومتداری.

<sup>2</sup> نور علی. څرګند. د سیمیزو حکومتونو اداره. دریم چاپ.. صص. ۴۸-۴۹

لکه څرنګه چې حکومتداری د پریکړو نیول او د هغه د عملی کولو څخه عبارت ده، نو له دی امله د حکومتداری په مطالعه کي د تولو هغه خواوو مطالعه لازمي ده، د پریکړي نیول په پروسه کي آغیز لري او دارنګه په تولو هغه جورښتونو رسمي او یا غیر رسمي هم بحث کول لازمي دي، چې د پریکړي نیولو د عملی کولو په پروسه اغیز لري.

### **په حکومتداری کي آغیزمن فکتورونه:**

په حکومتداری کي حکومت د پریکړي نیولو په پروسه کي یو برخه یا جز دی، د نورو برخو گډونوال د حکومتداری د بنی یا اړوندي پریکړي سره توپیر لري، د مثال په دول په کلیو او باندو کي د حکومت څخه پرته کیدای شي، د مھکو لوی مالکان(خانان)، مذهبی مشران، د بزرگرانو اتحادي، بزرگان، انجوز، تحقیقاتي اداري، بانکونه او سیاسي کرى کیدای شي د آغیزمنو برخو په توګه یادي شي. په بشاري یا لویو بشارونو کي حالت لا زیات پېچلی کیږي. په ملي کچه د پورته ذکر شویو جورښتونو یا کردارونو څخه ور هاخوا، رسنۍ نبیوالی اداري یا کردارونه، مرستې ورکونکي اداري او دارنګه ګن شمیر نور جورښتونه کیدای شي په نظر کي ونیول شي. چې کیدای شي د پریکړي نیولو په پروسه کي آغیز ولري یا د پریکړي په عملی کیدلو کي کردار ولوبي. د حکومت یا نظامي جورښتونو یا کردارونو پرته دا نور تول جورښتونه کیدای شي د مدنی تولني په آدانه کي مطالعه شي. په ټینو هیوادونو کي د مدنی تولنو څخه پرته منظم جرمي ګروپونه ډلي کیدای سی د پریکړي نیولو په پروسه کي آغیزمن کردار ولري، په ځانګري توګه په لویو بشارونو کي.

دارنګه رسمي دولتي جورښتونه یا اداري دي، چې د پریکړي په عملی کولو کي نیغه په نیغه آغیز لري. په ملي کچه غيري رسمي د پریکړي نیولو جورښتونه یا غيري رسمي سلاکاران یا مشاورین کیدای شي آغیزمن کردار ولوبي، یا کیدای شي منظمي غيري قانوني ډلي، لکه د مھکو مافيا د پریکړي نیول پروسه تر آغیز لاندی راولي. پورته ذکر شوي پریکړي یا آغیزې د اداري فساد د موجودتیا بیلګي دي، چې په ټینو هیوادونو کي په ځانګري توګه په افغانستان کي د حکومتداری په هره برخه کي ترسنګو کیږي.

### **بنه حکومتداری:**

بنه حکومتداري د تاکل شویو موخو په آغیزمنه او مثمره توګه تر لاسه کولو ته واي، په بنه حکومتداري کي د صلاحیتونو د استعمال مشروعیت موجود وي او د بنی حکومتداری له لاري د حکومت مشروعیت ورخ تر بلی غښتلی کیږي. څوګه چې حکومتداري د ژوند له هري برخې سره اړخ لري، له دی امله د حکومتداري د بنه والي او بد والي د معلومولو لپاره وسائل یا لاري سختي دي، چې په تولیزه توګه پري حکم وشي. خو کله چې د حکومتداري په پایله کي لاندی لاسته راوړنې یا فعالیتونه په سمه توګه ترسره شي، مور وپلای شو، چې په بنه حکومتداري رامنځته شوي ده.

- 1 - د هیواد ملي حیثیت ساتل
- 2 - د کورنې امنیت ساتل او تولنیز نظم ته لار هوارول
- 3 - د عامه خلکو د رفا او بهبود لپاره سیاسي، تولنیزی او اقتصادي تکلاري جورول
- 4 - پورته ذکر شوي یا جورې شوي تکلاري عملی کول، د هیواد دننه تولو خلکو ته په متوازنې یا مساوی توګه خدمات وراندې کول.
- 5 - د حکومتداري د فعالیتونو د ترسره کولو لپاره د سرچینو برابرول.

بنه حکومتداری د شفافیت ، حساب کتاب او مشارکت د ارونو د احترام په معنا ده. بنه حکومتداری دارنگه موثره او متوازنه وي. بنه حکومتداری د قانون حاکمیت رامنځته کوي. بنه حکومتداری د دې ضمانت کوي، چي سیاسي، تولنیزی او اقتصادي پریکړي د خلکو په خوبنې او د تولنیز رضایت پر بنست نیول کېږي. او د پریکړي نیول په پروسه کې د تولو خلکو ټه احترام کېږي، په ځانګړی توګه د اسیب پذیرو، غیرب او د بغل ته شوو یا حاشیي د بنکیلو کسانو د غږ احترام لازمي بولی.

### لومړۍ مبحث : د بنې حکومتداری اساسی پېښی<sup>3</sup>

1 - اقتصادي،

2 - سیاسي،

3 - اداري

### لومړۍ مطلب : اقتصادي پېښی

اقتصادي حکومتداری د هغو پریکړو د پروسو (تګلارو) په معنا ده، چي د هیواد په اقتصادي فعالیتونو آغیز لري او دارنگه ددي اقتصادي فعالیتونو اړیکه له نورو اقتصادي اړیکو او بنستونو سره آغیزمنه کوي. دا حکومتداری په ځانګړی توګه په متوازن پرمختګ، غربت او د ژوند کولو په معیار آغیز بنندی.

### دوهم مطلب: سیاسي پېښی

سیاسي حکومتداری عبارت د پریکړي نیولو د هغې پروسې څخه، چي په پایله کې یې پالیسي او تګلاري جوړیږي.

### دریم مطلب اداري پېښی

اداري حکومتداری د پالیسيو د عملی کیدا څخه عبارت ده.

نو ویلای شو، چي بنه حکومتداری عبارت د هغې پروسو او تشکیلاتو څخه ده، چي سیاسي تګلاري تاکی، او د تولنی او اقتصاد ترمنځ اړیکي جوړووي.

د بنې حکومتداری لپاره کلیدي ځانګړني د سیاسي ارادې شتون او کاري ظرفیت وجود دی. سیاسي اراده د بنې حکومتداری د فعالیتونو خپلول او په فصیدی توګه د بنې حکومتداری د ځانګړنو پاللو ته واي. د کاري ظرفیتونو وجود هغه وخت رامنځته کیدای شي، چي مشرتابه یا لیدر شیف وکولای شي، چي سیاسي، بیوروکارتيک او نظامي جوړښتونه د بنې حکومتداری په لوري منظم کړي. د حکومتداری د بنه والي اندازه د هغې دکرنو یا فعالیتونو پر اساس ترسره کېږي. کله چي په دولت کې د بنې حکومتداری لپاره سیاسي اراده شتون ونه لري، دولت نه شي کولای د هیواد په کچه د بنې حکومتداری رامنځته کړي، چي په وروسته پاته هیوادونو کې لکه بنګلډیش، اندونیزیا او ګنو نورو هیوادونو کې یې مثالونه تر ستړکو کېږي. بنه حکومتداری د ولسوالکي سره نیغ په نیغه اړیکه نه لري، بلکې د دې پرڅای د حکومتداری اړیکه د حکومت د فعالیتونو سره نیغ په نیغه ده، چي آیا حکومت کولای شي تاکل شوی موخي په موثره توګه ترلاسه کړي او که نه؟ د بنې حکومتداری مثل کولای شو د سنګاپور د هیواد د ورکړو، چېږي نه یوازي سیاسي اراده د بنې حکومتداری لپاره شتون لري، بلکې ددي ترڅنګ ور ظرفیتونه د حکومت په کچه موجود دي، چي کولای شي په موثره او مثمره توګه عامه خدمات وراندي

<sup>3</sup> نورعلي. خرګند. د سیمیزو حکومتونو اداره. دریم چاپ. کندهار. صص. ۵۳-۵۶.

کري او تاکل شوي موخي د هيواد په گته حاصل کري. د بدی حکومتداری تعریف له همدي خایه کولای شو وضعه کرو، کله چي په دولت کي د بنی حکومتداری درامنځته کولو لپاره سیاسي اراده موجوده نه وي او دارنګه ارین ظرفیتونه د بنی حکومتداری درامنځته کولو لپاره په کاره وانه چول شي، مور کولای شو، چي ووايو، چي په نوموري هيواد يا دولت کي بدھ حکومتداری موجوده ده.

د بدی حکومتداری شتون په هيوادونو کي د دولتونو د ماتیدا ياراپرڅيلو سبب کيدای شي. د سینګاپور د هيواد لوړۍ وزیر گوچک ټونګ د سنگاپور د بنی حکومتداری درې فکتیروننه داسې په ګوته کري دي: د حساب کتاب، شفاقت شتون، له اوږده مهاله تولنیز مشارکت او بلاخره تولنیز عدالت. په بنه حکومتداری کي پلانونه، ستراتیژۍ او تکلاري د اوږدمهاله د پاره جوريږي، نه داچي د لند مهاله لپاره د خلکو د خوشحاله کولو د پاره د لند مهاله پلانونو او تکلارو ته پاملننه وشي. ددي لپاره چي دا کار ترسره شي، مور د حکومت په سر کي د غښتلې ليږشيف شتون ته اړتیا لرو، کوم چي باید روښانه لرلید يا ویژن ولري او روښانه او بنکاره راتلونکي ته سمه لار.

### بریښنایی حکومتولی

په اوس مهال کي د کوم مهم فرست چي مور. ته د عصری عرباطی او اطلاعاتی تکنالوژۍ له کبله په لاس راغلی، هغه له دغې تکنالوژۍ څخه په بنه حکومتولی کي کار اخیستل دي. د تولنی د چارو په اداره کولو کي له همدي نوي تکنالوژۍ څخه کار اخیستل د بریښنایی حکومت رامنځته کولو لامل ګرځي. مور د تکنالوژۍ په واسطه کولی شو، د دولتونو سیستم داسې جور کوب چي تولو ته په آسانه د لاسرسی ور او څواب ويونکي وي. د دولتونو لپاره د بنی حکومتولی یو اړخ هم بریښنایی حکومتولی د حکومتونو لپاره د مدیریت او د چارو د تنظیم هغه نوي تکلاره ده چي له نوي تکنالوژۍ څخه په کار اخیستلو سره عملی کېږي. په اوښني عصر کي د مختلفو لاملونو له کبله دولتونه دي ته اړ شوي چي د تولنی په اداره کولو کي له نویو لارو چارو کار واخلي. همدارنګه د تولنی او خلکو هیلې هم له دولت څخه ورځ تر بلې تیازتیږي، دوی غواړي کارونه یې په دولتي ادارو کي پرته له ځنډه او په بنه توګه ترسره شي.

دوی نه غواړي په قطارونو کي د یوه لاسلیک په موخه ساعتونه ودریږي، دوی نه غواړي د یوه کوچني کار لپاره په ورځو وزځلي؛ نو ددي ټلو له پاره دولتونه اړ دي چي په خپله حکومتولی کي د نوي له نوي تکنالوژۍ څخه کار واخلي او د هغې په مرسته د خپلو خلکو او تولنی کارونه پرته له ځنډه په بنه توګه ترسره کري. بریښنایی حکومتولی د دولتونو له لوري د هغو شرایطو برابرولو ته وايې چي له مخي یې دولتي اداري د اوونی اووه ورځي، شپه او ورځ د خپلو خلکو په چوپر کي وي. بریښنایی حکومتولی دي ته وايې چي حکومتونه، دولتي امورو ته د خلکو او مختلفو تولنو لپاره د ساده او آسانه لاسرسی په موخه له نوي تکنالوژۍ څخه کار واخلي.<sup>4</sup>

بریښنایی حکومتولی د حکومتولی هغه اړخ دي چي پرته له کومي واسطي خلکو ته یو شان خدمتونه وراندي کري. بریښنایی حکومتولی له نوي تکنالوژۍ څخه په کار اخیستلو سره خلکو ته د بنو خدماتو وراندي کول او د دولت دننه بیا جوروني ته وايې. بریښناني حکومت یوازي دا معنا نه ورکوي چي د هر مامور يا دولتي کارمند بر ميز دي یو کمپیوټر اینسی وي، بلک بریښنایی حکومتولی موخي پالي، د دولتونو له لوري خلکو او تولنی ته د امورو او چارو په ترسره کولو کي بنستيز تغییرات غواړي. په یوه هيواد کي د نوي تکنالوژۍ وده او د اطلاعاتو په برخه کي د خلکو او مختلفو ادارو د غوښتنو تغییر او زیاتوالی هغه څه دي چي دولتونه د بریښنایی حکومتولی لپاره اړ کوي. بریښنایی حکومتولی خلکو ته په لور کیفیت د خدمتونو وراندي کولو کي بنه رول لزی او دېري آسانتاوی رامنځته ککوي. خلک کولی

<sup>4</sup> ضباء الاسلام . شیرانی . په افغانستان کي بریښنایی حکومتولی. صص ۵-۶.

شي يوازي په خو ساعتونو کي هغه خه ته لاس رسی و مومني چي پخوا به يې په ورخ يا په اوونيو انتظار ورته کاوه.

## د بریښنایي حکومتولی تاریخچه

د بریښنایي حکومتولی يا (e-Gov) کلمه په ۱۹۹۰ په آخیرو کي رامنځته شوه، مګر په دولتونی سازمانونو کي د کمپیوټر تکنالوژۍ استعمال بیا د کمپیوټر د تاریخچي د شروع ته رسیري. یو تاریخي اثار چي د کریمیر په ناخه شخص د IT استعمال په دولت کي تر نامه لاندي جور کړي وو په ۱۹۷۰ کلونو کي چي دغه اثر د معلوماتي تکنالوژۍ استعمال په دولتي چارو کي څرګندوي. مګر اوستني بریښنایي حکومتولی کلمه د دولت څخه دباندي استعمال باندي هم اطلاق کېري او بحث کوي، لکه د بناریانو ته د خدماتو ورلاندي کول.

هغه پخوانی د بریښنایي حکومتولی کمپیوټری موضوعات لکه د آفیس استعمال او نور د اوستنيو خیرنو اړونده اوس نه دي، بلکي په اوس وخت کي د بریښنایي حکومتولی په اړه خیرنیز موضوعات یا داخل موضوعات لکه تصمیم نيونه، بریښنایي خدمات، دولتي او خصوصي خدماتي پروسې او نور داخل دي. لکه څرنګه چي د E-Commerce يا بریښنایي دول سره تجارت رامنځته شو، هډاشان بریښنایي حکومتولی هم د انټرنیټ په پرمختګ سره رامنځته او زیات استعمال شوه. خو بریښنایي حکومتولی یوازي په انټرنیټ پوري نه ده ترلي، په اوس وخت کي د بریښنایي حکومت ولی په برخه نوي نوبنټونه راغلي چي د بریښنایي حکومتولی په واسطه اوستني ترسره کیدونکي خدمات یوازي ماسیوا د انټرنیټ څخه هم ترسره کیدای شي، لکه، د داتابیس استعمال، بریښنایي تذکيري اونور.. د بریښنایي حکومتولی د پرمختګ یا په کار اچولو لپاره په اوستني وخت کي زیات کنفراسونه او اثار ورلاندي شوي دي، چي ترڅو د بریښنایي حکومتولی ته پرمختګ او خپل خدمات آسانه کري. مثل لکه G8 telecities and the association of municipalities conference حکومت د ټئريني نړیوال جورنال (IJEGR)، د بریښنایي حکومت جورنال (EOG).

مختلفي سروي گاني یا خيرني د مختلفو نړیوالو خيرنیز مرکزونو او یا عالمانو په واسطه ترسره شوي دي، چي د بریښنایي حکومتولی تاثيرات د خدمات پر پرمختګ باندي وڅيري. مختلف کتابونه او لیکچرونه د بریښنایي حکومتولی په اړه د مختلفو سازمانونو او انسټیتوونو په واسطه ترسره شوي دي،

## د بریښنایي حکومتولی جوربنت

د ترسره شوو مطالعاتو له مخي د بریښنایي حکومتولی په برخه کي د لاندي څلورو برخو اړیکي مهمي دي. دا څلور برخې د بریښنایي حکومتولی هغه مهمي څلور ستني ګنل کېري چي تولي هغه اړیکي په کي رانګښتل شوي، چي د بریښنایي حکومت روح بل کېري. دا څلور برخې مور ته ښبي چي د بریښنایي حکومتولی له لاري کومي برخې له خلکو سره اړیکي رامنځته کوي.

### د دولت او خلکو اړیکه: (G2C) يا (Government to Citizen)

په بریښنایي حکومتولی کي تر تولو مهم او پراخ اړخ د دولت او خلکو ترمنځ مقابلي اړیکي دي. په دي برخه کي په الکترونیکي بنې د خلکو څخه دولت اطلاعات ترلاسه کوي او بېرته په همدي طریقه خلکو ته د دولت له لوري خدمات ورلاندي کېري.

### د دولتي ادارو خپل منځي اړیکي (G2G) (Government to Government)

په دي دول تعامل او اړیکو کي هغه مختلفي اداري چي اطلاعاتو ته اړتیا لري کولی شي د نورو دولتي ادارو سره له شته اطلاعاتو څخه ګته واخلي او خلکو ته په سرعت سره خدمات ورلاندي کېري.

**د دولتي ادارو او خصوصي سكتور اريکي (G2B) يا** د دولت او خصوصي سكتور ترمنځ اريکه هغه اريکه ده چي د بريښنائي حکومتولی په برخه کي بي نظر نورو ته دير پرمختګ کړي دي. په دي برخه کي د ماليي ورکره، د اطلاعاتو ترلاسه کول، د مختلفو تسهيلاتو ورلاندي کول او د جواز ترلاسه کولو لاري چاري، تول هغه څه دي چي د دولتي ادارو او خصوصي سكتور د تعامل په برخه کي د پام ور بلل کيري.

**د دولت او دولتي کارکوونکو اريکي (G2E) يا** د کارکوونکي ضخصي معلومات او د دولتي ادارو او کارکوونکو ترمنځ نور د اريتا ور معلوماتو تبادله په دي برخه کي راتلي شي.

### بريشنائي حکومتولی ته اړتیا

دا چي د وخت په تيريدو سره د انسانو په فکرونو کي تغير رامنځته کيري، نو همدا شان د انسانو په غونښتونو کي هم د وخت په تيريدو سره تغير رامنځته کيري او د تولني او دولت څخه غواړي چي کارونه په دېره بنې بنې او جلا بنې چي د خلکو لپاره پکښي اسانти رامنځته شوي وي، ترسره کري. نو حکومتوله اړدي چي خلکو لپاره خپل خدمات نور هم په بنې بنې ترسره کري، نو څکه دوى د بريښنائي حکومتولی څخه استفاده کوي. چي بريښنائي حکومتولی خلکو ته ددي چانس ورکوي چي د دولتي او همدارنګه د شخصي خدماتو څخه اسانه او موژره توګه استفاده وکړي او خپل مشکلات په اسانۍ سره تر دولت پوري ورسوي. دا چي ولی باید یو دولت بريښنائي حکومتولی په ټان کي راولي یا په خپل دولت کي بريښنائي حکومتولی عملی کري او یا هم کار تري واخلي په لاندي ډول به بحث باندي وکړو:

### ۲۴/۷ : د خدماتو مودل

سيستمونه باید په نوي معیار سره برابر کړل شي، تر څو خلک په اونۍ کي اووه ورځي، شپه او ورځ د دولتي خدماتو څخه ګټه واخلي. نو دولتونه اړدي چي د بريښنائي حکومتولی په واسطه خپل خدمات او معلومات خلکو ته په اوونۍ کي اووه ورځي د شپي او د ورځي ورلاندي کري، ترڅو خلک ورڅه استفاده وکړي. خلک چي کوم څه غواړي باید په هغه وخت په اسانۍ سره ورته اماده وي، یعنی که چېږي یو ضروري کار د شپي په مایبنځ کي هم یو چاته پېښ شي، نو دولت باید خپل خدمات آماده ورته ولري او د نوي بريښنائي سيسیتمونو او حکومتولی په واسطه دولت کولای شي، چي خپل دارنګه خدمات خپلو بناريانيو ته ورلاندي کري. مثال د ټليفون پر ځای د ا-میل یا همدارنګه د مسینجر کارول او باید لاسرسۍ ورته پر وخت باندي وشي. همداشان د فکس او فوست پرڅای باید د نوي سيسیتمونو څخه استفاده وشي ترڅو خلک ارتباطات په بنې شکل یو د بل سره ولري.

### بشری سرچیني<sup>5</sup>

پخوانۍ ډول سره د بشري سرچينو روزل او یا هم د بشري سرچينو څخه د پخوا په توګه کاريګر کار اخيستل د عصري نړۍ خواهش نه دی او باید کارمندانو ته په نوي بنې روزنه او د اوسنیو بريښنائي آلاتو لکه انترنيټ، کمپیوتېر او نور هغه آلات چي په دولتي یا اداري سطحه د کارمندانو لپاره ضروري وي ورکول ترڅو کارمندان خدمات په نوي او انلائين بنې ترسره کري. کارمندان باید د نوي سامان آلاتو څخه راضي و اوسي او د خپلي وظيفي په جريان کي د کار په وخت کي استراحتمند و اوسي، او هغه پخوانۍ

<sup>5</sup> مايکل بکاس. بريښنائي حکومتولی او پرمختيابي هيوادونه. صص. ۹-۷.

آلات او عادتونه چي ده به د وظيفي په جريان کي ترسره کول باید په نوي مواردو او وظيفوي کارونو او نورمونو باندي واوري.

بشری قوه باید خلکو ته خدمات په بېرە بنه او نوي بنه ترسره کري ترڅو مشتریان هم په دولتي او هم په شخصي سکتور کي ورځخه راضي و اوسی. خپل کارکوونکي باید IT په مهارتونو باندي سمبال او برینسنايی آلات ورپېژنډل شوي وي. دولت باید د شخصي سکتور سره په مقاييسه کي بنه کاري قوه ولري ترڅو وکولای شي د ننۍ انټرنېټي نړۍ غونښتنی او خواهشات ورپوره کري.

## امنيت

لکه څرنګه چي کمپيوټري سیستمونه د بهرنې حملو په وراندي حساس دي، دارنګه دولتونه هم خپلي ديری کلیدي کړني (معلومات، پروسی، تبادلی) د انټرنېټ پر مت ترسره کوي، نو هغه هم د بهرنېو حملو په وراندي دير حساس دي، او کيدلای شي چي د دوى معلومات په هوسا ډول سره هيک يا تر حملی لاندي راشي، چي دولت ته زيات تاوان او زيان رسولي شي، نو ددي لپاره ضروري ده چي دولت نوي ICT سره ځان بلد او د برینسنايی حکومتولی د نوي ابزارو او طريقو څخه ځان خبر او په ځان کي راولي. دا ساته د مختلفو ابزارو په وسیله تر سره کيدلای شي، لکه د ویروس ضد پروګرامونه، فایروال ګیټوی، د فاسورډ تکالوژي او نور امنيتي مواد چي کولای شي، دولتي معلومات حفظ کري.

## محرومیت

هغه معلومات چي دولت يې خلکو ته ورکوي، چي د خلکو او تجارتونو په باره کي دي، کوم چي اکثریت وخت د کمپيوټري سیستمونو په واسطه خپری (خینې وخت پر ورقو باندي هم ترتیب شوي وي). مګر کله داسي هم پیښیری چي ټینې معلومات عامو خلکو ته ورکول تاوان لري، خلکو ته ضرر رسوي، نو دولت هغه معلومات پت ساتي. دولت باید د خلکو شخصي معلومات پت وساتي، نو دغه معلومات باید هغه دلي چي د دولت څخه جلا کار کوي باید محرم شي، نو د معلوماتو د محرومیت لپاره مختلفو دولتونو مختلف قوانین وضعه کړي دي، نو ددي معلومات لپاره دا ضروري چي دولت برینسنايی حکومتولی په ځان کي راولي او ګټه تري واخلي.

## IT څانګه

د برینسنايی حکومتولی په عملی کولو سره دولتونه اردي چي د IT خدماتو څخه استفاده زياته کري، د IT د برخي پر مخ بیولو لپاره دولتونه اړ دي چي داسي سیستمونه په کار واقوي، ترڅو د IT پر مت خپلی کړني ترسره کړي، سافتپروګرډونه جوړ کړي، هارډویر نوي سیستمونه رامنځته کري او نوي ساختمانونه رامنځته کري.

## د برینسنايی حکومتولی آغیزې

د برینسنايی حکومتولی ستراتېټيکي آغیزې او تاثيرات دا دي چي د تولو ډلو لپاره که دولت دي، که خلک دي او که تجارتونه دي، غواړي حکومداري ورته اسانه او تقویه کړي. د ICTs استعمال کولای شي چي دغه تولی ډلي سره وښولوی او ددوی کرנו ته پرمختګ ورکړي. د برینسنايی حکومتولی استعمال دا معنا لري، چي بنه حکومداری ته وده او هڅونه کوي. ځکه د برینسنايی حکومتولی په واسطه مور کولای شو چي بنه حکومتولی په اسانۍ سره راولو، د برینسنايی حکومتولی آغیزه پر دولت او دولتي

چارو باندي دغه ده ، ترڅو بنه حکومتولی ته لار پیدا کړي. بنه حکومتداري خو دا معنا چي د یو هیواد اقتصادي، اداري او سیاسي چاري په بنه دول سره په تولو برخو کې ملي او محلی سطحه ترسره شي.<sup>6</sup>

### د بریښنایي حکومتولی سیاسي آخيزي

#### 1 - خلک د دولت د کړنو څخه راضي وي

کومي کرنې چي دولت د بریښنایي حکومتولی پر منټ ترسره کوي، نو خلک ورته په اسانۍ سره لاسرسی پیدا کوي. کوم خدمات چي دولت خلکو ته د انترنيټ او نورو بریښنایي وسایلو په مرسته وراندي کوي ، تر هغه چي خلک یې په خپل لاس یا د کاغذ پرانۍ په واسطه ترسره کوي، دير جلا او توپیر لرونکي دي، د بریښنایي وسایلو په واسطه ترسره کیدونکي کرنې ديري اسانه، ژر او پروخت ترسره کېږي. نو ټکه ورڅخه خلک راضي وي.

#### 2 - په سیاسي پروسو کي د خلکو ونډه:

د بریښنایي حکومتولی په واسطه دولت کولای شي چي په سیاسي پروسو کي خلک ژر داخل او خلکو ته د تصميم نيونې برخه ورکړي او یا یې د سیاسي جرياناتو څخه په لند وخت کي خبر کړي. مثال کله چي رفرندوم کېږي، نو د بریښنایي وسایلو په مرسته کيدلای شي، چي په ديره اسانۍ سره د زیاتو خلکو غوبنتني وغوبنتل او وکتل شي.

#### 3 - په رايه ورکونه کي د خلکو پراخ او سانه ګډون

کله چي رايه ورکونه د بریښنایي حکومتولی د ابزارو په واسطه ترسره کېږي، نو په لې وخت کي زيات شمير کسان کولای شي، چې بې له کوم تکلیف څخه رايه اچونه وکړي او د خپل رايو نتيجي په ديرې اسانۍ سره وويني.

### د بریښنایي حکومتولی اداري آخيزي

1 - اداري خدماتو اسانټيا: کوم اداري خدمات چي د ادارو او کارمندانو له خوا څخه و خپلو مشتريانو یا ګډونوالو ته وراندي کېږي ، د پخواني سیستمونو په پرته د بریښنایي حکومتولی په واسطه په ديره اسانۍ سره کولی شي چي ترسره یې کړي، د پخواني پېچلي او مغلقو بېروکراتيکو کړنلارو پر ځای د نوو بریښنایي وسایلو په واسطه ترسره کیدونکي خدمات د مشتريانو او بناريانو لپاره ديرې اسانټياوی برابري کړي ترڅو خلک اداري مرحلې په ديره اسانۍ سره پرته له ځنډه څخه خپل کار ترسره کړي. داتابیس سیستم ، د بریښنایي تذکیرو ويش، د بریښنایي پاسپورتونو جوړول او نور هغه موضوعات دي چي اوس یې بناريانو او عامه خلکو ته زیاتي اسانټياوی برابري کړي دي.

2 - د کارکونکو رضایت د خپلو وظيفو څخه: کومي وظيفي چي په پخوانيو سیستمونو باندي ترسره کیدلي چي اوس په عصرې نړۍ کي د بریښنایي حکومتولی بر منټ ترسره کېږي، د کارمندانو د رضایت سبب شوي دي، چې پخوا وختونو کي د کاغذ او پوست په واسطه یو خبر تلى او راتلى ، خو اوس د اى-میل ، سایتونو او نورو شبکو په مرسته ترسره کېږي چې کارمندانو د خپلې وظيفي څخه رضایت بنېي.

3 - د کارمندانو ترمنځ د همکارۍ د کچې زیاتولی: د بریښنایي حکومتولی د وسایلو په واسطه په ادارو کي کارمندان کولای شي، چې په اسانۍ سره یو د بل سره اړیکه ټینګه کړي، چې د مختلفو بریښنایي

<sup>6</sup> د اروپا کنسیل. بریښنایي حکومتولی. صص. ۱۱-۸

الاتو لکه کمپیوټر، انترنیټ، سایتونه، اپلیکیشنان لکه وتس آپ، ای-میل او نورو په واسطه. دوى ددې وسایلو پر مېت په دیره اسانۍ او لړ وخت کي یو د بل سره اريکه ټینګه وي، یو د بل معلوماتو څخه خبرېږي او یو د بل په کارونو کي مرسته او کمک کولای شي. نو ځکه د په یوه اداره کي د همکارانو ترمنځ په یوه اداره کي همکاري زیاته ترستړو کېږي.

### د بریښنایي حکومتولی اقتصادي آغیزې

1 - د مالیاتو په راتولولو کي اسانټيا:

په کومو لارو چې پرمخ وده ھیوادونو کي مالیات راتولیږي ، دیر داسي بریښي چې مشکلات او ستونزې پکښي کي وي، خود نوي بریښنایي حکومتولی د ابزارو په واسطه دولتونه کولای شي مالیات پرته له کوم داخلي مشکل څخه په دیره اسانۍ سره راتول کړي. د مالیاتو لپاره د تولو مالیه ورکوونکو ثبت او راجستر، د تولو لپاره د خاص ډاتابیس شتوالي، د بانکي اویزوونو په مرسته سره د مالیاتو جمع کول هغه وسایل دي چې د دولت سره په اقتصادي برخه کي زیات کمک کوي.

2 - د بریښنایي حکومتولی په شتون کي د اقتصادي رکود کمزورتیا دولتونه هغه وخت زیات د اقتصادي رکود سره مخ کېږي چې تر داخلي عایدو یې مصارف دیر وي، نو د بریښنایي حکومتولی په مېت دولتونه کولای شي چې خپل ځان د اقتصادي رکود څخه وساتې.

3 - د سېما موجود والى

د بریښنایي حکومتولی په مرسته سره هرڅوک کولای شي، په خپل مصارفو کي کمولی راولي، مثال که یو څوک د کتاب ویلو شوق لري، نو یو کتاب کیدای شي چې ۲۰۰ افغانی بیه ولري، اما هغه کتاب په PDF بنه ده ته زیات اقتصادي تماميدلاي شي، يا مثال یو څوک بهر ته د زده کېږي لپاره ځې، نو ورڅخه زیات مصارف کېږي ، نو د بریښنایي حکومتولی د ابزارو په مېت کولای شي چې انلاین زده کړه وکړي چې زیاته مؤثره او مثمره ورتنه تماميدايو شي، يا دولت ددي پرځای چې څوک د ارزیابی لپاره یوی پروژې ته واستوی، هغه پروژه د انټرنیټ پر مېت په انلاین بنه گوري. نو ځکه په داسي حالت کي د بریښنایي حکومتولی ابزار او توکي د سېما په برخه کي زیات اقتصادي تماميدلاي شي.

### د بریښنایي حکومتولی ټولنیزې آغیزې

بریښنایي حکومتولی خلک د اوسنیو معلوماتو څخه په دیره بنه او ژر خبروی، د نړۍ په هر ګوت چې خبر خپور شي خلک ورڅخه خبرېږي. همدارنګه خلکو ته د دوى په شخصي ژوند کي زیاتي اسانټیاوی برابروی، خلک کولای شي چې په انلاین بنه خپل معلومات شریک او د نورو د حال څخه ځان خبرکړي، بې له کوم محدودیت څخه زده کړي وکړي، په دیره اسانه توګه سره رايه ورکړي، د خپل ځان او راتلونکي په اړه تصمیم ونیسي، په دولتي او ټولنیزو مسایلو او تصمیم نیونو کي په پراخه توګه ګدون وکړي. ځکه د بریښنایي حکومتولی په واسطه ترسره کیدونکي خدمات دير ساده ، اسانه ، شفاف، حساب درلودونکي، موثره او مثمره دي، ترڅو ورڅه په مکمل توګه بنآریان ، تجاران او نور عامه وکړي استفاده وکړي. پورته هغه اغیزې وي چې په یوه سیمه د بریښنایي حکومتولی په راتګ سره یې بریښنایي حکومتولی پر یوه ھیواد باندي لري. تر څو هغه ھیواد ته پرمختګ ورکړي او په نوي ICT ټکنالوژۍ سمبال ھیواد ورڅخه جوړ کړي.

## څوک د بریښنایی حکومتولی څخه زیات اغیزمن کېړي

د بریښنایی حکومتولی څخه هغه څوک آغیزمن کېړي چې غواړي بریښنایی حکومتولی په ځان کې راولي، او غواړي د بریښنایی حکومتولی د ابزارو څخه په استفاده وکړي. خو هغه هیوادونه چې د بریښنایی حکومتولی څخه استقاده کوي یا یې په ځان کې بریښنایی حکومتولی راوستلي ده، نو چې څوک ورڅخه آغیزمن کېړي دا به په لاندې موضوع کې تربخت لاندې ونیسو.<sup>7</sup>

1. بناريان
2. سياسي اشخاص
3. دولت
4. عامه اداري
5. خدمات
6. ديموکراسۍ.

### بناريان

چې په زیاته توګه د بریښنایی حکومتولی څخه آغیزمن کېړي ، ځکه په بریښنایی حکومتولی کې زیات تینګار پر دی باندې شوی دی چې بناريانو ته خدمات په بنه دول سره ورلاندې شي هغه که د دولتي سکتور څخه وي او که د شخصي سکتور څخه وي. د بناريانو لاسرسى و معلوماتو ته همدارنګه د بناريانو لاسرسى د دولتي پروسو او تصمیم نیونو ته هغه څه دي چې بناريان د بریښنایی حکومتولی څخه آغیزمن شوی دي، يعني که بریښنایي آلات نه وي، نو کيدالاۍ شي چې ددي شيانو څخه محروم پاټه شي.

### سياسي اشخاص

دا هغه څوک چې په دولت کي پراخه توګه سره برخه اخلي او د دولت په لورو پوستونو کي قرار لري او دراپي اچوني او نورو طریقو څخه د خلکو ملاتر د ځان کوي. سياسي اشخاص خپل نظر د بریښنایي حکومتولی په واسطه د تلویزیون تولنیزی ميديا او نورو الاتو په مرسته تر خلکو او بناريانو پوري رسوي. دوى کولاۍ شي چې خپل نظر په دېري اسانۍ سره تر بناريانو او دولت پوري ورسوي. بریښنایي حکومتولی دغو اشخاصو ته په دېره بنه بنه سره د سياسي موخو په ترسره کولو کي کمک کوي.

### دولت

دولت د بریښنایي حکومتولی په مت د خپلو بناريانو رضایت له ځانه سره لري. خلکو ته خدمات د بریښنایي حکومتولی د ابزارو لکه انټرنیټ، کمپیوټرې، داتابیسونو او نورو وسایلې پر مت خپل خدمات خلکو ته ورلاندې کوي. خلک اوس کولاۍ شي چې دېرق بیل له تک او تکلیف څخه په اسانه او ارزانه توګه جمع کړي، اداري کارمندان کولاۍ شي، خپل د وظيفي ځینې برخې په خپل د اوسيدو ځای کي په اسانۍ سره ترسره کړي، دولتونه د بریښنایي حکومتولی د شبکو WLAN او نورو له لاري په اسانۍ سره یو د بل سره تماس نیسي او خپلې سياسي موخي پالې. نو دولت د بریښنایي حکومتولی د خدماتو څخه په زیاته اندازه استقاده کوي او د بریښنایي حکومتولی څخه په زیاته توګه اغیزمن کېړي.

<sup>7</sup> ايرن. بریښنایي حکومتولی او بریښنایي حکومت. صص. ۱۳-۱۶.

## عامه اداري

هغه ځایونه دي چي په زیاته توګه په ننۍ عصری نړۍ کې برینسنايی حکومتولی څخه استفاده کوي او خپلی اکثریت چاري د برینسنايی حکومتولی د ابزارو پرمت ترسره کوي. عامه اداري خپل اداري خدمات د کمپیوټر ونو ، انټرنیت ، شبکو او نیتورکونو او نورو ټولنیزو و سایلو په استعمال سره تر سره کوي. عامه اداري خلکو ته خدمات د شپه او ورڅه په وریا توګه د انټرنیت پرمت وراندی کوي، اداري د خپل همکارانو د همکاري ساتلو لپاره د برینسنايی حکومتولی د ابزارو څخه استفاده کوي، ننۍ عصری کمپیوټري سیستمونه په عامه ادارو کي ترسره کېږي ، د عامه ادارو کارکوونکي خپل میاشتني معاش د بانکي سیستمونو له لاري په هرڅائي کي تراسه کوي. عامه اداري په زیاته توګه د برینسنايی حکومتولی څخه آغيزمن کېږي. ځکه زیات برینسنايی ابزارو څخه چي کارونه ورته اسانه کوي، استفاده کوي.

## خدمات

هغه څه دي چي د برینسنايی حکومتولی څخه زیات متاثره کېږي، ولی چي هر څوک په خپل کاروبار يا اداره کي کوبنښ کوي چي خپل خدمات تر مشتریانو پوري په اسانه توګه سره ورسوی. نو برینسنايی حکومتولی ورته دا استانتياوي برابروي ترڅو خپل خدمات په بنه کيفيت سره شفاف، پروخت او په موژره او مثمره توګه سره ترسره کېږي. د برینسنايی حکومتولی په واسطه ترسره کیدونکي خدمات لکه برینسنايی تذکيري، برینسنايی زده کېږي، د داتابیس استعمال، د شبکو او انټرنیت استعمال، انلائين پیر او پلور، او نور هغه خدمات دي چي د برینسنايی حکومتولی په واسطه آغيزمن کېږي.

## ډيموکراسۍ

د اچي د ډيموکراسۍ په تعريف کي مور وایو چي د خلکو حکومت د خلکو له خوا پر خلکو باندي ، یعنی چي دولت باید د خلکو په خوبنې او د خلکو څخه یې خپل مشروعې او رضایت تراسه کېږي وي. د او سنیو برینسنايی و سایلو پرمت خلک کولای شي د ميديا له لاري په دولتي سیستمونو کي برخه واخلي، خپل او اوز پورته کېږي، د خپل حق لپاره په ټولنیزو او برینسنايی و سایلو کي دفاع وکړي او هغه چاته د خپلی خوبنې سره سمرابه ورکړي چي دوى غواړي پوست تراسه کېږي. د ډيموکراتيك حکومت زیات کارونه د برینسنايی حکومتولی په مت ترسره کیدای شي، سیاسي انلائين کنفرانسونه دايرول، په ټولنیزه ميديا کي د خلکو څخه د نظر اخيستل، پر تلویزیونی شبکو باندي د دولتي پروسه څخه د خلکو خبروں هغه څه دي چي ډيموکراسۍ یې د برینسنايی حکومتولی څخه آغيزمنه کېږي ده، ولی چي خلک ورڅه په دي برخه کي هم زیاته استفاده کوي.

پورته یاد شوي آغيزمن کیدونکي فکتورنه د برینسنايی حکومتولی څخه یو د بل سره نيردي اړيکي هم لري چي مور کولای شو په لاندي توګه ورڅه یادونه وکړو.

- 1 - بناريان او سیاست مداران : هغه څوک دي چي یو د بل سره نيردي اړيکي لري یو د بل بشپړ کوونکي دي، بناريان رايه ورکړي او سیاست مداران حکومت کوي.
- 2 - عامه اداره او بناريان : د عامه اداري تول خدمات د خلکو لپاره وي ترڅو خلک ورڅه په اغيزمن او راضي و اوسي.
- 3 - دولت ، خدمات او بناريان: کوم خدمات چي د دولت په واسطه ترسره کېږي، د دولت د ساتني او برپايه کولو او همدارنګه بناريانو ته د اسانتياوو برابرولو لپاره دي.<sup>8</sup>

<sup>8</sup> ايرن برمهارد. برینسنايی حکومتولی او برینسنايی حکومت. صص. ۲۱-۱۶.

## دریم فصل

### د بریښنایي حکومتولی آغیزه د خدماتو پر ارایه

کې مت هماغسي چې معلوماتي او مخابراتي تکنالوژي د تجارت د مدیریت او کنټرول پر څرنګوالی پراخه اغیز بنیندلی، په هماگه پول حکومتولی هم په هره برخه کې تري متاثره شوي. د بریښنایي حکومتولی (يا electronic government) اصطلاح په ټوله کې په حکومتولی کې راغلیو تحولاتو او په څه دول چې دولتونه د کمپیوټر له بیلا بیلو اپلیکیشنونو استقاده کوي (يا ممکن استقاده تري وکري)، د لیدني او خيرني یو طرز دی. په حکومتولی کې د معلوماتي تکنالوژي استعمال په ځان کې د دولتي ارګانونه ترمنځ په داخلی اړیکو کې بدلونونه، تر عامو وګرو پوري د خدماتو رسولو په څرنګوالی کې بدلونونه او له یوه ارګان سره د عام ولس د تعامل په خاطر د نوو لارو چارو ایجادول، رانګاري. په داخل کې دولتي ارګانونه هم تر ډپره پوري د شخصي شرکتونو په خير د معلوماتو د مدیریت او له نورو سره د دې معلوماتو د شريکولو اړتیاوی لري، خو دولتي ارګانونه ممکن داسي معلوماتي سیستمونه وکاروی چې د پیچلو او ځانګړو مقرارتو تر چتر لاندي د فعالیت جوګه وي، فرق نه کوي که د دغه مقررات د ارګان د مدیرانو لپاره وي او یا د نورو لپاره. بل خوا، د دولتونو د خپلواکۍ او مسؤوليت منلو معیارونه هم معمولاً د شخصي سازمانونو له معیارونو مختلف هم وي او د هغو په پرته سخت هم وي. د بریښنایي حکومتولی لوی تمرکز پر دې دې چې د خپلوا ارګانونو شتون ته په نړیوال جال باندي پراختیا ورکړي او دولتي وېښاني لا مفیدي کري، چې په دې پانو کې د مقرارتو یا د نورو پیچلو معلوماتو لنديزونه، د انلاین همکاری زمينه مساعدول، د ماليي یا نورو بریښنایي تadio اجازه ورکول او د Social Security Medicare په خير پوستغalo د استعمالولو په خاطر د خلکو لاسنيوی راتلى شي.

هله چې مراجيعن باید په فزيکي دول دفتر ته سر وربنکاره کري، کمپیوټري سیستم کولي شي چې د هغوي لپاره د لیدنو وخت نیول اسانه او په دې دول په لیکه کې د انتظار وخت یې کم کري (چې اوسمهال د موټرونو ګن دولتي ارګانونه دغه اسانтиاوی لري). یو څل چې یو خدمت وراندي شي، له هغه وروسته باید پرمختګ وکړي، نو یوی خواته که یو شمیر خدمات (مثلاً د مالياتو بریښنایي تadio) د خپلي اسانтиا له کبله پرمختګ کولي شي، بل خوا یو شمیر خدمات بیا ډپر زیات ګونګ وي او یا ممکن د تولنې یوازي یوی کمکی برخی ته ګټه ورسوي.

د بریښنایي حکومتولی په واسطه تر سره کیدونکي خدمات باید ډپر مؤثره او پر وخت وي ترڅو وکولای شي د ننۍ وخت غوبننزو ته ټواب ووايي ، همدارنګه د بریښنایي حکومتولی په واسطه ترسره کیدونکي خدمات باید ډپر مدرن او عصری وي، ترڅو خلک د نوی لارو چارو سره بلد شي او خپل کارونه په اسانه توګه ترسره کري. ولی چې بریښنایي حکومتولی خلکو ته مؤثره توګه او هم په مثمره توګه خدمات وراندي کوي او خلکو ته دا اسانтиا ورکوي، چې خپلی ورځنيو چارو پریښنولو ته ضرورت نشته ، اوس تاسي کولای شي، چې د بریښنایي وسائلو پر مت په هوستوګه خپل ورځني مشکلات حل کړئ، خکه چې دا کار کیدلای شي، چې د خلکو لپاره ډپر مفید ولې چې زیاته بېروکراسۍ، او کاغذپرائي د رش او وخت د اخیستلو باعث ګرځي، خو بریښنایي حکومتولی دا شیان د ځان سره نه لري. کوم خدمات چې د بریښنایي حکومتولی په واسطه ترسره کېږي، پر وخت او بي له ځنده او تکلیف څخه خلک ورڅه آغز من کېږي.

## د برپښنایي حکومتولی تطبيق

د پېچلو معلوماتي سیستمونو او او سنیو داینامیکو ویب پانو د سمبالبنت په خاطر په اړینو مهارتونو د سمبال کارمندانو لاسته راتل اسانه خبره نه ده. د دولتي ګمارنو پروسه تر ډېره بريده بي نظمه او بدليدونکو ضرورتونو ته د غږگون لپاره ډېره سسته وي او اکثره وختونه حکومتونه له شخصي سکتور سره په سیالی کي لاس و ګربوان وي، ځکه چې شخصي سکتور لوړو استعدادونو ته بنایسته لوړ معاشونه ورکولی شي<sup>9</sup>.

په زیاترو قضيو کي د جامع برپښنایي حکومتولی تطبيق د دې غوبننته کوي چې د یوه اړکان پر اهدافو او لوړې ټوبونو بیا کتنه وشي. په دې سربيره، د انټرنېټ ګلچر او بیوروکراسیو تر منځ هم یو کشمکش روان دی، ځکه انټرنېټ ګلچر پر دې څرخې چې معلومات تر دودیزو پولو هاخوا ته انتقال ومومي او بیوروکراسی بیا دا تمايل لري چې معلومات تر خپل ځان پوري محدود او په مرکزی بنه کنټرول کري. په دې تولو خبرو سربيره هم، ان بې له دې چې د اړکانونو د چلبنت په څرنګوالی کي بنستي بدلون راشي، د یوه مرکزی پورتيل په توسط عام ولس ته د معلوماتو رسولو په برخه کي هم پام ور پرمختګ شوی، چې دغه پورتيل اوس FirstGov USA او پخوا FirstGov نومیده.

## تولنيز او سیاسي اثرات

د هارت تېټر یوی څیرنۍ ومونده چې د څیرنۍ ګډونوالو د برپښنایي حکومتولی تر تولو لویه فایده دا ګنله چې د حکومت مسؤليت-مننه ورسره زیاتېږي؛ دو همه ګته یي معلوماتو ته پراخه لاسرسی وبنوده؛ او شاید هیښوونکي به نه وي چې اساننیا یي دريمه ګته وه.

د برپښنایي حکومتولی د غورځنګونو یو انتقاد دا دې چې په دې دول حکومتولی کي د مرکزی همغږي او هم آهنګي نشت ليدل کېږي او دغه ډول حکومتولی ممکن په داسي ډول تطبيق شي چې دا پکي په پام کې نه وي نیول شوي چې یو اړکان دې ته هم ضرورت لري چې له تولو بناړيانو سره یو شان، باثباته او بې پري چلنډ وکري. مثلاً، که یو اړکان خپلی سرچینې د خپلی ویپانې په جوړولو مصرف کري، نو هغه خلک چې انلاین نړۍ ته لاسرسی نه لري، ممکن ګومان وکري چې د «دو همي طبقي» خدمتونه ور رسېږي. په تېټه بیا د بدمرغۍ ځای دا دې چې له انټرنېټ سره ناتېلې وکري اکثره په داسي بې وزله او منزوی تولنو کي ژوند کوي چې دولتي خدماتو ته تر تولو زیات اړمن وي.

## خدمات

خدمات هغه پېژندل شوي کرنې دي، چې د مشتریانو دضروریاتو د پوره کولو لپاره وراندي کېږي، (Stanton)، یا خدمات هغه کرنې، ګټې یا رضایت دې چې د تولید د عرضي لپاره ترسره کېږي، یا هغه کرنې دې چې د تولید د لیلام سره ارتباټ ولري. (Marketing Association). دا چې خلک په خپل ژوند کي مختلف کارونه ترسره کوي، نو په غير مستقيم ډول سره دې د یو چا لپاره خدمت ترسره کوي، که څه هم کیدای شي ددي لپاره ده ته د ګټې مناسبه اندازه رسېږي او یا هم معاش اخلي، خو دا کار په مستقيم او یا غير مستقيم ډول سره خدمت بلل کېږي، خو خدمات د ځانګړتیا وو پر اساس همدارنګه د وراندي کوونکو پر اساس، همدارنګه د کمپنیو پر اساس، همدارنګه د سکتورونو پر اساس په مختلفو دولونو ويشهل شوي دي، چې مور به دلتنه د ځینو څخه یادونه وکرو.

<sup>9</sup> ضباء الاسلام. شیرانی. په افغانستان کي برپښنایي حکومتولی. صص. ۷-۴.

## د خدماتو ډولونه

خدمات په خپل ځان کي زیات ډولونه لري ، خو مورن به دلتنه د خینو پر اساس باندي د خدماتو ډولونه ذکر کرو، چي خدمات په عمومي ډول سره د ورلاندي کوونکي سکتور پر اساس په دوه ډوله دي، عامه خدمات او شخصي خدمات ،

### عامه خدمات

عامه خدمات هغه خدمات دي چي د دولت له خوا څخه د عامه ډومين يا خلکو لپاره چي تر خو عامه ګتي په کبني وسائل شي. عامه خدمات د دولت پاليساني او پروگرامونه دي چي په عمل کي و آلاتو او کېنو ته اوښتني دي او د دولت د مختلفو برخو په واسطه ترسره کيري، چي د بناريانيو د استفادي وړ وګرځي. دا باید مهمه برخه ونيول شي چي دلتنه د عامه خدماتو او د خدماتو د ورلاندي کولو ترمنځ نبودي اريکه موجوده ده. يا په بله خبره سره، عامه پاليسني د غوبنتني وړ ده او عامه خدمات د خدماتو د ورلاندي کولو هدف دي، يعني دا دغه معنا لري چي عامه خدمات ورلاندي کول باید د عامه خلکو او افرادو غوبنتني او توقعات په نظر کي ونيول شي. د دغه فعاليونو نتیجه د دولت د ماشینري په اوسته د عامه خدماتو ورلاندي کول دي، تر خو دا خدمات د عامه خلکو او افرادو د هوساباني او امنيت لپاره استعمال شي، چي دا کار د خدماتو د رسولو په آلاتو سره کيدلائي شي. عامه سکتور: هغه سکتور دي چي د دولت له خوا څخه اداره کيري او خلکو ته عامه خدمات ورلاندي کوي، چي په رأس کي يې دولت قرار لري.

کوم خدمات او کېنو ته چي د عامه سکتور له خوا څخه خلکو يا تولني او ملت ته ورلاندي کيري عامه خدمات دي او خلکو ته په زياته توګه په وریا بنه دي، خو څئني وخت کیدلائي شي چي یو اندازه قيمت ولري، کله چي په یوه سيمه يا هيواد کي عامه سکتور فعاله وي، نو د دولت خدمات هم په بنه بنه تر بناريانيو پوري سيري او که چيري د دولت عامه سکتور د نادرۍ سره مخ وي، نو زیات عامه خدمات به د کمزورۍ سره مخامنځ کيري.

دا هغه کېنو ته ويل کيري چي د خاصو سکتورونو په واسطه د عامه رفاء لپاره د دولت له خوا یا نورو سکتورونو له خوا څخه ورلاندي کيري. عامه خدمات د خلکو او تولني د هوساباني او نیکمرغى لپاره ترسره کيري ترڅ، د خلکو لپاره د روځینو چارو پرمخ بیول کي اسانтиيا رامنځته شي. دولتونه اړ دي چي د عامه خدماتو په ترسره کي کولو کي زیات پرمختګ راولي، تر خو د خلکو او سنیو غوبنتتو ته ځواب ویونکي وي. ځکه کله چي عامه خدمات خلکو ته په بنه ډول سره ورلاندي کيري نو دولت د خلکو په ورلاندي خپل مسؤولیت او مشروعیت ترسره کوي.

### شخصي خدمات

هغه خدمات دي چي د شخصي افرادو له خوا څخه د قيمت يا کوم بل هدف لپاره ورلاندي کيري. يا شخصي خدمات هغه خدمات دي چي د شخصي تصدیو له خوا څخه د دولت په اجازه سره ترسره کيري، چي د هدف بي د خدماتو ترسره کول د خاص قيمت پر اساس باندي. شخصي خدمات هغه خدمات دي چي د دولت د پاليسيو او قواعدو مطابق د شخصي افرادو په واسطه ورلاندي کيري، چي د د دولت لپاره یو اندازه ګټه او لاسته راوونه هم لري، خو داسي خدمات هم شته چي د دولتي سکتور او شخصي سکتور بي په ګډه ترسره کوي، لکه ځيني قراردادونه چي دولت یې مصارف په غاره اخلي او کار ورباندي شخصي کمپني يا اجوګاني کوي. او د زیاتو خلکو لپاره د اسانтиيا باعث کيري ، ملي ځيني داسي خدمات هم شته چي د دولت له خوا د خلکو د هوساباني لپاره ترسره کيري خو یوه اندازه قيمت لري، لکه پارکينګونه، د بنارواليو اکثریت خدمات او نور، ځيني بیا داسي دولتي خدمات سته چي د خلکو څخه هیڅ

قیمت هم نه غواری یعنی بیله عوض خخه بی دولت و راندی کوی، لکه اکثریت دولتی ساختمانی پروژی چی یو پل یا بل څه جوروی او ده ګه لپاره هیڅ قیمت هم نه غواری.

همدارنگه خدمات د ترسره کونکی پر اساس هم په دوه دوله دي، د مسلک اړونده خدمات او غیري مسلکي اړونده خدمات

### الف- د مسلک اړونده خدمات

دا خدمات مسلکي خدمات دي چي د هغه افرادو له خوا څخه تر سره کېږي چي مسلکي وي، یعنی دغه خدمات چي وراندي یو مسلک ته ارتیا لري، ولی چي څوک دغه خدمت تر سره کوي باید د هغه اړونده خدمت مسلک هم ولري، چي دا خدمات تجارت مارکیټ، انفرادي، او همدارنگه په زیاته بنه ترسره کېږي، دا خدمات د غیري مسلکي افرادو له خوا څخه نه شي ترسره کيدالا. دغه خدماتو ته مشورتي او مشکل حل کونکي خدمات هم ویل کېږي ولی چي یو څوک یو خدمت ترسره کوي، خو دی خپله د هغه خدمت په ترسره کولو باندي نه پوهيري، نو په دغه سی حالت کي مشکل رامنځته کوي، اوس که چيرې مسلکي شخص یې وراندي کول نو بیا دا خدمات پېړ د ګتنې اخيستني وړ ګرځیدلای شي، همدارنګه دا خدمات د مشوري پر اساس هم ترسره کيدلای شي، ځکه چي د هغه چا د تجربو او مشورو څخه استفاده کېږي چي په دی برخه کي مسلکي وي. دغه خدمات د خاصو پېژندل شوو اشخاصو په واسطه وراندي کېږي، ځکه چي د داسي خلکو څخه مشتریان بنه راضي وي او کړني په بنه بنه ترسره کوي، داسي به پېښېري چي مسلکي خدمات دي دې مسلکه خلکو په واسطه ترسره کېږي، مسلکي خدماتو ترسره کونکي افراد خپلواک وي او د بل چا ملاتر یا لارښونې ته زیات ضرورت نه لري، او نه د زیات کنټرول او ارزیابی وړ وي، ځکه چي دوى په دی برخه کي مسلکي او تجربې خاوند وي، نو ځکه زیاتي ارزیابي او کنټرول ته ضرورت نه لري، دوى خپل خدمات په لاندی ډول ترسره کوي،

- د خپل مسلک په خاصیت باندي ځان پوه کوي
- درقابت ضروریات یا مشکلات کموی
- پر خپل مسلک باندي کنټرول لري

د ډول سره د خپل مسلک په اړه بنه راشه درشه او تعامل لري. مسلکي خدمات چي د مسلکي افرادو په واسطه ترسره کېږي په لاندی ډول سره دي، ۱- مالي خدمات ۲- اعلانات ۳- تجارتی او مدیریتی لارښونې ۴- انجینئري خدمات ۵- بنائي او معماري خدمات ۶- داخلی ساختمانی او نور ډیزاینونه، ۷- حقوقی او طبی خدمات ۸- او نور هغه خدمات چي د خاص مسلک پر اساس یې یوازي مسلکي خلک په بنه بنه ترسره کولای شي.

### ب- غیري مسلکي اړونده خدمات

دغه خدماتو مصري یا غیري تولیدي خدمات هم ویل کېږي، دا خدمات په مکمل ډول سره یوازي په تجربه او توانايي سره ترسره کېږي معنا هیڅ مسلک او ورتیا ته ضرورت نه لري، دا خدمات هم کيدالا شي چي تجارتی او یانور غیري تجارتی خدمات و اوسي، خو په دی خدماتو کي هیڅ تجربې ته ضرورت نشي او کيدلای شي، چي د افرادو په واسطه بي له زده کړي او تجربې څخه هم اجرا شي، ځکه چي په دی اکثریت ساده خدمات شاملیږي. په دی خدمات کي زیات مصرف په مشر باندي رائۍ او کاریګر د خدمت په ترسره کولو کي یوازي د اوږي ستپيا لري، نور هیڅ مصرف پري نه رائۍ او زیات وخت د مشر تر ارزیابي او کنټرول لاندی وي، همدارنگه اکثریت وخت یې وظیفه هم نه وي معلومه او د مشر او مدیر د لارښونو مطابق خپل کار ترسره کوي.

ددي خدماتو ترسره کونکي اشخاص اکثریت بي سواده او يا هم بي مسلكه خلک وي، او که چېري سواداره هم خو بیا هم دا کارونه کولای شي، ولی چې دا کارونه بوازي توانايي ته ضرورت لري ، نه مسلک او پوهې ته. د دی خدماتو مثالونه کيدلای شي چې مور په لاندي دول ورکرو. ۱- دفتر ضروري شيانو امده کول، په کورونو، دفترونو او نورو ځایونو کي د پاکلو او صفايي خدمات، ۲- درختي صفر کونکي کمپني خدمات، ۳- د غذارسولو او راولو خدمات، ۴- ساعتيري کمپنياني، ۵- چوکيداري او پېره داری خدمات، ۶- او نور هغه خدمات چې هیڅ مسلک ته اړتیا نه لري او هر څوک چې توانايي ولري، کولای شي چې ترسره بي کړي.

د خدماتي کمپنيو مثالونه چې کومي کمپني په کومه برخه کي خدمات ترسره کوي، کولای شو چې په لاندي دول يې ذکر کرو، ۱- صحت اړونده ( هسپتال، دواخاني، پروتیز، د دواو شرکتونه او نورر). ۲- مسلکي خدمات ( محاسبوي مرکزونه، قانوني او حقوقی اداره، معماري يا بنائي کمپني اونورر ) ۳- ملي خدمات (بانکدای، د پانګه اچونی مشورتي اداري، بيمه او نور) ۴- ميلمه پالني خدمات ( ریستورانت، هوتل، بستري او دوچي خدمات، سفری يا سیاحي خدمات، لوبي او نور) ۵- سفر خدمات ( هوابي شرکتونه، دسفر نماینده گي، پارکونه او نور) ۶- نور خدمات (سلماني، پترول پمپونه، د چمنونو اینسوند، مشورتي خدمات، کلبوونه، دیزاني او نمایشي او نور).

#### ارایه:

په تجارب او اداري او لاح کي آرایه هغه کاري جورښت يا کرنه ده چې د مشتری او وراندي کونکي ترمنځ رامنځته کيري. دا په حقیقت کي د دوو دلو ترمنځ متقابل عمل دي، چې د وخت په جريان کي چې کوم چې وراندي کونکي يا Provider یو خدمت وراندي کوي او تر لاسه کونکي يې رانیسي او يا هم ورڅه آغیزمن کيري. دا په حقیقت کي هغه څه دي چې د کمپني له خوا څخه و ترلاسه کونکي ته وراندي کيري، چې هغه يې په خپله نه شی ترسره کولای يا هم په خپله نه شی جوړولای. خو دا چې خدمات يا هم تولیدا ت د یوې کمپني له خوا څخه وراندي کيري ، نو دا هم د هغه کمپني په پالیسيو اومعیارونو پوری اړه چې خرنګه اړایه ترسره کري. دا ضروري ده چې مور ددي په هکله معلومات تر لاسه کرو چې کمپني او يا هم په لویه سطحه سره دولت خدمات په کوم دول اړایه کوي. ځینې وخت د خدماتو اړایي لپاره معلومه اندازه مالیه اخیستل کيري، اکثره خدمات خلکو ته په وریا دول سره اړایه کيري<sup>10</sup>. Indeed.com. 2021

#### ارایه څه ته وايی؟

\*مشتریانو ته يا دې وي اداري داخلی پېرودونکو ته د خدماتو چمتو کولو پروسه ده ، چې پکښي خدماتو دیزاین، پراختیا، ځای پر ځای کول، او عملی کول شامل دي.

John spacey.Simpllicable.com

خدماتو اړایه

\* د خدماتو د دیزاین یوه پروسه ده چې د چمتو کونکي لخوا مشتریانو ته و راندي کيري.

\* د نفوذ درلودلو او ملګرتیا تګلاره ده.

\* خلکو ته خدمات په موثره او موثره ت وګه تر سره کول عبارت د خدماتو د اړایي څخه دي.

<sup>10</sup> . What is deliver. 2021 { <http://www.indeed.com> }

\*دا هغه طریقه ده چي یو شرکت کارونکو ته د ICT خدماتو ته لاسرسی چمتو کوي. چي غوبنتنیکونه، د معلوماتو ذخیره کول او نوري سوداگریزی سرچینی پکښی شاملی دي. IGI Global خدماتو اړایهن

دولت د عامه خدماتو په پراخ لږی کي له عدالت او امنیت څخه نیولي تر فردی وک رو او خصوصی شرکتونو پوري تولو ته د خدماتو په و راندي کولو کي مهم رو لري. د دوبيزو عامه خدماتو سربيره لکه بنوونه او روزنه، اداري خدمات هم شتون لري لکه جوازونه اخستل او نور... کوم چي داداري اجراتو او مقرراتو تابع دي.

بنه د خدماتو اړایه لپاره لاندي نقاط مهم دين

۱ن حکومت د اتبعاو پر بنست اداري ته د ودي ورکولو اړتیا درع کوي.

۲ن بنه اداره د پالیسي یو هدت دی تر څو د عامه خدماتو کیفیت ت مین کړي.

۳ن SIGMA د هیوادونو سره مرسته کوي تر څو د د د خدماتو و راندي کولو ک کرنلاري ته وده ورک رې.

۴ن د مقرراتو د پراختیا، بیا کنتی او پلي کولو ملاتر کول.

۵ن د تشخيصی وسیلو چمتو کول تر څو په ارزونه او بیا دیزاین کي مرسته وک رې.

### د خدماتو آرایه

د هغه وخت څخه چي مدنۍ او ملکي تولني جوري شوي دي او خلک په دولت او تولني کي داخلی شوي دي، نو خلکو د دولت سره د یو تولنیز تړون پر اساس موافقه کړي ده، نو په دغه وخت کي د خدماتو د وراندي کولو موضوع مهمه کېږي ، دولت خلکو ته مالیات او د ځانونو واک ورکوي او د دوی قانون په ځان مني، نو ددي په بدل کي دولت خلک او تولني ته د ځاني او مالي خطرونو څخه د ساتتي مسوولیت ترسره کوي، نو په دي اساس دولت په ځان باندي دېر غټه مسولیتونه مني چي باید په موئژه او مثمره توګه یې ترسره کړي. چي دغه غټي دندی ته واقعیت ورکړي ، نو عامه خدمات په دي ځائ کي د دولت د ماشینري په حیث څرګندېږي.

عامه خدمات د دولت او بناريانيو ترمنځ یو پل جور کړي دی) (چي د خلکو عمومي غوبنتو ته ټواب ووایي). یا په بله اصطلاح عامه خدمات د پالیسيو او پروګرامونو د جورولو او عملی کولو یو مسوولیت په غامه ورې، ددي هدف لپاره چي د عامه رفاء خدمات ترسره کړي تر څو د عمومي ملکيانو د ژوند معیارونه لوړ کړي. عامه خدمات د دولت له خوا د خدماتو په وراندي کولو کي د داخلیدو احساس ته پرمختګ ورکوي کوم چي دولت ته یې ګټه نه رسپرې. نو ددي لپاره چي عامه خلک راضي و اوسي د عامه پالیسيو د عملی کولو څخه، نو د قوانینو قوي کول او د عامه رفاء بهبود د عامه خدماتو مؤثریت دېروي. د خدماتو وراندي کول یو دېر لوی کار جورېږي، ځکه چي دا ملت د جورولو یو اساسی ساختار څخه نماینده ګي کوي، چي دا د دولت او خلکو ترمنځ واقعی ارتباط او لینک رامنځته کوي، همدارنګه د دولت ارزښت د خلکو په وراندي دېروي، او په اخیره د دولت او کارکونکي ترمنځ یو بونډ یا تړ او رامنځته کوي. د کومه راهیسي چي د خدماتو مؤثره وراندي کول د عامه خدماتو نتیجه کېږي، نو دوی ته د دوی د کار ترسره کونه معلومېږي، چي څو مره د دوی کار مهم او ضروري دي.<sup>11</sup>

نو الغزالي، ٢٠٠٨، د خدماتو د ارایي د تونابي لپاره د موثره خدماتو د ورلاندي کولو لپاره یو ليست جور کړي چې که چيري د خدماتو ورلاندي کول موثره وي، نوباید په داسي شکل سره وي لکه لاندي:

- ✓ عامه خدمات باید په داسي شکل سره وي چې د خدماتو او سامان الاتو ورلاندي کول باید په لړ قیمت او د وخت پر پام کې نیولو سره ترسره شي.
- ✓ خدمات باید په داسي دول سره ورلاندي شي، چې تول خلک په مساویانه توګه ورڅه استفاده وکري او په شفاف دول سره وي.
- ✓ خلک باید داسي احساس ولري چې دولت د دوى اساسی حقوقو ته پاملرنه کوي او دوى باید د ځان څخه د دولت فوانيں پر ځان باندي ومني.
- ✓ د عامه خدماتو په ورلاندي کولو کي باید د دولت د فيزيکي فشار څخه کار وانخلي او دولت باید خپل حقوقی قوت په بنه دول استعمال کړي چې خلک بي په خپله خوبنې اطاعت وکري.
- ✓ خدمات باید په داسي دول سره دولت ورلاندي کړي چې خلک هیڅ د بيري او وحشت احساس ونه کړي او په ارامه فضا کي د دولت د خدماتو څخه ګټه واخلي.
- ✓ په اخير کي د دولت هر قضائي پريکړي باید بيله کومه تعصب څخه خلکو ته واورول شي.

نو په اخيره کي د عامه خدماتو ورلاندي کولو هیواد په هیواد سره فرق لري، نو دا هغه څه دي چې دولتونه کوبنښ کوي چې خپل په خدماتو کي د داسي لارو چارو څخه استفاده وکري چې د دولت لپاره د خلکو رضایت دير کري او خلک د دولتي خدماتو څخه راضي واوسې، نو ځکه د یو هیواد خدماتو ورلاندي کول د بل هیواد سره کيدا شي فرق ولري.

### **دولتي خدمات د کومو لارو په واسطه ورلاندي کېروي**

د خدماتو ورلاندي کول د دولت د کلیدي دندو څخه دي. دولت په دي برخه کي تر نورو په زياته انداره بنکيل دي ځکه چې دولت هغه ساختار دي چې د کولاي شي عامه خلکو ته د امنيت، عامه تنظيم، زيربنائي، مديریت او لارو ترتیب او نور خدمات ورلاندي کړي. نو پورته څیزونه دولت ته دا واک او صلاحیت ورکوي چې پورته خدمات ترسره کړي، دا خو منل شوې خبره ده چې دولت په ټولنیزه سطحه د داسي اساسی خدماتو په ورلاندي کولو کي مسوله دي.

(د خدماتو ورلاندي کول. جين ايګمين-٢٠٠٧). د نوموري پر اساس دولتونه خلکو ته خدمات د لاندي لارو په واسطه ورلاندي کوي<sup>12</sup>

﴿ تعلیم او مكتب: دولتونه اوس خلکو ته عامه خدمات د مختلفو لارو څخه ورلاندي کوي چې یو یې هم تعلیمي خدمات دي چې د مختلفو لارو چارو په واسطه یې ترسره کوي، چې د هغو د جملی څخه مفت تعلیم ورلاندي کول دي، دولتونه اوس کوبنښ کوي چې خلکو ته تعلیمي خدمات ورلاندي کړي چې ترڅو خلک د دولت او هیواد په اهمیت پوه شي او دولت په پراخه معنا مشروعیت ترلاسه کړي. دولتونه تعلیمي خدمات د پوهنتونو، مکتبونو، انسټیتوونو، انجوګانو، محلی تعلیمي صنفوونه، انټرنیټ له لاري، بهر ته د زده کريالانو استولو او نورو لارو چارو په واسطه ورلاندي کوي.﴾

<sup>12</sup> جين. ايګمين. د خدماتو ورلاندي کول. صص. ٩-٣.

► - تولنيز امنيت: د دولتونو د لومرنيو نندو څخه چي باید ترسره بي کري هغه هم د امنيت ټينګښت دی چي باید په دیره بنه بنه بي ترسره کري. دولتونه خلکو ته د امنيت او هوسايني او بي له بيري څخه د ژوند کولو خدمات وراندي کوي او خپل امنيتي تدابير نيسی، ترڅو خلک ورڅه استفاده وکري. په ننی عصری نړۍ کي دولتونه امنيتي خدمات د مختلفلارو چارو په واسطه ترسره کوي، انترنيت له لاري، د کيمرو، امنيتي ګارڊونو، استخباراتو او نورو له لاري خلکو ته امنيتي خدمات وراندي کوي.

► - حقوقی حفاظت: دولتونو د خلکو د حقوقو د ساتتي لپاره خلکو ته حقوقی خدمات وراندي کوي، ترڅو په هيواد کي یو فرد پر بل باندي تيری ونه کري او د هغه د حقوق تر پېښو لاندي نه کري. حقوقی خدمات د دولت له خوا څخه په وریا بنه ترسره کيري ولي دولت دا اړتیاوی د خلکو څخه په مالیاتو کي پوره کوي په غیر مستقيم ډول سره. دولتونو خلکو د حقوقی خدمات د مختلفو وسائلو له خوا ترسره کوي چي د هغوی له جملی څحه د هر ډول قضيي لپاره د محکمي شتون، د مدافع وکيلانو شتون، د حوزو شتون، څارنوالي، شوراوي، پارلمان، قانون، مسودي، مسوبی او نور شتون لري چي دولت له دي لارو کولاي شي چي د خپلو بناريانيو لپاره حقوقی خدمات وراندي کري.

► عمومي خدمات: دولتونه خلکو ته په پورته ذکر شويو خدماتو سربيره نور هم زيات خدمات د مختلفو وسائلو په مت تر سره کوي، چي کولاي شو چي په لاندي ډول بي یادونه وکرو، د بنارونو ارونده د خدماتو لپاره د بنارواليو شتون، غيري انتفاعي اداري شتون، د معلوماتو لپاره د د انترنيت شتون، د قراردادونو او پروژو په واسطه زيربنائي کارونه او نور اروند کارونه ترسره کول، تجاري جوازوو ورکولو سره د تجارت خدمات وراندي کول، د تولنيزي ميديا د کارولو اسانтиيا، د خبرې ازانسونو په واسطه د حالاتو په واسطه د خلکو خبرول، د صفائي او پاكوونکي خدمات د خاصو کارمندانو او وسائلو په واسطه، د شکایتونو د اوريسلو لپاره د شکایت بکسونو ايسنودل او نور زيات لاملونه سته چي دولت خلکو ته د هغو په واسطه خدمات وراندي کوي، چي ترڅو خلک ورڅه استفاده وکري<sup>13</sup>.

د خدماتو د طبقه بندی مقالې پر اساس د خدماتو د وراندي کولو لاري چاري چي دولت استفاده ورڅه کوي په لاندي ډول سره د مختلفو کټگوريو پرمت ترسره شوي دي چي خدمات وراندي کوونکي برخې پر څورو برخو ويشل شوي دي:

- 1 - دولت د ګټي لپاره: عامه سکتور، د پوست دفترونه، او به، پوليس، برق
- 2 - د دولت د ګټي لپاره نه وي: خيريه بنستونه، زاره کورونه، د بنحو ارونده تولني، ادبیاتي خدمات، همدارنګه رفاء.
- 3 - غير دولتي انتفاعي: تجاري سکتور، بانکونه، هوتلونه، هوایي شرکتونه، د سفر نماینده ګي، بيمه، قانوني، طبي او مشورتی خدمات.
- 4 - مسلکي خدمات: امنيتي کارکوونکي، حساب کوونکي، تقبيش کوونکي، کمپيوتر کاران اونور.

خدمات کيدلای شي چي په مختلفو لارو ويشل شي، چي د نوموري مقالې پر اساس بي وراندي کوونکي لاري د خصوصياتو له کله پر اووه ډولونو ويشل شوي دي:

<sup>13</sup> جن. ايګمن. د خدماتو وراندي کول. صص. ۹-۳.

- a. د مشتریانو د تداخل د درجی پر اساس- د خلکو په واسطه ترسره کونکي: چي مشتری باید موجود وي چي ترڅو دي خدمت څخه استفاده وکړي، د معلوماتو پروس- د خدماتو د ترسره کولو يا مصرفولو لپاره د خلکو يا مشتریانو سره باید وخت، کافي پوهه او معلومات موجود وي.
- b. د خدماتو د واقعیت پر اساس: چي ځینې خدمات دي چي دیر ضروري دي البهه په اوسيو وختونو کي د زیات او یا نوله خلک ورڅه استفاده کوي، چي هغه د ټیفون خدمت دي چي د ټیفون په واسطه ترسره کيري.
- c. د خدماتو د ترسره کونکي د مهارت پر اساس: دیر مسلکي خدمات: کوم چي په زیاته اندازه سره پوهی ته ضرورت لري، چي دا خدمات د خاصو مهارت لرونکو اشخاصو په واسطه ترسره کيري، لکه ډاکتران، حقوقپوهان، انجیزان، پیلوتان او نور. غیري مسلکي خدمات: هغه خدمات چي زیات مهارت ته اړتیا نه لري، چي ترسره کونکي بي باید خامخا مسلکي پوهه ولري، لکه ، د صفائی کارونه، د کوچنیا روزنه او نور.
- d. د تجارت اړونده د خدماتو ترسره کونکو پر اساس: کوم خدمات چي دولت او یا یې هم شخصي سکتور وراندي کوي، کيدلای شي چي د ګټي د لاسته راولو لپاره وي چي وراندي کونکي بي دولتي سکتور، تجاري سکتور، داخلی/مسلکي سکتور، انتفاعي سازمانونه.
- e. د مارکيت د برخې د استعمالونکو پر اساس: مصرف کونکي خدمات چي دا خدمات هم کيدلای شي چي د دولتي سکتور او هم کيدلای شي چي د شخصي سکتور په واسطه ترسره شي، کله یو څل مصرف شي بیا له منهه ځي، چي ترسره کونکي بي دادي، دواخاني، ګلبونه، سوپرمارکيتونه، او نور.
- f. د قانون د درجی پر اساس: دا هغه خدمات چي د قانون پر اساس باندي ترسره کيري یا یې باید ترسره کونکي خپلي قانوني لاري چاري ولتوی او بیا خپل کار ترسره کري. چي ترسره کونکي بي دادي، دولتي کارکونکي، مامورین، بانکي افراد، بيمی کارکونکي، حقوقی مدافع وکیلان، او نور..
- g. د کارکونکو د اختراع یا نوبنټونو پر اساس: په دې ډله هغه خدمات راهي چي کيدلای شي چي نور افراد یې هم ترسره کري خو دا خلک بي زیات مهارت لرونکي او مسلکي دي، لکه ډريوران، پاكوونکي، ترميمونکي، کمبيوتري کارپوهان، نباتي بنسکلا کارکونکي، او نور.. نو په پايله کي مور ويلاي شو چي دولت يا هم شخصي سکتور کولاي شي چي تولني او خلکو ته خدمات په یو اندازه قيمت او یا هم بيله قيمت څخه خدمات ترسره کري خو مور د خدماتو د ترسره کونکو په اړه زیات بحث وکړ او هغه خلک چي خدمات ترسره کوي او یا هم دولتونه ورڅه استفاده کوي، د مختلفو ګټګوريو پر اساس مو بيان کري. ځکه دا ټول هغه خلک او یا هم لاري چاري وي، چي دولتونه کولاي شي، د دوى پر مت خلک کارونه او عامه خدمات ترسره کري او اوس یې هم وراندي کوي. نو ځکه دا چي مور خدمات وپېژندل نو دا به بدنه وي چي ددي خدماتو د ترسره کونکو په اړه بحث وسی چي نوموري خدمات د چاله خوا څخه وراندي کيري.

### د بریښنایي حکومتولی وسایل:

د اچي مور په دې اړه بحث وکړي چي بریښنایي حکومتولی د خدماتو پر آرایي باندي تاثيرات لري، او کولاي شي چي د خدماتو په کيفيت کي پرمختګ راولي. خو دا پرمختګ یوازي په دولت او خلکو سره

نه شي را تللى، دا پرمختگونه د وسایلو پر منځ راوستلای چي دا وسایل په زیاته اندازه دولتونو له خوا څخه اماده کيري او کيدلاي شي چي د شخصي سکتور هم په کبني د پام رول ولوبي خو په زیاته انداره دولت په دي برخه کي بشکيل دي، دا چي مور د بېښنایي حکومتولی پر پرمختګ او اسانتياوو باندي بحث وکړي نو چي د آسانتياوي په بېښنایي حکومتولی کي د کومو لارو په واسطه راول کيري، په دي اره بحث کوو، د بېښنایي حکومتولی وسایل او لاري چاري چي خدمات ورڅه ترسره کيري، زيات دي خو مور به دلته د ټینو یادونه وکرو همدارنګه به ددوى د استعمال په اره هم بحث وکرو چي په کومه برخه کي زيات رول لري او کوم خدمات ترسره کولای شي. خو داسي نه ده چي یوازي هدمومره دي، بلکي دير زيات دي، خو مور یوازي د یو څو څخه یادونه کوو:

**1 - انترنيت:** دا چي په ننۍ عصری او الیکترونيکي نړۍ کي د انترنيت استعمال دير زيات دي، نو د بېښنایي حکومتولی په برخه کي هم دير زيات رول لري، چي په لاندي ډول سره به يې ويپژنو: د انترنيت د منځ ته را تللو لوړمني نبني نبني په ۱۹۵۷ م کال کي لتولی شو. دا هغه وخت و چي پخواني شوروسي اتحاد په خپله فضائي بيؤي د سپوتنيک (Sputnik) په نامه کيهان ته ولپردو له. په همدي وختونو کي د امریکا متحده آیالات هم په دی فکر کي شوه چي څنګه به وکولئ شي خپلي فضائي پربوي تر ژوءي او دقیقي خارني لاندي راولي. په ۱۹۶۲ م کال کي د امریکا هايي څواک و یو تن د Rand paul baran په نامه دي ته وکوماره، چي که چيرته د امریکا په ټینو بشارونو اтомي برید وشي نو دوى به څنګه د خپلو اتمومي تو غندويو پروګرام په خپل لاس کي ولرلی شي.<sup>14</sup>

نو دده دله اوږده کار او هلو څلور وروسته، هوایي څواک ته د یو داسي نيت ورک جورولو مشوره وکړه چي په هغه کي دير کمپيوترونه یو بل سره تړل ی وي او مهم معلومات له یو کمپيوتر څه بل ته په اسانۍ انتقال شي. چي لوړمي یې د APRA نيت ورک سيسیتم جورو کړي یوازي څلور کمپيوترونه په کي له یو بل سره تړل ی وو او د همدي ايجنسۍ سره د تراو له امله یې د APRANET نوم ورکر. په ۱۹۷۳ کال کي د DARPA یوی کارکوونکي دلي چي مشر یې TCP/IP و د Vinton Cerf پروتوكول له لاري په دی بريالي شو چي د کمپيوترونو بيلابيل نيت ورک سيسیمونه په خپلو کي سره ونې. په ۱۹۷۴ کال کي د همدي ډلي له خوا څخه دي نيت ورک سيسیتم ته د Internet نوم ورکول شوو. د انترنيت کلمه له دوو کلمو inter net څه جوره ده چي د نريوال او net د جال یا شبکي معنا ورکوي چي مجموعي معنائي نړيواله شبکه ده. انترنيت تعريف: د کمپيوتر د نيت ورکونو یو نيت ورکي دي، کوم چي د معلوماتو (Data) د استونې له پاره سره ورته ژبه یا پروتوكول کاروي. هغه نيت ورکونه چي انترنيت جوروسي، په ولايتنونو، هيوادونو او نړۍ کي خواره دي او هر کمپيوتر چي ددي نيت ورکونو څخه یوه سره هم تړلې وي د انترنيت برخه ده.

(Enc.Wiki) که څه هم انترنيت لوړمي حل په امریکا کي د ځانګړي نظامي ضرورت له مخي ایجاد شو خو وروسته یې د یو نريوال جال بنه خپله کړه او ګرده نړۍ یې د ځان سره په دی جال کي راونځښتله. په دي توګه انترنيت نه یواحی د انسانونو ترمنځ د معلوماتو تبادله او اړکي اسانه کړل بلکي د نړۍ خواره واره تابونه بیط هم رالند کړل او دنیا یې په یوه نريوال کلې واړوله. (انترنيت عبدالهادي مومند ۲۰۱۷).

**2 - معلوماتي تيكنالوژي يا IT :** معلوماتي تيكنالوژي د ننۍ برېښنایي حکومتولی یوه برخه ده چې د دولتونو سره د خلکو لپاره د معلوماتو او معاملاتو په ترسره کولو او وراندي کولو کي کمک کوي. د معلوماتي تيكنالوژي څخه د برېښنایي حکومتولی په برخه کي زيات کار اخيستل کيري او تر ډيره بيده هم کاميابه ګنل کيري. د هر ډول برېښنایي موادو او معلوماتو درامنځته کولو، پروسس، کولو، ذخيره کولو، بیاټر لاسه کولو او تبادلي لپاره د کمپیوټرونو کارولو ته ويل کي. ی آئي تي د شخصي یا تفرحي تيكنالوژيو خلاف معمولا د سوداګریز و عملیاتو په ساحه کي کاريروي. معلوماتي تيكنالوژي د معلوماتي او مخباراتي تيكنالوژي (ICT) فرعی مجموعه ګنل کيري. د معلوماتي تيكنالوژي سیستم (آئي تي سیستم) عموما یوه معلوماتي سیستم، د مخباراتو سیستم یا په لا ډير مشخص ډول د کمپیوټر سیستم ته د هارڊویر، سافتوری او نورو جانبي او الحقی وسایلو په ګيونو ويل کيري. چې د آئي تي کارکونکو د یوی محدودی ډل لخوا پر مخ ورل کيري دا اصطلاح عموما د کمپیوټر او کمپیوټري شبکي لپاره د مترادفي اصطلاح په توګه کاريروي، خو بیا هم د معلوماتو د ویش نوري تيكنالوژي لکه تلویزیون او تیلیفونونه هم رانغاری. په افتصادي کي ګن محصولات یا خدمات له معلوماتي تيكنالوژي سره ترلى دي، چې د کمپیوټر هادویر، سافتور، الکترونیکي توکي، سیمي کنڈیکترونه، انټرنیټ، مخباراتي تجهیزات، او ای کامرس پکي د یادول ور دي.

**3 - کمپیوټر:** کمپیوټر لکه څرنګه چې مخکي په نامه، هغه شخص تل هڅه کوي چې خپل ژوند اسان کري، او له همدي امله د برېښنایي کمپیوټر جور، تاسو ته اجازه په چتکي سره د اړتیا ور کرني ترسره کري. لومری د کمپیوټر، او یا په څير، په نامه abacus - یو عام شمېرلو تخته. دا ساده محاسبه ته اجازه ورکوي، او برابریزی وه خورا ساده دي. د لومری پروگرام د کمپیوټر توکي د ماشین جور شوی او مشهور په Dzhon Fon Neyman 1946 نوم ساینس پوهه-ریاضي وراندي. د د تيكنالوژي مترافي پراختیا، د زيات شمېر نوي پروژي د راخړګندېدو سره سره، د لومری څل کمپیوټر د اصولو ډېر کارول او عصری وسایل. Von نیومن یوازي کار نه درلود، خو سره د همکارانو. هغوي په مرسته سره، دا به د د میکانیزم په راتلونکي جورښت معلوم کري. د هغه په وینا، هغه له یوه څخه زیاتو الله لري، سره د بهرنیو په اوږدو کي، پرته له کوم، هم، نیوله نه شي کولای. دا هغه الله چې د منطقی او حسابي عملیاتو او یا ترسره الوبخارا (arithmetic منطق واحد) د کنټرول، او یا UU. دا هم ضروري و، او د پلورنځي د پروګرامونو او د معلوماتو د ټینو حافظه. بهرنی توکي د مختلفو معلوماتو دنده او خارجي ترسره کري. Dzhon Fon Neyman ورانديز وکړ چې د حافظي باید په داسي یوی لاره چې د خپلو تولو

حرى به د یو مساوي ته رابللي او د کمپیوټري نورو توکي موجود وي ترتیب شي<sup>15</sup>. دریاضي د جورښت تر خنګ او د لومری کمپیوټر د اساسی اصولو په ګوته، په لاندي توګه وه. قوماندانی باید په ترتیب سره د پراسس، هغه څه چې د سافت ویر د کنټرول د اصل په نامه له خوا ترسره شي. تول پروګرامونه، سره د معلوماتو په اوږدو کي په یوه حافظه، چې، په خپل وار، د حجراتو پورته دي زیرمه شي. د دوي هر یو د خپل شمير، او بېړګر په هر وخت کي موجود دي. دا اصول دي مشاهده کري، او په ټینو عصری کمپیوټر، چې د "شالید-neymanskimi" ته راجع کيري. نو، نیومن دا وویل شي، هغه څه چې دي د یو کمپیوټر د یو تعریف ورکړ.

عصری کمپیوټر: دنن ورځي د ولايتي شوراګانو ستونزه دا ده چې د یوه لور سرعت مالومات د استملاک، د پروسس، انتقالول او د ترلاسه کولو معلومات برابر کړي. دا باید د تولید واحدونو د کارکوونکو او مدیریت لپاره مناسب وي. زموږ په وخت کې، د تکنالوژۍ د لور سرعت پرمختګ، د تکنالوژۍ د نوي ډولونه دراځرکندېدو په موده کې، د ولايتي شورا ده، که نه د تولو، نو هر دوهم کس. معمولاً دا یو شخصي کمپیوټر چې په دې موخه د وصل د معلوماتو د شبکي، په دې نوګه زموږ د ژوند یوه ډېره مهمه برخه ده. اوس د کمپیوټر دی - د معلوماتو اصلی وسیله او په دفتر او په کور کې. نږدي په تولو کار سره د معلوماتو سره دا ترسه کړي، چې آیا دا د متن پېغام معمول او یوشان او یاد یو تفريحي فلم کتل. دنن ورځي تر تولو پرمختالی کمپیوټرونه په مادل کي ستونزې چې نه د کړنو د یو ګوریتم، چې د مصنوعي استخباراتو نوم په څرګند دول جور حل پېچلي بیولوژيکي او فزيکي پروسو لپاره کارول کېږي.

په دې ساحه کې، کمپیوټرونه دی یوازې د خپل پرمختګ پیل، له دې امله چې د کمپیوټر په داسې ستونزو د حل ده، په داسې حال کې چې دا ناشونې خبره ده. د عصری کمپیوټر دی چې د کمپیوټر د څلورم نسل د بې ساري، خو یو شمېر رعيت له دوى پنځم لري. او حقه، نو د سافت وير د چټک پرمختګ ورکول. له همدي امله، د دې پوبنټني په واحد، دقیق ځواب نه دې. نو، کمپیوټرونه - دا څه پرته چې نن هر څوک کولای شي نه په عصری ژوند وکړي. (Enc.Wiki 4- برېښنالیک (په انگرېزی: electronic mail یا e-mail) د لیک تر تولو چټکه بنه ده. برېښنالیک د هغه کمپیوټر په مرسته چې انترنټ ته لاسرسی ولري لایرل کېږي. د ايميل يا برېښنالیک د څلوبنټمي کالیزې په مناسبت یوې وېبپاني (mashable.com) د برېښنالیک د تکاملې یا بشپړتیابي تاریخ د څلوبنټو کلونو ډیزاینونه څیاره کړي دی. برېښنالیک چې په لوړې یو کلونو کې یوازې د یو کم شمېر ساپنېس پوهانو یا موسسو د ارتباط وسیله وه نن سبا دومره عام شوی چې حتی د ډېر داسې کسانو لپاره چې بنایي په میاشتو کې یې یوه کربنې خط نه لیکه بې ايميله ګوزاره ګرانه شوی ده.<sup>16</sup>

ډېر خلک مجبوره دی چې د ورځي څو څو ايميلونه ولیکي یا د نورو برېښنالیکونو ته ځواب ولیکي. لوړنی برېښنالیک د انفورماتیک یوه انجنېر، چې رې تامیلسن نومېږي، په ۱۹۷۱ ع کال ولیږد. ده یو کال وروسته د پوهنتونونو لپاره د انترنټ له لارې د مالوماتو د تبادلې یو خاص سیستم جوړ کړ. رې تامیلسن په ۱۹۷۱ کال په خپل لوړنی ايميل کي لیکلې وو: qwertyuiop-send (mashable.com) وېبپاني د لوړنی برېښنالیک په وياړ د ايميل د ۴۰ کلن بشپړتیابي پې او ډیزاینونه څیاره کړي دی. د بریتانیا ملکه دوهم الیزابت لوړنی جګپورې مقامه وه چې په ۱۹۷۶ کي یې برېښنالیک ولیږد. په ۱۹۷۸ کال ايميل له پوهنتونونو دباندي د لوړنی څل لپاره وکارول شو.

په ۱۹۸۲ کي د ايميل (e-mail) کلمه د لوړي څل لپاره وکارول شو. په ۱۹۸۹ کي په برېښنالیک کي بنه راغلات (welcome)، ايميل ورسې (sent)، یو ايميل لري، او خدای پامان عبارتونه ثبت شول چې تراوسه اکثره شته. په ۱۹۹۷ کي مايكروسافت هات میل (hotmail) او وروسته اوټ لوک (outlook) په انترنټ کي فعاله کړل. په ۱۹۹۸ کي د سېم (spam) اصطلاح د اکسفورد په ډکشنري کي شامله شو. په ۲۰۰۳ ع کال د امریکا د هماګه وخت ولسمش جورج دبلیو بوش له سېم سره د مبارزې قانون توشیح کړ. په ۲۰۰۴ ع کال په ايميل او چېت کي

کاروپدونکي لندوني (لکه؛ ru) د اکسفورډ په ډکشنري کي شاملی شوي. په ۲۰۰۷ ع کال گوګل جي ميل (gmail) د عامو خلکو لپاره وراندي کر او په ۲۰۱۱ کي د (e-mail) کلمه په (Enc.Wiki) بدله شوه.

**۵- د سيرچ يا لتون سيستم :** يو ساقتوير او هارڊویر د وېب له اريکي سره په ګډه په انترنيت کي د معلوماتو د لتون ورتيا برابروي. د لتون ماشين معمولاً هغه سايت په معنا دی چي د سيستم د اريکي (مخکي-پاى) کوربهتوب کوي. د لتون د ماشين د ساقتوير برخه د لتون انجن دی - د پروگرامونو هغه تولګه چي د لتون د ماشين فعالیت وراندي کوي او معمولاً د لتون انجن جوروونکي کمپنۍ سوداګریز راز دي. د لتون پېرى ماشینونه د نړۍ په ګډه په وېب سايتونو کي معلومات لتيوي، مګر داسي سيستمونه هم شته چي کولي شي د FTP يا د فايل د لېرد پروتوكول د سرورونو فایلونه، په آنلاين پلورنځيو کي شته توکي، او د Usenet خبری ګروپونو معلومات وګوري. د لتون پراختیاد عصری انترنيت يو له لوړیتوبونو څخه دی (د لتون انجونو په کار کي د اصلی مسائلو په اړه ژور وېب مقاله وګوري). د ستاتیستا د شمي رو له مخي، د ۲۰۲۱ کال په اکتور کي د لتون د ماشینونو کارول په لاندي دول وېشل شوي وو:

کوګل - ۸۶،۶۴ سلنډ

بنيک - ۷ سلنډ

یاهو - ۲,۷۵ سلنډ ۲۰۲۱ کال په اګست میاشت کي د ستاتیت کاوونټر ګلوبل د شميرو له مخي، په آسیا کي چیناچي سرچیني بایدو (Baidu) وکړای شول د انترنيت د بازار نړدي ۳ سلنډ برخه ونیسي. په بدل کي بیا په همدي سيمه کي یاندېکس (Yandex) له یاهو څخه وراندي شو او نړدي ۲ سلنډ برخه یي خپله کړه او په ډلبندی کي یي درېم ځای خپل کړ.

**۶- ګرځنه تيليفونونه:** د بشر یوه مهمه اختراع ګنل کيرې، ځکه چي د مصرفی تکنالوژۍ یوه تر تولو پېره کارپدونکي او تر تولو پېره پلورل کیدونکي برخه ده. ګرځنه تيليفونونو د محبوبیت له نظره په ځینو ځایونو کي چتکه وده کړي ده، د بېلګي په توګه په بریتانیا کي په ۱۹۹۹ کال کي د تولو ګرځنه تيليفونونو شمير د کورونو تر شمير زیات شو. دا مهال ګرځنه تيليفونونه د نړۍ په هر ځای کي موجود دي او د نړۍ په کابو نیمو هیوادونو کي څه باندي ۹۰ سلنډ خلک لې تر لېره یو ګرځنه تيليفون لري.

**ځيرک تيليفون :** ځيرک تيليفونونه یو شمير داسي ځانګرنې لري چي له نورو یي بيلوی. د مخباراتو نريواله اتحاديه د هغه ګسانو ګډه اندازه کوي چي انترنيت ته لاسرسی لري او د موبایل-براد بند فعال ګډونوال یي بولي (چي تابلې تونه او داسي نور موبایلونه په کي راخي). په پرمختالي نړۍ کي دا مهال ځيرک تيليفونونه د مخکي نيو ګرځنه تيليفونونو تر سيستمونو پېر کارول کېږي. په پرمختالو هیوادونو کي ځيرک تيليفونونه د ګرځنه تيليفونونو شاوخوا ۵۰ سلنډ برخه جورووي. (Enc.Wiki)

**ساده تيليفون:** د ساده تيليفون اصطلاح معمولاً هغو ګرځنه تيليفونونو ته کارول کېږي چي د اوسينيو ځيرکو تيليفونونو په پرتله یي ورتيا وي. ساده تيليفونونه پر ملتي مېدیا، انترنيت او نورو لوړنيو ورتياوو سربېره معمولاً د غږيزې اريکي او متني پېغامونو ورتيا لري. یو ساده تيليفون تر یوه داسي معمولي ګرځنه تيليفون پېر کارونه کولي شي چي یوازي د اريکو تېنګولو او پېغامونو لېړلو ورتيا لري. ساده تيليفونونه او ابتدائي ګرځنه تيليفونونه له یوه اختصاصي او کارن برسيز ساقتوير څخه استفاده کوي. د دې پر خلاف، ځيرک تيليفونونه

ممولاً د گرخنده تيليفون له چلوونکي سистем خخه استفاده کوي چي تر دېره د بيوaisuno تر منع مشترکي حانگري سره شريکوي.(Enc.Wiki)

استفاده: گرخنده تيليفونونه د بيلابي لو مخو لپاره کارول کيږي چي د کورني له غړو سره اريکه تينګول، سوداګریزی چاري مخته ورل او په بيرنيو حالاتو کي تيليفون ته لاسرسى يې د بيلگي په توګه يادولي شو. ځيني خلک د بيلابي لو سوداګریزو او شخصي مخو لپاره تر يوه دېر گرخنده تيليفونونه کاروي. د بيلابي لو اريکو د پلانونو له ګنو خخه د استفاده لپاره ګن سيم کارتونه کاربدي شي. د بيلگي په توګه يو ځانګري پلان بنائي خه ناخه ارزانه ځايي اريکي، لري اريکي، نړيوالي اريکي يا هم رومينګ برابري کري.

روغتیاپي اغیزی : د انسان پر روغتیا د گرخنده تيليفونون د ورانګو اغیزی هغه موضوع ده چي په دي وروستيو کي پام ورته شوی او څيرل شوی ده، لامل يې دا دي چي په توله نړۍ کي له گرخنده تيليفون خخه استفاده زياته شوی ده. گرخنده تيليفونونه د مايكرو وبو په محدوده کي له الکترو مقاطيسی ورانګو خخه کار اخلي چي د ځينو په اند بنائي دغه ورانګي د انسان روغتیا ته زيان ولري. په دي اړه د انسانانو او غير انساني حيواناتو اړوندي ګنی اپډيمولوژيکي او تجربوي څيرنې موجودي دي. دېر دغه څيرنې په انسان کي د گرخنده تيليفون او زيانمنونکو بیولوژيکي اغیزو تر منع کومه اريکه نه څرګندوي. دا څيرنې د هغو شواهدو د توازن په توګه تعبيړېږي چي بنېي د گرخنده تيليفونونو له لاري انسان ته کوم زيان نه رسېږي، که خه هم يو ګن شمیر انفرادي څيرنې دغه دول يوه اريکه څرګندوي يا هم بي پاپلي دي. د پېتا د ارتباطي شبکو په څير نور وايرلېس ډیجیټل سیستمونه هم دي ته ورته ورانګي تولیدوي.<sup>17</sup>.

**7 - باور کارت :** (په انګرېزی: Credit Card) یا بانکي کارت هغه ارزښتمن سند وي چي د کارت خاوند د دي جوګه کوي چي هر ئای کي وغواړي نو خپل د اړتیا سره سم نغدي پېسي له خپل بانکي ګنونه نه وباسي. همداراز د باور کارت په مرسته په انټرنېټ هتيو، بازارونو، او سفری دفترونو کي بيلابيل توکي، او تکتونه وپوري. دېبېت کارد دېبېت کارد ته بانک کارډ يا چک کارډ هم ويل کيري، دا په حقیقت کي يو پلاستیکي کارډ ده چي بانکي ګنونه ته لاسرسی اسانه کوي ، د توکو د پېر او پلور پر مهال د نغدو پیسو پر عوض هم کاريبلی شي. کچيرې وغواړو د انټرنېټ پر مرسته توکي و پېرو نو په څينو ځانګرو مواردو کي کارډ پوري اړوند ګنون نمبر خخه استفاده کوو چي د کارت فزيکي موچو دیت ته هم اړتیا نه وي. د ۲۰۰۰ ميلادي کال له نيمائي نه را پدیخوا نوبنتګرو مؤسسو دا چاره نوره هم اسانه کړي او په یوه بنار يا هیواد کي ویشل شوي کاردونه په بله ساحه يا هیواد کي هم د کاريدو وير دي.(Enc.Wiki) د دېبېت کارد په مرسته پېسي له يوه ځایه بل ځایه ته بې له دي چي بېرهه را وګرځي لېرلې کيري او هم د ATM کارډ په شان له خپل ګنون خخه د پیسو د ایستلو او اینسولو لپاره کارول کيري. ځينو هیوادونو کي بانکونه په دي دول معاملو يا ترانزکشنونو باندی لړ حق الزرحمه وضع کوي ، په انګلستان کي تاجران دا پول چاره مني ځکه دوي غواړي پېسي بي خوندي وي خو عادي مشتریان بیا له دي کاره معاف دي ، همدا شان دېر خرڅونکي د کوچنیو بانکي معاملو لپاره دېبېت کارډ نه مني ځکه د جنس ګټه د بانکي حق الزرحمې په واسطه له مینځه ځي او دا کار خرڅونکي ته بې ګټي تماميرې.

8- د خبرتیاپی تکنالوژی : پېژندنه بیلا بیلو په هانو په بیلا بیلو تکيو کي کړي ده. خو د یو تولیز او جامع تعريف لپاره یې خو بېلګې وړاندی کوم:

- پخوا به مو لیکونه، پیغامونه، خبرتیاپی (معلومات) د جارچیانو، فاصلدانو، کوترو او پوستی له لاري استول راستول. خو، نن د کمپیوټري شبکي (لکه انترنيټ) او مخابراتي مزيو او کېبلونو له لاري ستاسي لیکونه د نړۍ په هر گوت کي په خو ثانيو کي بل کمپیوټر ته استول کېږي، دغه راز استونه برپښلیک (پربیننالیک) یا electronic mail یا په لنديز سره Email بلل کېږي.
- پخوا به مو بل ځای له چا سره هممھالي خبری اتری نشوی کولي. خو نن خپلي نظری، افکار او خبرتیاپی په عین وخت کي له خپل کمپیوټر په یو دېر ليري پراته ځای کي له بل کمپیوټر سره د انترنيټ له لاري شريکولائي شئ. داسې، چې تاسی خپلي خبری پر خپل کمپیوټر لیکي او مخامخ لوري یې په همغه وخت کي هلتله لولي، بیا هغوي لیکي او تاسی یې دلتله لولي. دي ته برپښنبدار (chatting) وايي.
- پخوا به مو د یوی موضوع، مثلا د افغانستان د تاریخ په اړه معلومات غونښتل، دېر کتابونه او کتابتونونه پسی لټول؛ خو د خپلي اړتیا ور مواد نه موندل یا به مو له دېر کړاو وروسته تر لاسه کړل. او یا به درختى ورڅه، کتابتونونه به بند وو، نه مو شوای کولی خپله خېرنه او تحقیق وکړئ. خو نن کمپیوټر روښانوی، انترنيټ ته ورځئ او وېبځيونه لټوئ، هغه کتابتون ته ورځئ، چې له انترنيټ سره تړلی وي او د خپلي اړتیا ور مواد په دېره لړه موده کي تري لاسته راواړئ. دغه چار وېپیلنډه (web searching) یا وېبانډونه (web browsing) بولی.
- پخوا به مو اسعار بل ځای ته د چا په لاس استول، خو نن د بانکونو تر منځ پیسو راکره ورکړه او لېږد رالېږد د کمپیوټرونو د شبکو، انترنيټ او مخابراتي مزيو له لاري په دېره اسانی کېږي. دغه عمل برپښلېږد (electronic transfer) بلل کېږي.
- پخوا به مو خپل سوداګریز توکي پخپله او د نورو هغه به خپله راول. خو نن د سوداګریزو مالونو پېرل، پېرول او لېږد رالېږد د کمپیوټرونو او انترنيټ د اسانټیاولو په مرسته کوئ. دي ته برپښسوداګری (electronic business) وايي.
- پخوا به په جرګو، غونډو او ناستو کي د ګيون لپاره سلګونه او زرګونه کيلو متنه مزل کاوه. خو نن په یوه غونډه کي د بېلابېلا بېلوبنارونو او هېوادونو وګري له مزله پرته برخه اخلي. د کمپیوټر، کمپیوټري شبکي او ګنوالو (digital) کامرو له لاري پېښه له انترنيټ سره تړل کېږي او بیا د برپښنایي سیګنلونو له لاري تولو ګډونوالو ته ور رسیرې. دغه چار ته ویدیویي غونډه (video conferencing) وايي. خبرتیاپی تکنالوژي همدا ده.

د خبرتیاپو همدغه لېږد رالېږدد خبرتیاپی تکنالوژي بلل کېږي او د کمپیوټرونو، کمپیوټري شبکو، انترنيټ، مخابراتي مزيو (کېبلونو) او نورو اړوندو وسیلو له لاري د خبرتیاپو دغې اسانې، ساده او لېږې استونې او ګډونې ته خبرتیاپی تکنالوژي وايي.

پورته ذکر شوي آلات د برپښنایي حکومتولي په برخه کي هغه څه دي چې د پام ور تغیرات یې راوستلي او خلکو او دولت ته یې د خدماتو د آرایه کولو آسانټیا ورپه برخه کړي ده. خو د برپښنایي حکومتولي په

برخه کي پورته ذكر شوي آلات هم بسننه نه کوي، يعني دا آلات او لاري چاري بي آخرنې حد نه شى بلل کيدلای، د بريښنائي حکومتولی په برخه کي نور هم دير آلات او ابزار سته چي د بريښنائي حکومتولی په برخه کي په بنه توګه سره کار کوي.

پورته ذكر شوي او نورو آلاتو د هيوادونو پر حکومتوليو په پراخه توګه تاثير کړي او هغوي ته يې زياتي آسانتياوي برابري کري دي، همدرانه همدغه آلاتو د هيوادونو په حالت او چاپيريال کي د پام ور بدلونونه رامنځته کري دي. ولی چي اکثره هيوادونه په زياته توګه که ووايم چي په هره برخه کي د بريښنائي حکومتولی د ابزار او وسايلو څخه استفاده کوي. پورته ذكر شوي آلاتو د انفرادي افرادو او تولنو په باب هم زيات تاثير کړي دي او خلک يې د نوي بدلونو او نوبو څيزونو د استعمال سره آشنا کري دي، خلک اوس کولاي شي چي د بريښنائي حکومتولی د ابزارو په واسطه په لند وخت کي په دېرو شيانو باندي په دېري آسانۍ سره خبر شي، همدرانګه بريښنائي حکومتولی خلکو ته په هره برخه کي خدمات وراندي کوي، که روغتیا، تفريح، روزنه، تعليم، زراعت، اقتصاد او نورو برخو کي تولني او خلکو ته خدمات او آسانتياوي برابروي.

دا چي مور د بريښنائي حکومتولی پر آسانتياوو باندي وړغيلو چي خلکو او تولني ته يې خومره آسانتياوي رامنځته کري دي، خو په داسي حال کي چي کيدلای شي چي بريښنائي حکومتولی ځيني تاوانونه هم ولري چي هغه به په راتلونکو برخو کي په منظم دول سره ولوستل شي. همدارنګه چي د بريښنائي حکومتولی ابزارو د بريښنائي حکومتولی په برخه کي کوم خدمات کري او ترسره کوي، په دېره به هم بحث وشي.

### د بريښنائي حکومتولی لپاره باید څه وسی:

مور په مخکي درسونو کي د بريښنائي حکومتولی وسايل وویل چي بريښنائي حکومتولی په کومو لارو سره وراندي کيري، خو اوس به مور په دې باندي بحث وکړو چي په سازمانونو کي بريښنائي حکومتولی لپاره باید څه وشي، د بريښنائي حکومتولی، د اروپا کنسیل، مقالې پر اساس دولت باید لاندي کارونه ترسره کري، ترڅو بريښنائي حکومتولی رامنځته کري<sup>18</sup>.

- ✓ د ICT د استعمال په ډيموکراتيکو پروسو او عامه خدماتو په وراندي کولو کي باید د دېر احتیاط څخه کار واخلي او باید په قانوني دول سره ارزیابي شي.
- ✓ ددي لپاره چي د خلکو حقوق وسائل شي، نو باید نو تولي هغه پروسې او کړني چي د شخصي خلکو معلومات په کي ساتي باید په دېر دقت سره وي، او په هیڅ دول ورڅه ضایع نه شي. توله هغه څه چي په هغه سره خلک کولاي شي، په برخه اخیستنه کي ګبون وکړي، باید اماده وي ترڅو د دوى حقوق خوندي پاتي شي.
- ✓ د بريښنائي حکومتولی ستراتېزاني باید د کیفیت منظم کولو یو ګټور سیستم ولري، چي هدف يې د عامه خدماتو پرمختګ او په بنه دول سره وراندي کول وي.
- ✓ د بريښنائي حکومتولی ستراتېزاني باید د پرمختګ لپاره په انلайн او اپلاين دول سره د کمپایونونه ولري، ترڅو خلک د بريښنائي حکومتولی د خدماتو څخه خبر کري.
- ✓ د باوروالي يا Authentication میتود باید په اعتباري دول سره منل شوی او محفوظوي.

<sup>18</sup> د اروپا کنسیل. بريښنائي حکومتولی. صص. ۱۰.

✓ مناسب ساختمان يا ھاي باید موجود وي، ترڅو شخصي، باوري او محفوظه معلومات په بنه دول سره په امنیت کي شي. (بریښنایی حکومتولی، د اروپا کنسیل، ۲۰۰۴، ۱۰)

### د بریښنایی حکومتولی تاثیرات د خدماتو پر آرایي باندي:

لکه څرنګه چي مور په دي باندي بحث وکړي چي د بریښنایی حکومتولی په اړه باید څه ترسره شي، نو اوس دا چي ولې باید بریښنایی حکومتولی ترسره شي او همدانګه بریښنایی حکومتولی په واسطه سره د خدماتو وراندي کول پر خدماتو پر ارایي باندي څه آغیزې لري، ځکه چي مور ته دا معلومه شي چي مور بریښنایی حکومتولی په لاره اچوو، نو دا زمور د خدماتو د ارایي باندي کوم تاثیرات لري، او باید ددي لپاره مور ته څه په لاس راحي. چي کله مور ته دا معلومه شي، نو بیا مور ته بریښنایی حکومتولی نوره هم اهمیت پذيره کيري. نو د بریښنایی حکومتولی آغیزې د خدماتو پر ارایي باندي په لاندي دول سره د مختلفو مقالو پر اساس مطالعه کوو.

د E-government Attributes مقالی پر اساس د بریښنایی حکومتولی تاثیرات او آغیزې د خدماتو پر آرایه کولو باندي په لاندي دول سره دی<sup>19</sup>،

#### الف: آسانه لاسرسی خدماتو ته

د بریښنایی حومتولی په واسطه دولتونه او افرادي کولای شي چي په دېري اسانۍ سره خلکو ته خدمات وراندي کري. چي په هغه سره به خلک هم راضي وي او هم به یې وخت نه وي ځایه سوي.

#### ب: دولتي کرنو کي شفافيت

د بریښنایی حکومتولی مهمه آغیزه چي پر خدماتو باندي یې لري، هغه داچي دولتي خدماتو به خلکو ته په پوره شفافيت سره وراندي کيري، ماسیوا د تعصب، پیژندني او واسطي څخه. ځکه چي د بریښنایی حکومتولی ابزار خلکو ته نه بلکي اسنادو ته او کار ته گوري.

#### ج: معلوماتو ته آسانه لاسري

د بریښنایی حکومتولی د خدماتو په واسطه سره خلک کولای شي چې خپلو هر دول معلوماتو په آسانۍ سره لار پیدا کري او ژر یې وگوري، که هغه د پوهنتون نتيجه، د انتخاباتو نتيجه، د بستونو اعلان او پايلی او یا هم داسي نور څه وي، خو د بریښنایی حکومتولی په واسطه سره په دېر لند وخت کي خبرېږي.

#### د: آرام

د بریښنایی حکومتولی خدمات خلکو ته پر وخت او په دېره بنه توګه سره وراندي کيري، یعنې دیته ضرورت نسته چي خلک دي کاغذان د یوه ھاي څخه بل ھاي ته انقال کري، او یا هم دي د نوبت لپاره په قطار کي ودېرېږي، بلکي کولای شي، چي بیله کوم تکلیف څخه خپل کار ترسره کري.

## ر: د مصارفو کمبنت

بریښنایی حکومتولی د ابزارو په واسطه د مصارفو کمبنت رامنځته کېږي، ولی چي په یوه بیروکراتیکه تولنه کي خلکو څخه زیات مصارف او پیسي مصرفیوري. خو بریښنایی حکومتولی دا تول مصارف وربچتوی او کولای شي په انلاین بنه ده هر کار ته حل پیدا کړي.

## ز: چنجي او په زده پوري کار

د بریښنایی حکومتولی کړني تولي په ډيره ګټوره او خوندوره توګه سره مخته وړل کېږي، هیڅ کار مندد خدماتو د ترسره کولو په وخت کي د نالارامي خیال نه کوي او نه هم د خېل کار څخه په ډيره اندازه سره خسته کېږي او د خپل کار څخه خوند اخلي). E-Digital Government (کایمبرلی، attributes ۲۰۲۱، ۱۱-۱۲).

## ح: ګډ حکومت

د بریښنایی حکومتولی خدمات په داسي ډول سره دي چي په خپل ترکیب کي دولت او بشاريان سره نیردی کوي چي داسي حکومت منځته راوري چي خلک او دولت سره یو وي، چي دا د بنه حکومتولی یو مهم فکتور دی<sup>20</sup>.

## خ: اسانه عملی کوونه یا کیدنه

د بریښنایی حکومتولی د ابزارو په واسطه دولتونه کولای شي چي پر خلکو باندي خپل خدمات په ډيره بنه او آغیزمن توګه په اسانه ډول سره عملی کري او یا یا هم تر خلکو پوري ورسوی، د بریښنایی حکومتولی په واسطه دولتونه کولای شي د خپلو پالیسيو او قوانینو څخه خلک په ډيری اسانی سره خبر کري.

## ذ: د فساد نه شتون

د د بریښنایی حکومتولی خدمات په داسي ډول سره خلکو ته وراندي کېږي چي هیڅ فساد او اخلاقی جرم په کېښی کي نه وي، ولی چي په ډير واضح ډول سره چي خلکو ته هر څه معلومېري، دولتونه خلکو ته خدمات وراندي کوي او د فساد شتون په کي نفي کوي. او هغه لاري چاري فساد پکښي له منځه ټي، رامنځته کوي.

## ه: حساب کتاب درلودل

د بریښنایی حکومتولی په واسطه دولتونه خلکو ته خپلو چارو اړونده د حساب کتاب لاري اسانه کوي او خلک د دولت د پالیسيو او کړنو څخه په اسانی سره خبریدلاي شي. چي دولت په ډيره بنه توګه سره د خپلو کړنو په وراندي حساب ورکوونکي کېږي.

## و: پر دولت باندي زیات باور

د بریښنایی حکومتولی په واسطه د خدماتو وراندي کولو سره د خلکو زیات باور پر دولت سره کېږي، ولی چي مور مخکي هم بحث پر وکړي چي د بریښنایی حکومتولی په واسطه ترسره

<sup>20</sup>. شیوانگی پوندیر. Benefits of E-governance صص. ۳-۴.

کیدونکي خدمات په شفاف ډول سره پر ته له توپيره تولو خلکو ته په یوشان سره وراندي کيري، نو ټکه کله چي د دولت کرنې په شفاف ډول سره خلکو ته وراندي کيري، نو د خلکو باور هم پر دولت باندي زياتيري. (Benefits of E-governance، شيوانګي پونديز، ۲۰۱۷، ۳-۴).

### د بریښنایي حکومتولی په واسطه کوم خدمات ارایه کيري:

د بریښنایي حکومتولی په اوں وخت کي د حکومتونه که ووايم چي تول خدمات په بریښنایي ډول سره د بریښنایي آلاتو په واسطه سره ترسره کوي، خو مور به ټیني مهم ټني ولو لو چي کيدلای شي، د بریښنایي حکومتولی اهمیت څرګند شي، د بریښنایي حکومتولی پرمختګ ترعنوان لاندي مقالی چي د هوګو ګالیگوس په واسطه وراندي شوي، بریښنایي حکومتولی لاندي خدمات وراندي کوي<sup>21</sup>:

#### اول: عامه خلکو ته خدمات وراندي کول

د بریښنایي حکومتولی په واسطه تول دولتي چاري چي خلکو ته وراندي کيري، د امکان تر حدہ د بریښنایي حکومتولی په واسطه ترسره کيري، که هغه بناروالی، بانکي، مالياتي، او نور خدمات وي.

#### دویم: بنه حکومتداري

د بریښنایي حکومتولی په واسطه بنه حکومتداري، کله چي مور په حکومتداري کي د بریښنایي حکومتولی دابزارو په واسطه خدمات ترسره کوو، نو د بریښنایي حکومتولی په واسطه ترسره کیدونکي خدمات دیر ساده او په دیر لږ وخت کي عامه خلکو او بناريانو وراندي کيري، کله چي خلک د دولت څخه د خدماتو اړونده راضي و اوسي، نو په هیواد کي بنه حکومتداري رامنځته شوي وي.

#### دریم: په دیموکراسۍ کي پرمختګ

بریښنایي حکومتولی په واسطه بناريان کولای شي، چي په دیری اسانۍ او دیر ژر وخت کي خپل نومان وتاکي، همدارنګه دولت سره په دولتي پريکرو او پروسو کي په انلائين بنه برخه اخیستنه وکري، همدارنګه کولای شي، چي ددولتي نوي قوانینو او مصوبو څخه ځان دیر ژر خبر کري. (بریښنایي حکومتولی، هوګو ګالیگاووس، ۲۰۰۲، ۵).

د E-government attributes مقالی پر اساس د بریښنایي حکومتولی په واسطه ترسره کیدونکي ټیني خدمات په لاندي ډول سره دي<sup>22</sup>:

#### اول: E-filling (بریښنایي ډول سره ډکول)

د بریښنایي حکومتولی پر مت خلک کولای شي، چي خپل اسنادونه په انلائين بنه د انترنیټ په واسطه سره ډک کري، ماسيوا ددي چي پورمي په هار د شکل سره واخلي، بیا یې په قلم سره ډکي کري، او وروسته یې اداري ته وسپاري.

<sup>21</sup> هوګو. ګالیگاووس. بریښنایي حکومتولی. صص. ۵. ، کايمېرلي، E-Digital Government attributes<sup>22</sup>. صص. ۷-۸.

## دوهم: د تولني یوھای والي

د برييننائي حکومتولي په واسطه خلک کولاي شي، چي د يو بل د حالاتو څخه په دير بنه بنه سره ځان خبر کري او د مرستي، مشکل او نورو حالاتو کي کمک وکري، همدارنگه د دولت ته د تولنو په خبراوي کي هم اسانتياوي برابروي.

## دریم: د بحران مدیریت

دولتونه او يا هم شخصي افرادي کولاي شي، چي د برييننائي حکومتولي د ابزارو په واسطه سره په دير لند وخت کي د بحران رامنځته کيدلو څخه خبر ترلاسه کري او د هغه د مدیریت لپاره کار وکري.

## څلورم: برييننائي رايه ورکونه (e-voting)

د برييننائي حکومتولي د ابزارو په مت خلک کولاي شي، چي په ديری اسانۍ سره خپل د خوبني کاندید ته بيله دي چي په ګتارونو کي انتظار وکري په انلائين بنه رايه ورکري، چي د برييننائي حکومتولي په برخه کي ديره مهم کرنه ده.

## پنځم: د مشتريانو د اړیکو د مدیریت سیستم:

بررييننائي حکومتولي داسي وسایل دولتونو او تجارتونو ته برابر کري دي چي کولاي شي، په لبر وخت کي د خپل مشتريانو غوبښتو ته څواب ووایي او ددوی د شکایت څخه ځای خبر کري.

## شپروم: اقتصادي معلومات

د برييننائي حکومتولي د ابزارو په دولتونو او تجارتونو ته په ديری اسانۍ سره خپل د تجارت او خدماتو کيفيت، کرنې، تولیدات، راکړه ورکري، او نورو اقتصادي معلومات پیدا کري او کيدلای شي چي د خپل تجارتونو د ګتنې او تاوان د سنجش او مدیریت لپاره د ګټورو لارو چارو څخه استفاده وکري.

## اووم: برييننائي قانون جورونه (E-rulemaking)

دولتونو ته اوس ديره اسانه ده چي په اسانۍ سره ديموکراتيکي قوانين جور، د خلکو نظر واخلي او بیا خلکو ته په بنه بنه خدمات وراندي کري. همدارنگه دولتونه کولاي شي چي په دير لبر وخت کي خپل د وضعی قوانینو څخه افراد خبر کري او هم کولاي شي چي د برييننائي حکومتولي وسایلو پر مت خپل د قوانین درعایت څخه ځان خبر کري.

## اتم: برييننائي زده کري (E-Learning)

دير مهم کار چي د برييننائي حکومتولي په واسطه ترسره کيري، هغه هم د زده کريبيزو خدماتو وراندي کول دي، په ديری اسانۍ سره اوس خلک کولاي شي چي په انلائين بنه حتی که څه هم په بل هيواډ کي وي، زده کري وکري. د برييننائي وسایلو په واسطه سره زده کري کول په اوسيني وخت کي دير عام شوي او خلک اوس اړنه دي، چي د یوه ځای څخه بل ځای ته سفر وکري. اوس خلک کولاي شي، د انټرنېټ پر مت زده کري وکري په خپل کور او يا هم بل د اوسيدلو په ځای کي.

## نهم: د معلوماتو گرندي پیداکونه:

په بریښنایي حکومتولی کي خلک کولای شي، چي هر ډول معلومات چي شخصي حریم نه توانی کوي او عمومي گته پکبني کي وي، په دیرې اسانۍ سره ترلاسه کري.<sup>23</sup>

## لسم: بریښنایي پير اوپلور (E-sale)

اوس خلک کولای شي، چي د بریښنایي حکومتولی د ابزارو په واسطه سره په اسانۍ سره خپل خوبني وړ څيز په انلайн بنه واخلي، او دي ته ضرورت نسته چي څوك د ډو شي رانیولو څه د ډو هئي څه بل هئي ته ولار شي، هر څه چي وغواري کولای شي په انلайн بنه بي ترلاسه کري.

## يوولسم: بریښنایي بانکداري (E-Banking)

خلک اوس کولای شي، چي د بانکونو د خدماتو څخه په انلайн بنه کار واخلي، دیته ضرورت نسته چي څوك دي، بانک ته ولار شي، پیسي راویاسي او بیا څل ضرورت ورباندي پوره کري، ځکه چي خلک کولای شي، د ATM ماشینونو په واسطه په اټومات ډول سره په هر هئي کي خپل پیسي ترلاسه کري او هم کولای شي، چي د ډو هئي څه بل هئي ته پیسي په اسانۍ سره په کم وخت کي واستوی ماسیوا ډدي چي څوك د بانک نماینده ګي ته ورسی.

## د دوولسم: بریښنایي بیل (E-Billing)

بریښنایي بیل جمع کول چي د بریښنایي حکومتولی د مهمو کارونو څخه دي، په زیاتو هیوادونو کي گته ورڅه اخیستل کيري او د خلکو لپاره په دیټا برایه کړي ده. ځکه که چېږي بیل په پخواني کاغذی سیستم سره وي نو خلک ورسه په تکلف کي وي، ځکه ډو وار به بیل ترلاسه کوي، بیا به په اړوندې بانک کي جمع کوي، خو دا کار په وخت او مصارف هم کیدای شي چي ولري، خو که بریښنایي حکومتولی دا اسانټيا برایه کړي ده، چي خلک کولای شي چي خپل بیلونه په دیرې اسانۍ سره په انلайн بنه جمع کري، یوازي دا نه چي بیل، بلکي هره ډول د پیسو جمع په انلайн بنه ترسره کولای سی، که هغه د بریښنایي بیل، د مالیاتو بیل، د حوالې ورکول او ترلاسه کول او نوري اړوندې کړنې د بریښنایي حکومتولی د اسانټيا وو په وسیله سره په دیرې اسانۍ سره ترسره کوي.

یوازي دانه چي خلک د بریښنایي حکومتولی څخه پورته ذکر شوي خدمات ترلاسه کوي، بلکي نور هم زیات خدمات سته چي بریښنایي حکومتولی په اړایه کوي، لکه بریښنایي اعلانات، بریښنایي معلومات، بریښنایي کنټرول او نور سته چي خلک ورڅه په مختلفو کړنو استفاده کولای سی. بریښنایي حکومتولی خلکو او دولت تر منځ د متقابل عمل ډو په کټور پل دی، ځکه چي خلک او دولت ډو بل سره د خدماتو په اړایه او د معلوماتو په وړاندې کولو کي سره نیرودي کوي، دولت خلکو ته زیات خدمات په دیرې کټوره توګه په لند وخت کي او د خلکو د اړتیا مطابق په مؤثره توګه وړاندې کوي. چي ترزیاته حده ورڅه بناريان راضي دي او گته ورڅه اخلي. ) E-Digital Government attributes ، کايمبرلي، ۲۰۲۱، ۷-۸(.

## افغانستان او برپښنایی حکومتولی

په افغانستان کي له ۲۰۰۱ م کال وروسته د نھريوالی تولني په مرسته د نوي نظام په رامنځه کيدو سره، د نظام جوروني او حکومتولی په برخه کي هڅي پیل شوي. د همدي هڅو په لر کي یو هم د حکومتولی په برخه کي له نوي تکنالوژۍ څخه کار اخیستل چې افغان دولت د نورو هیوادونو په شان د مخابراتو او معلوماتي تکنالوژۍ (ICT) په برخه کي خانګري توجه درلوده. که څه هم د افغان حکومت له لوري دا ډول هڅي په پرپکړو کي د خلکو د ګډون، معلوماتو ته د لاسرسی د سطحي لورولو او د عامه خدماتو په برخه کي د شته ستونزو دله منځه ورو په موخه و، خود تولو هڅو سره سره لا هم په دي برخه کي افغانستان یو ډېر وروسته پاتي هېواد دي.

دملګرو ملتونو سازمان له لوري د برپښنایی حکومتولی په برخه کي د ترسره شوي څېیني له مخي په ۱۰۸۲ م کال کي افغانستان د هېوادونو په منځ کي ۸۷۱ يم څای درلود او په سویلي اسیا کي تر تولو تیټ مقام لرونکي هېواد و.

### د برپښنایی حکومتولی په برخه کي ترسره شوي کارونه

افغانستان د برپښنایی حکومتولی ډکر ته تیره لسیزه را دانګلی دي او په دي موده یې څېیني ستر کارونه کړي دي، چې دلته یې یادونه ضرور ده:

**مخابراتي سکتور:** په افغانستان کي د بني حکومتولی ډير کارونه د مخابراتو او معلوماتي تکنالوژۍ پر غاره دي او په دغه هېواد کي په تیرو ۱۸ کلونو کي د مخابراتو او معلوماتي تکنالوژۍ سکتور د پام ور پرمختګ کړي دي. د مخابراتو او معلوماتي تکنالوژۍ وزارت د معلوماتو پر اساس په افغانستان کي شاوخوا ۱۸ میلیونه خلک چې د تول نفوس ۱۹ سلنډه برخه جوروی، مخابراتو ته لاس رسی لري.

په دي برخه کي د سیمکارت او د مکالمې بېي هم د پخوا په پرتله را ټېټي شوي دي. دغه راز د همدي سکتور په برخه کي ۱,۱ میلیارد دالر پانګونه شوي او اوس مهال ۱۰۰ زره کسان په دغه برخه کي په کار بوخت دي.<sup>24</sup>

**نوري فایبر (Fiber optic):** نوري فایبر چې په اوسيني عصر کي د مخابراتو او معلوماتي تکنالوژۍ په برخه کي یو مهم سیستم دي او کولای شي چې په یو ثانیه کي له لس ګېگابایټ څخه زیات شي (تصویرونه، غږیز پیغامونه)..... ولیدوی.

<sup>24</sup> د مخابراتو او معلوماتي تکنالوژۍ وزارت د برپښنایی حکومتولی د ریاست له آمر، بناغلي هدایت الحق هدایت څخه ترلاسه شوي معلومات.

نوري فايير يا فايير آپتيك په افغانستان کي هم د مخابراتو او معلوماتيکنالوی په برخه کي يوه خورا مهمه پروژه ده، چې په ۱۰۰۷ ميليونو ډالرو په پانګوني سره افغان دولت د لومري څل لپاره پيل کړه. د افغانستان د مخابراتو او معلوماتي تکنالوژۍ د معلوماتو پر اساس، په تيرو ۸۱ کلونو کي د افغانستان ۱۲ ولايتونو ته فايير آپتيك<sup>25</sup> کې بل غخول شوي دي، چې افغانستان يې له پاکستان، ایران، ازبکستان، تاجکستان او ترکمنستان سره نسلولی دي.<sup>26</sup>

**برېښنایي تذکري:** د برېښنایي حکومتوی په برخه کي د پېژندپانو برېښنایي کول او د دی لري پيل په افغانستان کي يو بل مهم کار دي. په افغانستان کي د برېښنایي پېژندپانو د وېش لري د سيمې د ګنو هیوادونو په کچه نوبنت بل کېږي. که خه هم د برېښنایي پېژندپانو د توزيع لري دېره ورو روانه ده او تر دي دمه یوازي ۱۰ زره کسانو دغه پېژندپاني ترلاسه کړي دي؛ خو که چې تول هيواووال دغه پېژندپاني ترلاسه کړي. په دېرى برخو کي به خلکو او دولت ته آسانتیا وي رامنځته شي.

په تاکنو کي د درغليو مخنيوی، د تاکنو لپاره د کارتونو د توزيع يا نومليکني د لګښتونو سپما، د هیواد د وګرو د دقیق شمير معلومېدل، نړيوال ستندېر د او له هیواده بهر د معیاري پېژندپاني په توګه د کارولو ګټې، په پاسپورت، د موټر چلولو جواز، د موټر ګرځلو جواز، نکاحخط او نورو خدماتو کي آسانتیا، بھرنیو وګرو له خوا د افغانستان د تابعیت د تذکرو اخیستلو مخنيوی، د يوه کس له خوا د خو تذکرو اخیستلو او ورته نورو درغليو او اداري فساد مخنيوی، د جنائي جرمونو کنترول او د مجرميونو په پېژندلو کي آسانتیاوي او داسي نور تول هغه موارد دي، چې د برېښنایي حکومتوی د بنست په توګه د يوه دولت له خوا د خدماتو وړاندې کولو، مالياتو ورکولو او راتولولو، اقتصادي ودي او پرمختیا، پالیسيو جورولو او نورو برخو کي خورا مهم او د وخت اړتیا بل کېږي.

**د افغانستان ځانګړي ډومين (af):** ډومين په انټرنېت کي د يو چا د پېژنګلوي لپاره د هغه د وېب سایت نوم دي. د نړۍ اکثریت هیوادونه د خپل نوم د سر د حروفو څخه په انټرنېت کي د وېب سایتونو د پتو لپاره ځانګړي وروستاړۍ لري. افغانستان هم يو له هغو هیوادونو څخه چې د خپل نوم تر وروستاري لاندې ډومين لري.

پر دي تولو سربېره په افغانستان کي له نوي تکنالوژۍ څخه په کار اخیستلو د يو شمير دولتي ادارو ټینې سیستمونه برېښنایي شوي دي، چې له امله يې په چارو کي آسانتیا رامنځه کړي ده:

<sup>25</sup> فايير آپتيك ته نوري فايير هم ويل کېږي. دا بول کېبلونه د لري سيمو او لارو لپاره د چېټګ انټرنېت او اطلاعاتو رسونې په موخه کارول کېږي. د نوري <https://vestanet.ir/what-is-fiber> فايير په اړه نور معلومات دلنه ولوئې

## ستونزی او خندونه<sup>27</sup>

د ځانګري هاستنک نه درلودل: افغانستان تر او سه نه توانيدلی دی چې خپل هاستنک<sup>28</sup> سرور ولري. د بریننایي حکومتولی یودیره اړین وسیله هاستنک بل کېږي، ځکه تول معلومات چې په بریننایي حکومتولی کې بنکته او پورته کېږي په هاستنک سرور کې ثبت او ذخیره کېږي. په او سره مهال کې ژوندي مثل یې د ویسایتونو او انترنیټی اپلیکیشنونو دی چې د هیواد په دنه کې رغیرې او د نورور هیوادونو لکه پاکستان، هند، ترکیه، جرمنی، امریکا او داسې نورو هیوادونو په سرورونه کې ذخیره کېږي.

د پوهاوی نه شتون: په افغانستان کې د بریننایي حکومتولی په برخه کې یوه ستنه ستونزه په دي اړه د خلکو نه پوهاوی دی سره له دی چې د افغانستان میلیونونه وکړي مبایل او انترنیټ ته لاس رسی لري؛ خو په دی برخه کې د پوهاوی نه شتون هغه څه ګنلی شو، چې د بریننایي حکومتولی سیستم یې اغیزمن کړي دی. ځکه انترنیټ فعالول یا خلکو ته موبایل یا سیم کارت ته لاسرسی د بریننایي حکومتولی په معنا نه دي، بلکې دا یوازې د خلکو په خپل منځ کې د اړیکو وسیله کیدای شي.

مور لا هم داسې خلک، حتی لوستي ټوانان لرو چې ټيرک مبایل لري او انترنېت هم کاروی؛ خو نه شي کولای له همدي وسیله دندې د درخواست کولو، یا بل کوم لپاره تري کار واخلي.

د انترنېت کمزورتیا او د بیو لوړوالۍ: سره له دی چې افغان حکومت وايی نوري فایبر کېبل یې ډېری ولاپیتونو ته وصل کړي دی؛ خو دلته لا هم د انترنېت کمزورتیا او د بیو لوړوالۍ یې یوه لوړه ستونزه ده. زموږ په ګاوندي هیواد پاکستان کې د تیټ سرعت انترنېت ۱ ام بې دی او لوړ یې ۱۲۰ ام بې، په افغانستان کې لوړ انترنېت ۱ ام بې دی او قیمت یې د میاشتی ۲۰۰۰ افغانی کېږي.

د ډومین د قیمت لوړوالۍ: که څه هم د افغانستان په خپل نوم د ډومین درلودل یوه لاسته روړنه ده؛ خو د بین المللی نرخونو په پرتله یې قیمت لوړ دی. د دات اي ایف قیمت ۲۰ ډالره او دات کام دات ای ایف<sup>29</sup> قیمت ۱۰ ډالره دی په داسې حال کې چې د دات کام<sup>30</sup> قیمت په نړیواله سطحه ۸۰ ډالره دی چې د خصوصي سکتور لپاره ګرانه تماميرې.

د دولتي مامورينو پوهاوی: د افغانستان په یو شمېر ادارو کې لا هم مامورین له کمپیوټر او انترنېت سره بلدتیا نه لري او خپلی چاري د قلم له لاري د قاغذ پر مخ ترسره کوي. په ځینې ادارو کې د بهرنیو موسسو او یا هم خپله دولت له لوري مامورينو ته کمپیوټر اخیستل شوي، خو له بده مرغه په کارونه یې نه پوهېږي او یو څنګ ته یې اپښې وي<sup>31</sup>.

له ۲۰۰۱ کال وروسته په افغانستان کې د نوي نظام په رامنځته کې دو سره د حکومتولی نوي بنست کېښو دل شو او له تېرو ۱۸ کلونو راهیسي د حکومتولی د بنه کولو په برخه کې زیاتي هڅي شوي

<sup>27</sup> ضياءالاسلام. شيراني. په افغانستان کې بریننایي حکومتولی. صص. ۱۱-۶.

<sup>28</sup> هاستنک هغه خای دی چې حکومت، تجاران، او عام خلک خپل ویب سایتونه او د هغه ډیتا هلته ذخیره کېږي.

<sup>31</sup> ضياءالاسلام. شيراني. په افغانستان کې بریننایي حکومتولی. صص. ۱۱-۶.

دی، خو جګړه او په افغانستان کي سیاسي بي ثباتي هغه دوه مهم فکتورونه دي، چي د په دغه هي واد کي يې د بني حکومتولی پر وراندي خذونه رامنځته کړي دي.

د بني حکومتولی په برخه کې افغانستان لا هم زيات کار او هلو څلوا ته ارتیا لري، تر خو خپلو خلکو ته په سمه توګه خدمات وراندي کړي. په تیرو ۱۸ کلونو کي د برپښنایي حکومتولی په برخه کې د افغان دولت هڅي د پام ور دي؛ خو دا یوازې د یوه اورده مزل و هلو لپاره خو ګامه بللي شو. ارتیا د چي دا ګامونه زيات او په سمه توګه واخیستل شي.

د برپښنایي حکومتولی په برخه کې تر تولو مهم د افغانستان لپاره د له نوي تکنالوژۍ سره د خلکو بلدیا او د ځانګړي هاستنګ سرور درلودل هغه دوه فکتوره دي، چي د برپښنایي حکومتولی لپاره لاره خلاصوي او اجازه ورکوي چي په دي برخه کې په سمه توګه کار وشي

(ضياءالسلام شيراني، قاصد خيرنيز مرکز، په افغانستان کي برپښنایي حکومتولی، ۲۰۱۹، ص. ۶-۱۱).

### مخابرات په افغانستان کي:

د لوړۍ څل لپاره په افغانستان کي د افغان بى سيم مخابراتي شرکت د مخابراتي سیستم په ادانه کي د ګرځنده تیلیفون خدمات د طالبانو د واکمنی پر مهال پیل کړل. دي شرکت د خپل کار په لوړیو کي وکړای شول چي د نړۍ تر تولو ګران بېه ګرځنده تیلیفون خدمت وراندي کړي او په افغانستان کي د دي سکتور د واکمن په توګه يې خورا زښته پانګه تر لاسه کړه. د افغان بى سيم مخابراتي شرکت خپل سيم کارت څه د باندي ۴۰۰ دالره پلورو. خو په ۲۰۰۶ زیرو دیز کال کي د صنعت سکتور وروسته تر تولو زیاته پانګه اچونه د مخابراتو په سکتور کي تر سره شوی وه.

تیر لمريز کال څه د باندي ۶۰۰ مليونه دالره د مخابراتو په برخې کي پانګه اچول شوی ده او دي سکتور په همدي کال نژدي ۵۰۰۰ کسانو ته د کار زمينه برابره کړي وه. همدا ډول د مخابراتو وزارت د څرګندولو له مخي دي وزارت په ۱۳۸۱ کال کي یو مليون دالر، په ۱۳۸۲ کال کي ۱۲ مليون دالر، په ۱۳۸۳ کال کي ۲۰ مليونه دالره، په ۱۳۸۴ کال کي ۶۷ مليونه دالره او د ۱۳۸۵ هجري لمريز کال تر پاڼي ۱۰۰ مليونه دالره عواید تر لاسه کړي دي. دا وخت په افغانستان کي د افغان بى سيم، روشن، اريبيا، اتصالات، افغان تيلی کام، افغان پوشش، وصل تيلی کام او شاهين تيلی کام شرکتونه په مخابراتي دېگر کي په فعالیت بوخت دي. همدا ډول د مخابراتي خدمتونو د لا بنوالي او ارزانه کيدو په موخه د مخابراتو وزارت د لمريز فاير پروژه پیل کړي ده. د دي پروژي د بشپړیدو سره، چي درې کاله وخت به ونيسي، د مخابراتي اړیکو کيفيت به پیاوړي شی او همدا ډول بېي به راټېتي شي<sup>32</sup>.

دا وخت په افغانستان کي نژدي ۳ مليونه وګړي د ګرځنده تیلیفون خدماتو ته لاسرسی لري او نژدي نیم مليون وګړي انترنیټ کاروی. د مخابراتي خدمتونو وده لامل شوی ده چي نړیوال شرکتونه هم په افغانستان کي په دي برخه کي د پانګي اچونی ليوال شی. دا وخت افغان بى سيم، روشن، اريبيا او اتصالات شرکتونه د ګرځنده تیلیفون خدمتونه وراندي کوي، همدا ډول په دي وروستيو کي د افغان تيلی کام دولتی شرکت ته هم اجازه ورکړل شوی ده، چي د ګرځنده تیلیفون د خدمت تر څنګ داسې سيم کارتونه وویشي، چي د انترنیټ د خدمتونه عرضه کړي. د مخابراتو وزرات وایي، چي د هیواد ۳۴ ولايتي مرکزونه او

<sup>32</sup> ضياءالسلام، شيراني. په افغانستان کي برپښنایي حکومتولی. صص. ۱۱-۶.

تقریباً ۸۰ ولسوالی بی د تلفون او اینترنیت سره ترلی دی او تمہ بنایی، چې دیر ژر به د افغانستان ټولی څه د باندی ۳۰۰ ولسوالی د تلفيون او اینترنیت سره ونبلوی.

که څه هم د دی ولسوالیو خلک شکایت لري چې د مخابراتو وزارت هری ولسوالی ته شل لیکه تلیفونونه ورکړی دی، چې اکثره بی په دولتی ادارو کي کارول کیږي. سره د دی چې په افغانستان کي د مخابراتی سیستم وده د پامه غورخوی نشو، خو لا په دی برخه کي ځینې ستونزی تر ستړګو کیږی چې د یوی خوا د خلکو پر اقتصاد ناوړه اغیزه کوي او له بلې خوا پر ملی اقتصاد:

#### **الف: لوړه بیه**

د دی گرځنده تلیفونو د اړیکی نیولو بیه دیره لوړه ده، چې شاید په سیمی کي ساري ونلري. له یو مخابراتی شرکت څخه بل مخابراتی شرکت ته د هری دقیقی بیه ۵ او څه باندی پنځه افغانی ده. د هری دقیقی مکالمی اوچت قیمت لامل کیږي، چې د خلکو پر اقتصاد منفره اغیزه وکړي، نو بنایی چې د مخابراتو وزارت د هری دقیقی د مکالمی بیه راټیته کړي.

#### **ب: د مالی اخیستل**

ځینې مخابراتی شرکتونه له خپلو مشتریانو څخه هر میاشت ۵۰ افغانی د مالی په ډول اخلي. د ساري په توګه روشن څه د باندی نژدي یو مليون مشتریان لري او هره میاشت یو دالر د مالی په توګه د خپلو مشتریانو څخه ګرځوی، چې په میاشت کي یو مليون دالرو ته رسپری او په دی ډول د دولت مالیه د دی پر څای چې په خپله ورکړي د خپلو مشتریانو د حساب څخه دولت ته سپاری.

#### **ج: تیټ کیفیت**

که څه هم دا وخت د گرځنده تلفون څلورو شرکتونو په عملی ډول کار پیل کړي دی. خو د دی شرکتونو د اړیکو کیفیت دیر تیټ دی. د اتصالاتو پرته، چې دا مهال بی په رسمي توګه کار پیل کړي نه دی، دری نور مخابراتی شرکتونه د خبرو پر مهال غوڅیری او د مشتریان د ستونزو سره مخامنځ کوي. په تولیزه توګه د دی مخابراتی شبکو اړیکی رنۍ نه دی. د خلکو د دیرو شکایتونو له امله د مخابراتو وزارت اړ شوی دی، چې د شکایتونو د اوریدو په موخه ځانګړی شمیره معرفی کړي ده.

#### **د: انحصاری پانګه اچونه**

د څلورو شته گرځنده تلفیونو څخه څلور واره شرکتونه په بھرنۍ پانګي په کار پیل کړي دی. دا شرکتونه یا د څو توکمیزو شرکتونو پانګه او یا هم مستقیمه بھرنۍ پانګه ده. دا شرکتونه هغه پانګه چې د خلکو له جیبونو څخه راکاړۍ، بھرنیو بانکونو ته لیږدوی او په دی ډول هیواد د پانګي د کموالی سره مخامنځ کوي. هغه څه چې دا شرکتونه د مالی په نامه دولت ته ورکوی د دوی د عایداتو په برابر کي آن د شمیرلو وير هم نه ګنل کیږي.

## پایله

ددي خیرني خخه مور دي پايلې ته رسير و چي بريښنائي حکومتولی د خدماتو پر ارائي باندي مثبتي آغizi کړي دي او خدماتو په ترسره کولو کي يې آسانتیار منځته کړي ده. بريښنائي حکومتولی د خدماتو د ارائي په برخه کي په مختلفو برخو کي که اقتصادي وي، که تجارتي وي، که دولتي وي، که شخصي وي، او که نوري برخي اسانتیاوي رامنځته کړي دي. اوس خلک ماسیوا ددي چي په کتارونو کي انتظار وکړي او د نوبت ته تر ساعتونو او ورڅو پوري کښيني، په ديری چټکي سره او په دير لند وخت کي خپلي چاري مخته ورلاي شي.

همدارنګه د بريښنائي حکومتولی نور ابزار لکه بريښنائي تذکيري، پاسپورت، بريښنائي بانکداري، بريښنائي راکړه ورکړه، بريښنائي استخدام، بريښنائي وظيفي، بريښنائي زده کړي او نور خدمات په دي برخه کي د یادولو ور دي، چي خلکو ته يې د استفاده لاري اسانه کړي دي.

د بريښنائي حکومتولی په واسطه ترسره کيدونکي خدماتو آرایه کوونه په ديره مؤثره دول سره ده. ځکه کله چي مور د بېروکراسۍ بحث کوو، نو د زیاتو مصارفو او وخت ځایه کولو په اړه بحث کوو ، خو بريښنائي حکومتولی هغه څه دي چي خدمات په اسانه ډول او لپه مصرف سره په دير کم وخت کي خلکو ته رسيري. ددي مقالې پر اساس دولتونو لپاره د بريښنائي حکومتولی په واسطه د خدماتو ورلاندي کول چي په ګټوره توګه سره دي، د خلکو او دولت ترمنځ يې واتن راکم کړي دي، خلک د دولت هر ډول معلوماتو ته چي شخصي حریم نه وي ، رسیدلای شي او دير زر څان ورڅه خبرولای شي، چي دا د بريښنائي حکومتولی د خدماتو مهم اهمیت دي. بريښنائي حکومتولی د ابزاو په وسیله د خدماتو آرایه ديری آغizi لري چي د هغو څخه د خدماتو آرایه کول په اسانه توګه، په شفاف ډول سره د خدماتو ورلاندي کول، د وخت سېما رامنځته کول، د مصارفو سېما رامنځته کول، د حساب او کتاب شتون د خدماتو په هکله، د خدماتو موقفیت ترلاسه کوونکو ته، د کړنو د جذابیت شتون، د بنو پايلو ترلاسه کول او داسي نوري آغizi د یاودني ور دي چي بريښنائي حکومتولی يې د خدماتو پر آرایي باندي لري.

## وراندیزونه

خلک د بریښنایي حکومتولی د مختلفو ابزارو څخه د مختلفو هدفونو لپاره استفاده کوي. لکه د زده کړي لپاره، د تجارت او کاروبار لپاره، د امنیت او حفاظت لپاره، د معلوماتو د ترلاسه کولو لپاره، د دولتونو د عمومي ګټو د ترلاسه کولو لپاره، د وظيفي ترسره کولو او پیداکولو لپاره همدارنګه د دولتونو لپاره د شفافی رايی ورکونی او داسي نورو مواردو لپاره بریښنایي حکومتولی د وسایلو څخه استفاده کوي.

خلک اوس دي ته اړ نه دی چې د یو کوچني کار لپاره دکاغذ پرانی سیستم مخته یوسی. ځکه چې د کارغذ پرانی یا بیروکراسی مخکینی سیستم د خلکو وخت مصروفی، مشکلات یې پیداکول او دزیات فساد لامل کيدل، خود ۱۹۹۰ څخه وروسته دولتونو په ډیری چتکی سره د بریښنایي حکومتولی په لوري ګام ایښی دي او دزیات هلو څلوا څخه وروسته اوس د بریښنایي حکومتولی د ابزارو څخه په استفاده اوس دولتي او شخصي خدمات ترسره کوي چې د پخوانیو سیستمونو په پرتله ډير ازښتن او کامیابه دي. داسي نه چې اوس نوره هڅه نه کوي په دی برخه کي ، بلکي د بریښنایي حکومتولی به برخه کي د لازیاتو هلو څلوا لپاره کوبنېن کوي چې نور هم د خلکو او بناريانيو همدارنګه دولتونو لپاره د خدماتو د آرایي په برخه کي اسانتيابوی رامنځته کړي.

**أ. دولت ته: دولت ته مي دا سپارښته ده چې په خپلو اداري او سیاسي چارو کي د بریښنایي حکومتولی څخه استفاده وکړي.**

**ب. ټولو ملکي ادرو ته: دملکي ادارو څخه مي دا غونښته ده چې خلکو ته خپل خدمات د بریښنایي حکومتولی د ابزارو په واسطه ورسوي. تر څو خلک ورڅه په آسانی استفاده وکړي.**

**ج. راتلونکو محصلینو ته: د راتلونکو محصلینو څخه مي دا غونښته ده چې د بریښنایي حکومتولی د ابزارو څخه استفاده وکړي او په راتلونکي کي د (بریښنایي حکومتولی تاثيرات د خدماتو بر مؤثریت باندي) موضوع وخيري. ترڅو دوى او نور محصلین د بریښنایي حکومتولی د خدماتو د وراندي کولو د مؤثریت څخه خبر شي.**

## مأخذونه

1. ایگمین. جین. (۲۰۰۷). د خدماتو ور اندي کول. VGN نړیوال. ص. ۹-۶.
2. بکاس. مایکل. (۲۰۰۱). بریښنایی حکومتولی او پرمختګ کوونکی هیوانونه. ریسرچ رپورټ. ص. ۹-۷.
3. بنارډ. ایرن. بریښنایی حکومتولی او بریښنایی حکومت. (۲۰۱۴). ص. ۲۲-۱۹
4. بتنګر. سباش. (۲۰۱۴). عامه خدماتو ور اندي کوونه. د آسیا پرمختیایی بانک. ص. ۱۰-۵.
5. پودیر. شیوانګی. (۲۰۱۷). د بریښنایی حکومتولی ګټي. نړیوال د ساینسی تیکنالوژۍ جورنال. ص. ۴-۳.
6. خرګند. نور علی. (۱۳۹۸). د سیمیزو حکومتونو اداره. عرفان کتاب پلورنځی. ص. ۵۳-۵۱.
7. روسي . ستنيا. (۲۰۱۵). د بریښنایی حکومتولی ګټي او تاوانونه. نړیوال د بازار موندنی او تیکنالوژۍ جورنال. ص. ۲۸-۲۰.
8. شوبا . داکتر دی. د خدماتو پېژندنه [www.service.com](http://www.service.com). ص. ۲-۹، ۳۰.
9. شیرانی. ضیاءالاسلام. (۲۰۱۹). په افغانستان کي بریښنایی حکومتولی. فاصلد خیرنیز مرکز. ص. ۱۲-۵.
10. کنسیل. اروپا د وزیرانو کمیته. (۲۰۰۴). بریښنایی حکومتولی. د اروپا کنسیل. ص. ۱۱-۱۰.
11. کولاول. حافظ. (۰۲۰). عامه خدمات او د خدماتو ور اندي کول. ریسرچ ګیت. ص. ۲-۱.
12. گرونلند . ایک. (۲۰۰۴). د بریښنایی حکومتولی پېژندنه. ریسرچ ګیت. ص. ۲-۷.
13. ناز. رافیه. (۲۰۰۹). بریښنایی حکومتولی د پرمختالی خدماتو د ور اندي کولو لپاره. ساینسی خیرنی. ص. ۸-۵.
14. واسب. شاکر. (۲۰۱۹). په افغانستان کي د بریښنایی حکومتولی حالت. ریسرچ ګیت. ص. ۲۰۶.
15. هوران. توماس. (۲۰۰۴). د حکومتداری د تاریخچې پېژندنه. د معلوماتي سیستم کمیسیون. ص. ۱-۵.

**Get more e-books from [www.ketabton.com](http://www.ketabton.com)**  
**Ketabton.com: The Digital Library**